



**RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR SOCIETATII
ELECTROMONTAJ S.A. PENTRU EXERCITIUL
FINANCIAR 01.01.2021 - 31.12.2021**

Pentru exercitiul financiar - 2021

Data raportului - 20.04.2022

Denumirea societatii comerciale – Electromontaj SA

Sediul Social - Bucuresti, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector sector 4,
cod postal 040581

Numarul de telefon/fax - +40 21 336 7584/ +40 21 336 7492

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - RO 566

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J40/1099/1991

Capitalul social subscris si varsat - 60.900.000 RON

Standardul contabil aplicat – Reglementarile contabile 1802/2014

Auditarea - Situatiile financiare sunt auditate.

I. DESCRIEREA SOCIETATILOR COMERCIALE DIN „GRUP”

Societatea Comerciala ELECTROMONTAJ S.A. societatea-mama – cu sediul în Bucuresti, str. Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, cod postal 040581, cod unic de înregistrare 566 si înregistrata la Oficiul National al Registrului Comertului sub nr. J40/1099/1991, avand obiectul principal de activitate conform actului constitutiv „Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii” cod CAEN 4222, are capitalul social la 31.12.2020 de 60.900.000 RON, subscris si varsat în întregime, capital materializat în 203.000 actiuni detinute de 815 actionari, din care la sfârșitul anului 2021 un singur actionar detinea peste 50% din capitalul social, comparativ cu perioadele precedente cand detinerea de peste 50% din capitalul social era realizata prin cumulul participatiilor mai multor actionari.

În functie de numarul de actiuni detinute, situatia se prezinta astfel:

Nr. actiuni	1994	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
peste 1.000	32	32	30	30	30	30	30	31	13	12
între 400-1.000	33	26	28	28	27	27	27	26	9	9
sub 400	2.826	1.311	1.266	1.239	1.229	1.224	1.226	1.201	805	794
TOTAL	2.891	1.369	1.324	1.297	1.286	1.281	1.284	1.258	827	815

Structura actionariatului la data de 31.12.2021 era urmatoarea:

Actionar	Nr. actiuni	%
H4L DEVELOPMENT SA	106.294	52,36%
ALTI ACTIONARI – PERSOANE JURIDICE	10.210	5,03%
ALTI ACTIONARI – PERSOANE FIZICE	86.496	42,61%
TOTAL	203.000	100,00%

Actiunile societatii, la data de 31.12.2021 erau in numar de 203.000, cu 6.400 mai putine decat la inceputul exercitiului financiar, avand in vedere ca in luna septembrie 2021 a fost inregistrata diminuarea capitalului social al companiei dispusa de AGEA din anul 2020.

La sfarsitul exercitiului financiar 2021, Electromontaj SA detinea in nume propriu un numar de 3.063 de actiuni proprii, ca urmare a doua operatiuni de rascumparare dispuse de AGEA (375 de actiuni din Primul program de rascumparare si 2.688 din al doilea program de rascumparare).

La data de referinta, capitalul social al societatii era detinut de un numar total de 815 actionari distincti (persoane fizice si juridice).

ELECTROMONTAJ SA BUCURESTI, ca societate-mama, definita astfel in reglementarile contabile aplicabile grupurilor de societati, realizeaza consolidarea situatiilor financiare anuale in conformitate cu prevederile art. 9, alin. 3 din Legea contabilitatii nr. 82/1991, republicata, pentru ca detine majoritatea drepturilor de vot ale actionarilor sau asociatilor in alte entitati, denumite filiale.

Ca urmare a desfasurarii activitatii si a deciziilor de investitii/ a diversificarii activitatii in timp, ELECTROMONTAJ SA are la 31.12.2021 detineri in urmatoarele societati cu o valoare totala 14.860.647 de lei dupa cum urmeaza:

Societatea	Valoare	% detinere
I PROEB BISTRITA S.A.	12.301.149	47,6500%
EMFOR MONTAJ S.A.	1.790.600	94,0100%
PAPER INVEST S.A.	300.000	50,0000%
ELECTROLMONTAJ EXPEDITII S.R.L.	9.500	95,0000%
ELECTROLMONTAJ FILIALA EXPORT S.A.*	-	98,2609%
ELECTROLMONTAJ FILIALA BUCURESTI S.A.	113.000	98,2609%
ELECTROLMONTAJ FILIALA BACAU S.A.*	-	98,2609%
ELECTROLMONTAJ FILIALA CRAIOVA S.A.*	-	98,2609%
ELECTROLMONTAJ FILIALA FSMZCA S.A.*	-	98,2609%
ELECTROLMONTAJ FILIALA PITESTI S.A.*	-	98,2609%
PRO ELM ELECTRICE S.R.L.	500	95,0000%
ELECTROMONTAJ CONSTRUCT PITESTI SRL	50	25,0000%
ELCO SUCEAVA	98.659	8,6022%
CONSTRUCT INTERNATIONAL SRL	50	1,4286%
TRANSELECTRICA	189.336	<1,0000%
ELECTRICA SA	24.804	<1,0000%
SIF BANAT-CRISANA	1.031	<1,0000%
SIF TRANSILVANIA	2.670	<1,0000%
SIF MUNTENIA	28.828	<1,0000%
SIF OLTENIA	470	<1,0000%
Total in RON	14.860.647	

* In luna decembrie 2021 s-au inchis urmatoarele Filiale: Electromontaj Filiala Bacau SA, Electromontaj Filiala Craiova SA, Electromontaj Filiala FSMZ SA, Electromontaj Filiala Export SA, Electromontaj Filiala Pitesti SA. In cursul anului 2022 se va inchide si societatea ELM Expeditii SRL.

In cursul anului 2021 s-a decis participarea la constituirea unei noi societati, Paper Invest SA, in care Electromontaj detine un procent de 50%. Decizia a fost luata strategic, ca urmare a oportunitatilor oferite de acest proiect. Proiectul consta in construirea si exploatarea unei fabrici de celuloza si hartie de clasa mondiala, avand tehnologia, materiile prime, calitatea si productia la egalitate cu importanti concurenti din Scandinavia, care este reperul de piata pentru acest produs specializat.

Proiectul va fi situat în orașul Giurgiu, în sudul României, la aproximativ 57 km sud-vest de București, pe malul Dunării (locatie strategică pentru transportul pe Dunare și la o oră cu mașina de București). Fabrica este planificată să producă o hartie de ambalare de calitate pe baza de fibre virgine 100%, având o piață globală estimată de aproximativ 8 milioane de tone/an rată de creștere anuală de 1,5-2%. Piața globală a crescut semnificativ în 2020, datorită dimensiunii globale de creștere a pachetelor de livrare online.

SOCIETATEA MAMA:

ELECTROMONTAJ S.A.

Sediu: București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector sector 4

Data înființării: 1949

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 566

Numarul de ordine în Registrul Comerțului - J40/1099/1991

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990, privatizarea prin metoda MEBO

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații

Capital social - 60.900.000 RON, subscris și versat în întregime, capital materializat în 203.000 acțiuni în valoare nominală de 300 lei/acțiune.

În perioada 01.01.2021 – 31.12.2021 administrarea societății s-a realizat de către Consiliul de Administrație (constituit din 5 membri neexecutivi), în următoarea componență:

1. Caunii Mihai - președinte economist
2. Nicolae Ghergus - administrator inginer
3. Land for Tomorrow SRL, prin reprezentant permanent dl. Ionuț Dragos Bilteanu
4. LCL Grup SRL, prin reprezentant permanent dl. Ciprian Ladunca
5. LOM Real Estate Services SRL, prin reprezentant permanent dl. Liviu Dorin Ioneanu

În baza prevederilor Legii 31/1990 și a Regulamentului Consiliului de Administrație, s-a înființat în 11.08.2020 și funcționează Comitetul de Audit al Societății alcătuit din:

1. LCL Grup SRL, prin reprezentant permanent dl. Ciprian Ladunca - Președinte
2. Land for Tomorrow SRL, prin reprezentant permanent dl. Ionuț Dragos Bilteanu - Membru
3. Nicolae Ghergus - Membru

În cursul anului 2021 Comitetul de Audit s-a întrunit de 5 ori.

Conducerea executivă a Societății a fost asigurată în perioada 01.01.2021 – 08.02.2021 de către Comitetul Director format din:

1. Corduneanu Dumitru - director general inginer
2. Corduneanu Tudor - director Divizie lucrări externe inginer
3. Tanasoaița Ionuț – Adrian - director Divizie economică economist

In perioada 09.02.2021 – 31.03.2021 Conducerea executiva a Societatii a fost asigurata de catre Comitetul Director format din:

- | | | |
|------------------------------|------------------------------------|-----------|
| 1. Corduneanu Dumitru | - director general | inginer |
| 2. Corduneanu Tudor | - director Divizie lucrari externe | inginer |
| 3. Nedelcut Dorel - Silvius | - director Divizie lucrari interne | inginer |
| 4. Tanasoaica Ionut - Adrian | - director Divizie economica | economist |

In perioada 01.04.2021 – 31.12.2021 Conducerea executiva a Societatii a fost asigurata de catre Comitetul Director format din:

- | | | |
|------------------------------|------------------------------------|-----------|
| 1. Corduneanu Dumitru | - director general | inginer |
| 2. Tanasoaica Ionut – Adrian | - director general adjunct | economist |
| 2. Corduneanu Tudor | - director Divizie lucrari externe | inginer |
| 3. Nedelcut Dorel - Silvius | - director Divizie lucrari interne | inginer |
| 4. Coman Gabriela | - director Divizie economica | economist |

In anul 2021 Consiliul de Administratie s-a intrunit in 31 sedinte (2020: 27 sedinte).

PERIMETRUL DE CONSOLIDARE:

EMFOR MONTAJ S.A.

Sediu: Bucuresti, Strada Candiano Popescu nr. 1, sector 4

Data infiintarii: 06.04.2000

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - RO12878260

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J40/3319/2000

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

Conducerea in anul 2021: Consiliu de Administratie: Bilteanu Ionut-Dragos – presedinte, Tanasoaica Ionut-Adrian - membru, Corduneanu Dumitru – membru

Director general – Bogdan-Petrut Costache

Director economic – Elena Costea

Capital social - 1.904.700 lei subscris si varsat, ce corespunde unui numar de 19.047 actiuni nominative dematerializate, fiecare cu o valoare nominala de 100 lei

ELECTROMONTAJ EXPEDITII S.R.L.

Sediu: Bucuresti, Strada Candiano Popescu nr. 1, sector 4

Data infiintarii: 25.01.2005

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - RO17154373

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J40/1277/2005

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4690 Comert cu ridicata nespecializat

Conducerea in anul 2021: Administrator – Bogdan Cremenaru

Capital social – 10.000 lei subscris si varsat, ce corespunde unui numar de 100 parti sociale, fiecare cu o valoare nominala de 100 lei

ELECTROLMONTAJ FILIALA EXPORT S.A. (lichidata la 31.12.2021)

Sediu: Bucuresti, Strada Candiano Popescu nr. 1, sector 4

Data infiintarii: 22.09.2015

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - 35053164

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J40/11761/2015

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

Conducerea in anul 2021: Consiliu de Administratie: Corduneanu Dumitru –presedinte, Tanasoaica Ionut-Adrian – membru, Bilteanu Ionut-Dragos – membru

Director general – Florin Coarca

Director economic – Bogdan Cremenaru

Capital social – 115.000 lei impartit in 1150 actiuni, cu o valoare nominala pe actiune de 100 lei

ELECTROLMONTAJ FILIALA BUCURESTI S.A.

Sediu: Bucuresti, Sector 3, Strada Nerva Traian, Nr. 7, Tronson 2 Partial / 3 – Parter Partial, Bloc M66

Data infiintarii: 28.09.2015

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - RO35053121

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J40/11760/2015

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

Conducerea in anul 2021: Consiliul de Administratie: Bilteanu Ionut-Dragos – presedinte, Tanasoaica Ionut-Adrian – membru, Corduneanu Dumitru – membru

Director general – Bilteanu Bogdan-Irinel

Director economic – Marin Mihaela

Capital social - 115.000 lei impartit in 1150 actiuni, cu o valoare nominala pe actiune de 100 lei

ELECTROLMONTAJ FILIALA BACAU S.A. (lichidata la 31.12.2021)

Sediu: Bacau, str. Constantei, nr. 7, Judetul Bacau

Data infiintarii: 01.10.2015

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - 35072972

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J04/1013/2015

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

Conducerea in anul 2021: Consiliul de Administratie: Corduneanu Dumitru – presedinte, Corduneanu Tudor – membru, Buzera Gabriel – membru

Capital social - 115.000 lei, subscris si varsat integral in numerar, capital materializat în 1150 actiuni nominative dematerializate, fiecare cu o valoare nominala de 100 lei

ELECTROLMONTAJ FILIALA CRAIOVA S.A. (lichidata la 31.12.2021)

Sediu: Craiova, str. BRESTEI, nr. 5, Judetul Craiova

Data infiintarii: 26.10.2015

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - 35165400

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J16/1740/2015

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

Conducerea in anul 2021: Consiliul de Administratie: Corduneanu Dumitru – presedinte Tanasoaica Ionut-Adrian – membru, Bilteanu Ionut-Dragos – membru

Capital social - 115.000 lei, scris si varsat integral in numerar, capital materializat în 1150 actiuni nominative dematerializate, fiecare cu o valoare nominala de 100 lei

ELECTROMONTAJ-FILIALA F.S.M.Z.C.A. S.A. (lichidata la 31.12.2021)

Sediul: Bucuresti, sect.3, Str. Ilioara, 16 O

Data infiintarii: 28.09.2015

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - 35053130

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J40/11762/2015

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 2511 Fabricarea de constructii metalice si parti componente ale structurilor metalice

Conducerea in anul 2021: Consiliul de Administratie: Bilteanu Ionut-Dragos – presedinte, Dumitru Corduneanu – membru, Tanasoaica Ionut-Adrian – membru

Director general – Albu Gheorghe

Director economic – Arsene Nicolae

Capital social - 115.000 lei, scris si varsat integral in numerar, capital materializat în 1150 actiuni nominative dematerializate, fiecare cu o valoare nominala de 100 lei

ELECTROMONTAJ FILIALA PITESTI S.A. (lichidata la 31.12.2021)

Sediul: Comuna Bascov, str. Paisesti, nr.124, Judetul Arges

Data infiintarii: 28.09.2015

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - 35056519

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J03/1283/2015

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

Conducerea in anul 2021: Consiliul de Administratie: Corduneanu Dumitru – presedinte, Bilteanu Ionut-Dragos – membru, Tanasoaica Ionut-Adrian – membru

Capital social - 115.000 lei, scris si varsat integral in numerar, impartit in 1.150 actiuni, cu o valoare nominala pe actiune de 100 lei

PRO ELM ELECTRICE S.R.L.

Sediul: Bucuresti, sector 5, str. Vigoniei, nr. 1

Data infiintarii: 14.06.2007

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului - RO21927833

Numarul de ordine in Registrul Comertului - J40/11503/2007

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 7112 „Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea”

Conducerea in anul 2021: Administrator – Dorcioman Andrei

Director Economic: Marin Mihaela

Capital social - 500 lei, scris si varsat integral in numerar, impartit in 20 de parti sociale a cate 25 de lei fiecare.

I PROEB S.A.

Sediu: Bistrita, Str. Drumul Cetatii nr.19

Data infiintarii: 1977

Cod unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului – R0566930

Numarul de ordine in Registrul Comertului – J06/55/1991

Modalitate de infiintare: in temeiul Legii nr.31/1990 prin privatizare

Obiect de activitate conform CAEN: cod 2732 „Fabricarea altor fire si cabluri electrice si electrocasnice”

Conducerea in anul 2021:

Presedinte Consiliu de Administratie si Director General: Marin Mihai

Director Economic: Nanu Daciana

Capital social – 14.271.639 lei, subscris si varsat integral in numerar, impartit in 47.572.131 de actiuni a cate 0.30 de lei fiecare. Actiunile Societatii sunt tranzactionate pe piata BVB–ATS–AeRO.

În ceea ce priveste colaborarea cu acestea se remarca:

- EMFOR MONTAJ S.A. a fost implicata cu succes, ca subcontractor pentru executia lucrarilor de constructii, la lucrari derulate de Electromontaj S.A. în anul 2020 (re tehnologizare statii electrice, lucrari avarii, fundatii pt. LEA 110, 220 si 400kV) majoritar în tara si partial in strainatate.
- I PROEB S.A. Bistrita implicata în ceea ce priveste furnizarea materialelor din productia proprie: cabluri, conductoare, izolatoare si automatizari necesare pentru executia lucrarilor de constructii-montaj ale Electromontaj S.A.

II. ACTIVITATEA DESFASURATA DE ELECTROMONTAJ SI PARTILE AFILIATE IN ANUL 2021

În cursul anului 2021 Societatea-mama si-a desfasurat activitatea structurata organizatoric in cinci divizii (interna, externa, centre de productie si de testare, economica, suport), cu 6 sucursale în tara si anume în Bucuresti, Bacau, Craiova, Pitesti, Fabrica de stâlpi metalici, Fabrica de cleme si armaturi si 6 sucursale în strainatate, în EMIRATELE ARABE UNITE, cu sediul la Abu-Dhabi, în IORDANIA, cu sediul la Amman, în CIPRU, cu sediul la Nicosia, in BULGARIA, cu sediul in Sofia, in Peru si in Qatar.

Sucursalele sunt fara personalitate juridica, cu autonomie economica pâna la nivel de balanta de verificare, fiecare sucursala având organizata evidenta contabila în baza Legii 82/1991, republicata.

Situatiile financiare ale anului 2020 au la baza datele înregistrate în balantele de verificare ale sucursalelor si ale administratiei, fiind puse de acord cu situatia reala a elementelor patrimoniale pe baza inventarierilor efectuate la fiecare sucursala.

Situatiile financiare au fost întocmite în conformitate cu OMFP 1802 / 2014 si OMFP 58/14.01.2021.

Directiile si actiunile prioritare au fost urmatoarele:

a) Pe plan intern s-a actionat pentru:

- Mentinerea si intarirea pietei, formata in principal din societatile care gestioneaza instalatiile din sistemul energetic national, respectiv: Transelectrica, E-Distributie Muntenia, Electrica Distributie, Distributie Energie Oltenia, Delgaz Grid;
- Cautarea de noi beneficiari terti, in special marii constructori de autostrazi;
- Participarea la licitatii si fundamentarea emiterii ofertelor, astfel incat sa se poata face fata concurentei;
- Realizarea de asocieri pentru lucrarile foarte mari (linii electrice aeriene si statii electrice) in care pastram rolul de lider alaturi de cei mai importanti jucatori din piata (ELM Electromontaj Cluj);
- Castigarea de lucrari pentru executia de linii noi si statii de inalta tensiune;
- Interventia cu promptitudine la eliminarea unor avarii in sistemul energetic folosind stalpii de interventie din dotare. Sunt in vigoare contracte de interventie la avarii pe o durata de 3 ani cu Electrica Muntenia Nord si Transelectrica (cu stalpii proprii);
- Extinderea ofertei Electromontaj si la alte game de servicii decat cele obisnuite, in special lucrari la cheie pentru achizitia si montajul echipamentelor mecanice si electrice la Hidroelectrica, tratarea uleiului la transformatoarele electrice in instalatii sub tensiune, lucrari de modernizare a transportului public electric;
- Autorizare ANIF.

b) Pe plan extern:

- Utilizarea la capacitatea maxima a Statiei de Incercari Stalpi si prelungirea acreditarii RENAR recunoscuta pe plan international. In 2021 Statia de Incercari Stalpi a reusit testarea a 41 de stalpi, de la numerosi clienti internationali, cei mai importanti fiind Mitas si SARA din Turcia;
- Electromontaj si-a mentinut prezenta in 4 tari in care avem Sucursale externe: E.A.U, Iordania, Bulgaria si Cipru;
- In anul 2021 Electromontaj a castigat doua proiecte noi in tari precum Grecia si Olanda;
- In Iordania s-au finalizat proiectele C24/2018, C1/2019, C62/2019, C14/2020, C1/2020. In anul 2021 aceste proiecte au fost in perioada de mentenanta si s-au efectuat lucrari de remediere;
- S-au exportat produse de la F.S.M. in principal catre Sucursale externe, pastrand in acelasi timp si clienti externi precum Elbndertuesi SH.PK, sau 4A-M SHPK.

Din punct de vedere al zonelor de activitate, Electromontaj prin Divizia de Lucrari Externe, a reusit accesul in doua piete noi in anul 2021 si anume: Grecia, Olanda, plus calificari pe alte pieti.

Aici mentionam:

- **Spania** - Electromontaj s-a calificat/inregistrat la RED Electrica (TSO) si pe platforma Achilles, asteptand aparitia unor licitatii noi. In paralel, se desfasoara activitati de studierea pietei de profil cu alti clienti pentru parcuri eoliene si parcuri fotovoltaice;
- **Finlanda** - Societatea este in proces de depunere a documentelor de calificare gradul B (linii) pana la 110 kV inclusiv si se pregatesc documentele pentru noua licitatie care ar putea aparea in luna aprilie 2022;
- **Polonia** - societatea a depus oferta pentru inlocuirea conductorului activ si OPGW impreuna cu o societate locala Romgos. In urma licitatiei societatea a obtinut locul 4;

- **Germania** – societatea s-a calificat la operatorul de rețea TSO 50 Hertz și urmează depunerea ofertei pentru construcția a 42 de km de linie de 380 kV
- **Elvetia** – societatea este în proces de calificare al fabricii FSMZ pentru livrări de structuri metalice pentru piața specifică din Elvetia;
- **Suedia** – societatea urmează procedura de calificare

c) În cadrul lucrărilor conexe (administrativ și de patrimoniu):

- Participarea cu personal calificat și de decizie în Consiliul de Administrație la societățile unde Electromontaj S.A. are un pachet de acțiuni sau interese de participare pentru mărirea profiturilor;
- Monitorizarea și derularea lucrărilor de investiții ale Societății și finalizarea acestora;
- S-au achiziționat utilaje pentru construcții, dar și echipamente și utilaje de lucru noi în scopul înnoirii dotării existente și măririi productivității;
- Au fost derulate operațiunile specifice de răscurpare a acțiunilor proprii ale Societății, în conformitate cu programele de răscurpare aprobate prin Hotărârea AGEA nr. 46/15.05.2020, precum și AGEA 51/30.08.2021;
- S-au reabilitat și modernizat, în vederea creșterii gradului de confort, două imobile proprietatea Electromontaj, amplasate în centrele de greutate ale unor importante contracte în derulare. Este vorba de Căminul C11, din Str. Vigoniei-București, amplasat în centrul contractelor Sucursalei București și căminul de locuințe din O.S. Buzău aflat în imediată apropiere a obiectivului LEA 400kV Stalpu-Cernavodă, în plină execuție. La finalul anului 2021 s-a aprobat reabilitatea și modernizarea căminului de locuințe din Galați și a celui din Constanța;
- S-au efectuat operațiuni de casare/declasare mijloace fixe, obiecte de inventar și baracamente și de valorificare a fierului vechi.

d) Activitatea sucursalelor din țară

În anul 2021 volumul de lucrări scoase la licitație de beneficiarii tradiționali, Transelectrica și societățile de distribuție a energiei electrice, a fost mai mic decât în anul anterior.

Astfel, în anul 2021 DLI a derulat aproximativ 162 de contracte, realizând o cifră de afaceri de 276.636.547 lei. În perioada analizată, DLI a participat realizând oferte la peste 71 de licitații, câștigând lucrări în valoare de 352.171.885 lei.

Dintre licitațiile semnificative atribuite în 2021 pentru care s-au încheiat contracte, amintim:

- Lea 400 kV Gutinas – Smărdan
- Reconducătorare Lea 220 kV Stejarul – Gheorgheni – Fantanele
- Modernizare infrastructura distribuție energie electrică Port Constanța
- Relocări rețele electrice Autostrada Sibiu Pitești secțiunea 5
- Relocări rețele electrice Drum expres Braila Galați
- Relocări rețele electrice Centura București Nord lot 2
- Relocări rețele electrice Centura București Nord lot 3
- Lea 110 kV Baru Mare-Hasdad – Carpinis Jimbolia
- Înlocuire echipamente celule CFR 1 și 2 110 kV în stația Drajna
- Relocări rețele electrice 400 kV Centura București Sud lot 1
- Modernizare instalații 110 kV stația Onesti

- Reabilitarea liniei de cale ferata Simeria Curtici frontiera relocari retele electrice subtrasonul 2B Varadia – Campuri - Surduc

In anul 2021 principalele lucrari finalizate au fost:

- Retehnologizare statie 220/110 kV Craiova Nord
- Inlocuire Les 110 kV Militari - Grozavesti, Militari - Razoare, Grozavesti – Razoare
- Realizare instalatie iluminat pasaj Mogosoia
- Modernizare Lea 110 kV Husi – Vetrisoara si Falciu Murgeni
- Inlocuire retele electrice statia de pompare SPP Letea Veche
- Modernizare statia 110/20 kV Mioveni
- Modernizare statia 20 kV Simeria

Investitiile anuntate in programul de investitii de catre Transelectrica si Societatea de Distributie Energie Romania au fost partial amanate datorita problemelor de asigurare acces in teren, defrisari si problemelor generate de finantarea investitiilor la societatile de transport si distributie a energiei electrice.

Transelectrica, principalul beneficiar intern a refuzat constant solicitarile noastre transmise pentru toate contractele in derulare si in consecinta am actionat in instanta in cazul unuia dintre contracte pentru a obtine aplicarea OUG 114/2018 si OUG 15/2021 care de fapt majoreaza preturile contractuale, datorita cresterii valorii manoperei si a materialelor. In anul 2020 au fost demarate actiuni in justitie pentru actualizarea preturilor la manopera conform OUG 114/2018 la contractele afectate de aplicarea ordonantei si actualizarea preturilor datorita prelungirii duratei de executie la LEA 400 kV Portile de Fier – Anina – Resita. Procesul este in desfasurare.

e) Activitatea de export si a Sucursalelor externe

Cifra de afaceri in baza contractelor externe executate in anul 2021 au fost de 79.035.493 RON, ceea ce reprezinta 22% din veniturile totale ale societatii.

Activitatea Diviziei Lucrari Externe a avut ca principale linii directoare:

- Securizarea pietelor pe care activeaza prin indeplinirea in cele mai bune conditii a contractelor in derulare atat din punct de vedere a calitatii executiei tehnice cat si respectarea termenelor de executie (Iordania, Cipru, EAU, Bulgaria) cu indeplinirea tintelor de profit stabilite.
- Proiecte incepute si aflate in derulare:
 1. C0125 – Bulgaria (termen de finalizare EM 31.05.2022)
 2. C13/2020 – Iordania (termen de finalizare EM 30.04.2022)
 3. DIM-LLS – Olanda (termen de finalizare 31.03.2022)
 4. DEA 420244 – Grecia (termen de finalizare 31.05.2022)

Consolidarea activitatii comerciale in cadrul Departamentului Comercial prin:

- Reorganizare departament
- Diversificare baza furnizori materiale specifice in special; Lamine (Turcia, India) Suruburi (India, Turcia) ca posibile alternative la sursele traditionale – Arcelor Mittal si respectiv Industria Mecanica Sighet

Sucursala Iordania

S-au finalizat proiectele C24/2018, C1/2019, C62/2019, C14/2020, C1/2020 – Iordania.

Ramane in executie proiectul C13/2020 – Iordania cu termen de finalizare EM 30.04.2022. In prezent se efectueaza remedieri in cadrul acestor contracte, acestea fiind in perioada de mentenanta.

In paralel se lucreaza intens la stingerea observatiilor si recuperarea retinerilor si garantiilor. S-a depus oferta pentru constructia unei linii de 400 kV cu o lungime de 4 km conexiune intre parcul fotovoltaic si reseaua existenta Nepco.

Sucursala Cipru

In Mai 2019 a fost finalizat contractul C125/2017 – LEA 132 kV – Vasilikos – Moni si Vasilikos – Mari – Kofinou.

In anul 2021 societatea s-a pozitionat pe locul 1 la licitatie din Cipru si se asteapta adjudecarea contractului. Desi am obtinut locul 1, contractul nu s-a atribuit inca, deoarece competitorul care a iesit pe locul 2 a depus contestatie.

Sucursala EAU

Contractul N12305B – Emiratele Arabe Unite a fost inchis definitiv, incasandu-se toate sumele restante inclusiv anulara garantiilor de buna executie. In prezent se efectueaza lucrari de remediere, contractul fiind in perioada de mentenanta.

Societatea va participa la licitatiile viitoare din Abu Dhabi cu clientul Transco.

Sucursala Bulgaria

Contractul C0125 din Bulgaria este in perioada de executie, termenul de finalizare fiind 31.05.2022.

Proiect Grecia

Contractul este in executie iar partenerul de JV incearca sa recupereze intarzierea creata la executia fundatiilor.

La licitatie depusa in Decembrie 2021, pentru inlocuirea a 700 km de OPGW, societatea s-a pozitionat pe locul 4.

Proiect Olanda

Contractul s-a finalizat cu succes si in termen la data de 31.03.2022. S-a semnat un nou contract cu clientul Tennet care va incepe in septembrie 2022.

Proiecte Republica Moldova

In cursul anului 2021 s-a semnat contractul cu societatea MEPIU pentru executia statiei Chisinau 330 kV, contract de asociere cu Siemens Energy si Energotech. In trimestrul 1 al anului 2022 s-a semnat contractul pentru executia statiei 110 kV Otaci in care societatea este subcontractor Siemens Energy.

Sunt in curs proceduri pentru deschiderea unei sucursale in Republica Moldova.

f) Activitatea fabricilor

FARICA de STALPI METALICI (F.S.M.Z.)

Fabrica de Stalpi Metalici a incheiat anul 2021 cu o cifra de afaceri de 34.280.076 LEI. Productia anului 2021 a insemnat 6.854 tone stalpi, asigurand confectiile metalice necesare lucrarilor/contractelor astfel:

- Statia de Incercari Stalpi 32 tone
- Albania 749 tone
- Grecia 69 tone
- Franta – Camusat 6 tone
- Romania 5.998 tone

Personalul FSMZ a fost completat cu cetateni straini de origine vietnameza, astfel reusind sa lucram la capacitate maxima in 3 schimburi.

STATIA INCERCARI STALPI (S.I.S)

Anul 2021 a reprezentat pentru Statia de Incercari Stalpi un an de exceptie, rezultatele concretizandu-se in venituri de: 13.135.991 RON, ca urmare a testarii a 41 de tipuri de stalpi.

g) Activitatea partilor afiliate:

EMFOR MONTAJ S.A.

Lucrarile executate de societate in 2021 s-au axat atat pe contractele cu Electromontaj SA, reprezentand lucrari in statii electrice si la linii electrice aeriene, cat si pe contractele cu alti terti, reprezentand lucrari de piloti forati. Cifra de afaceri realizata este de 29.293.386 lei.

Astfel, in anul 2021 s-au executat:

Nr crt	Denumire obiectiv
1	Lucrari cu EM in statii electrice si la LEA:
1.1.	LEA 400 kv Cernavoda - Stilpu
1.2.	Reteh nol. statia electrica Craiova Nord
1.3.	LEA 400 kv Portile de Fier - Anina
1.4.	LEA 220kv d.c. Lotru-Sibiu
1.5.	Reteh nol. statia electrica Smardan
1.6.	LEA 110kv Sibiu-Boita Lot 1
1.10.	Centura Bucuresti- Lotul 2 – Suc. Bucuresti
2	Lucrari de piloti la drumuri si poduri si incinte:
2.1.	H4L Baneasa Holban – Executie Piloti – 620mm
2.2.	Grand Arhicon SRL – Executie Piloti – 1080mm
2.3.	Drum Inserv SRL - Executie Piloti – 1200mm
2.4.	S.C.Stef Invest SRL - Executie Piloti – 620mm
2.5.	Freyrom SA - Executie Piloti – 880mm

Nr crt	Denumire obiectiv
2.6.	S.C. Romoil 2003 SRL - Executie Piloti - 1200mm
2.7.	S.C. Impecabil SRL - Executie Piloti - 1080mm
2.8.	S.C. Maxagro Center SRL - Executie Piloti - 1200mm
2.9.	S.C. Stefinvest SRL - Executie Piloti - 620mm
2.10.	Holtex Grup Invest SRL - Executie Piloti - 880mm
2.11.	Romsim Vest SRL - Executie Piloti - 1200mm
2.12.	Zublin Romania - Executie Piloti - 1080mm
2.13.	Freyrom SA - Executie Piloti - 1200mm
2.14.	Intelligent Geo Lucrari Speciale - Executie Piloti - 1200mm
2.15.	S.C. Drumuri Bihor S.A. - Executie Piloti - 1200mm
2.16.	S.C. Sanel SRL - Executie Piloti - 620mm
2.17.	SinoHydro Centura Zalau - Executie Piloti - 1200mm, 880mm
3	Alte cheltuieli legate de EM:
3.1.	Refacturare salarii part-time angajati EM
3.2.	Refacturare chelt. administrare baza Calimanesti
4	Activitati diverse:
4.1.	Prestatii ciocan vibrator ICE 815

Pe parcursul anului 2021, Societatea a incheiat noi contracte atat cu partea afiliata Electromontaj S.A., cat si cu alti terti.

IPROEB S.A.

I. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE:

Descrierea principalelor produse realizate si/sau servicii prestate cu precizarea:

Principalele produse:

FABRICA DE CABLURI SI CONDUCTOARE

- cabluri si conductoare de joasa si medie tensiune;
- conductoare neizolate din aluminiu, din otel-aluminiu si cabluri de tractiune
- tamburi pentru ambalare cabluri si conductoare electrice

FABRICA DE AUTOMATIZARI SI IZOLATOARE

- tablouri si cutii de distributie
- izolatoare compozite si lanturi de izolatoare
- linii de fabricatie pentru firmele de cablaje auto
- prelucrari si confectii metalice diverse

a). Principalele pietele de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu si metode de distributie:

1. Cablurile si conductoarele electrice au fost valorificate preponderent pe piata din România, categoriile principale de clienti fiind:
 - a. Companiile de distributie si transport energie electrica care opereaza pe piata din România: Distributie Energie Oltenia (CEZ), Delgaz Grid SA, Distributie Energie Electrica Romania (Electrica), Transelectrica Bucuresti, E-distributie Romania (ENEL)

- b. Companii care activeaza în sectorul constructii montaj linii electrice de înalta tensiune(LEA) si statii de conexiuni de înalta tensiune: Electromontaj Bucuresti, Elm Electromontaj Cluj, Elemo Constanta, Electromontaj Carpati Sibiu.
 - c. Companii care activeaza în sectorul de constructii instalatii electrice de joasa tensiune si medie tensiune(LES), sectorul de constructii civile si industriale, automatizari industriale: Tiab Bucuresti, Imsat Bucuresti, Energobit Cluj, Prelchim Rm Valcea, Electrogrup Cluj, Electromat Prompt Oncesti, Elco Tg.Jiu
 - d. Companii specializate în lucrari de mentenanta : Smart Romania, Electrica Serv. La export pietele de desfacere pentru cabluri si conductoare electrice sunt companii din Europa, direct(Enel Italia) sau prin distribuitori zonali (Lorünser Austria, Mosdorfer, Tyco Electronics). Indirect produsele noastre sunt inglobate de firme din Romania cu lucrari in alte tari (Electromontaj BucurestiBulgaria; Ostenweg Sy Plan-Spania; Elm Electromontaj Cluj).
2. Izolatoarele compozite au fost livrate pe piata interna unor companii care opereaza în sectorul de constructii montaj linii electrice aeriene/statii electrice de conexiuni: Electromontaj Bucuresti , ELM Electromontaj Cluj, Prelchim Rm. Valcea, Elemo Constanta.
 3. Subansamble metalice pentru utilaje din industria ambalajelor – CSI Cluj.
 4. Linii de fabricatie si montaj care au fost livrate atât pe piata interna cât si la export (Ucraina, Serbia, Maroc, Tunisia, Moldova, Mexic) pentru companii din sectorul industriei automotiv (Leoni Wiring Systems, Fujikura Automotive, Lear Romania, SE Bordenetze). Societatea Iproeb SA Bistrita este furnizor agreeat la nivel global pentru aceste companii.

b). Ponderea fiecarii categorii de produse sau servicii în veniturile si în totalul cifrei de afaceri ale societatii comerciale pentru ultimii trei ani:

Gama produse	Pondere/2019	Pondere/2020	Pondere/2021
Cabluri si conductoare	83,54%	86,16%	91,07%
Izolatoare composite	1,593%	3,14%	3,256%
Linii montaj/mijl.automatizare	10,707%	6,86%	4,71%
Diverse	4,16%	3,83%	0,964%

c) Produse noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substantial de active în viitorul exercitiu financiar precum si stadiul de dezvoltare al acestor produse.

- Conductoare neizolate cu aliaj de mischmetal
- Conductoare ACSR cu sîrme profilate
- Conductoare TACSR AL/14 EHSA
- Cabluri de medie tensiune pentru parcuri fotovoltaice si eoliene, pana la tensiuni 36 kV
- Cabluri izolate de joasa tensiune HFFR

II. ACTIVITATEA DE VANZARE:

a) Descrierea evolutiei vânzarilor secvential pe piata interna si/sau externa si a perspectivelor vânzarilor pe termen mediu si lung

În anul 2021 vânzarile de cabluri si conductoare electrice izolate si neizolate, izolatoare si lanturi de izolatoare, au fost realizate preponderent pe piata interna si într-un procent mai mic pe piata externa. Livrarile liniilor de montaj si accesoriile conexe industriei automotiv, au continuat a fi exportate cu succes si în anul 2021 în diverse situri de productie din strainatate, asigurându-se puneri în functiune (PIF) si "service" prin echipe specializate.

Vânzarile interne au fost efectuate astfel:

- a. prin reprezentantii comerciali zonali proprii,
- b. direct societatilor de distributie energie în urma câstigarii unor licitatii organizate de acestea.
- c. unor mari distribuitori de materiale electrice (Arc Electronic, Eurovial, Nk Smart, Chorus, Arabesque, Consolight Bucuresti, SBT Deva)
- d. direct firmelor de constructii montaj electrice

Societatea IPROEB S.A. Bistrita a înregistrat o crestere semnificativa a cifrei de afaceri in anul 2021 fata de anul 2020, cu un procent de aprox. 47,7 %.

Criteriile de selectie a furnizorilor luate in considerare de clienti sunt, în ordine, pretul cel mai mic, termenul de plata cel mai lung, termenul de livrare, valoarea creditului furnizor acordat, acordarea de alte facilitati (transport gratuit, ambalaje rascumparate la valoarea integrala), lipsa garantiilor de plata suplimentare.

b) Descrierea situatiei concurentiale în domeniul de activitate al societatii comerciale

Pe piata interna Societatea IPROEB S.A. a avut ca principali competitori pentru cabluri (in ordinea ponderii în domeniu):

- PRYSMIAN S.A. Slatina
- ICME ECAB S.A. Bucuresti
- RCB ELECTRO "97 S.A. Bistrita
- ELECTROPLAST S.A. Bistrita
- PGA ELECTRIC SRL Baia Mare

Competitori externi pentru conductoare neizolate pt.LEA:

- EMTA Turcia
- APAR India
- MIDAL Turcia
- ZTT China

Distribuitori si importatori:

- VLG Martinesti;
- Eurovial Constanta
- Arc Electronic Brasov
- BD Prosecom Brasov
- Chorus Galati
- Arabesque Bucuresti
- SBT Deva
- Comelectro Bucuresti

- Consolight Bucuresti
- Nk Smart Bucuresti

Pe piata de izolatoare activeaza urmatorii competitori:

- Eximprod Buzau
- Recomplast Buzau
- B& K Electrosystem Baia Mare
- FCI Furukava Budapesta
- Rebosio Italia

Conform topurilor existente cifra de afaceri a 57 de firme, cod CAEN 2732 este de 4.305.783.958 lei (inclusiv firme de cabluri pentru industria automotiva), cu un numar mediu de 5714 salariati.

Pozitia intreprinderii în cadrul domeniului (cod CAEN 2732) este locul 7 în functie de cifra de afaceri si locul 6 în functie de numarul mediu de salariati. Ponderea detinuta de SC Iproeb S.A. Bistrita, in cifra de afaceri a primelor 7 companii (fara firmele producatoare de cabluri pentru automotiva), este de cca 4,7%.

Celelalte filiale/parti afiliate incluse in consolidare, au avut o activitate nesemnificativa in comparatie cu societatea-mama sau au avut activitatea suspendata.

III. CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT

Realizarea veniturilor, cheltuielilor si a profitului pentru intregul grup in exercitiul financiar 2021 comparativ cu anul 2020 se prezinta astfel:

Descriere	Rand	31-Dec-20	31-Dec-21
Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 05 + 06)	01	274,951,066	472.069.874
Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	274,009,321	471.841.274
Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	03	941,745	239.204
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	-	(10.603)
Venituri din dobânzi înregistrate de entitatile radiate din Registrul general si care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 766*)	05	-	-
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06	-	-
Venituri aferente costului productiei în curs de executie (ct. 711 + 712)		-	-
SOLD C	07	16,859,332	12.673.115
SOLD D	08	1,069,846	-
Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii si capitalizata (ct. 721 + 722)	09	30,009	976.606
Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10	-	-
Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11	-	-
Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	89,340	13.500
Alte venituri din exploatare (ct. 751 + 758 + 7815)	13	763,735	3.571.183
- din care, venituri din subvenii pentru investitii (ct. 7584)	14	-	-
- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15	-	-
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)	16	291,623,636	489.304.278
a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	105,308,138	223.119.215
Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	1,910,059	3.808.636
b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605)	19	3,682,251	8.315.549
c) Cheltuieli privind marfurile (ct. 607)	20	900,610	559.510
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21	(18,660)	(133.444)
Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	77,206,701	105.152.430
a) Salarii si indemnizatii (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	74,690,904	101.534.682
b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645 + ct. 646)	24	2,515,797	3.617.748
a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26 - 27)	25	10,550,779	15.590.170
a.1) Cheltuieli (ct. 6811 + 6813)	26	10,550,779	15.591.118
a.2) Venituri (ct. 7813)	27	-	948
b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	544,085	2.301.194
b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814)	29	2,148,626	8.436.458
b.2) Venituri (ct. 754 + 7814)	30	1,604,541	6.135.264
Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 38)	31	67,351,079	88.795.818
8.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct. 611 + 612 + 613 + 614 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	62,318,941	80.394.934
8.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate (ct. 635 + 6586)	33	3,560,544	5.078.807
Cheltuieli cu protectia mediului înconjurator (ct. 652)	34	73	64.991
Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 655)	35	-	26.431
Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct. 6587)	36	-	-
Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6588)	37	1,471,521	3.230.655
Cheltuieli cu dobânzile de refinantare înregistrate de entitatile radiate din Registrul general si care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 666*)	38	-	-
Ajustari privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	2,227,282	11.997.296
-Cheltuieli (ct. 6812)	40	6,861,422	20.549.485
-Venituri (ct. 7812)	41	4,634,141	8.552.189
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)	42	269,662,324	459.506.374
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:			
Profit (rd. 16 - 42)	43	21,961,312	29.797.904
Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45	732,492	151.733
- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46	-	-
Venituri din dobânzi (ct. 766*)	47	459,192	135.567
din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48	-	-
Venituri din subventii de exploatare pentru dobânda datorata (ct. 7418)	49	-	-
Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	9,631,588	10.130.822
din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51	-	-
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)	52	10,823,272	10.418.122

Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53	-	567
- Cheltuieli (ct. 686)	54	-	567
- Venituri (ct. 786)	55	-	-
Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666*)	56	1,808	152.989
- din care, cheltuielile în relatiã cu entitãtãile afiliate	57	-	-
Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	13,652,060	8.646.370
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)	59	13,653,868	8.799.925
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):		-	-
Profit (rd. 52 - 59)	60	-	1.618.197
Pierdere (rd. 59 - 52)	61	2,830,596	-
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)	62	302,446,908	499.722.400
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)	63	283,316,192	468.306.299
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)			
- Profit (rd.62 - 63)	64	19,130,716	31.416.101
- Pierdere (rd. 63 - 62)	65		
Impozitul pe profit (ct. 691)	66	2,051,991	5.926.425
Impozitul specific aferent unor activitati (ct. 695)	67	-	-
Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68	7,148	4.843
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE:			
- Profit (rd. 64 - 66 - 67)	69	17,071,577	25.484.833
Pierdere (rd. 65 + 66 + 67); (rd. 66 + 67 - 64)	70	-	-
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE_ Interese minoritare	71	341,985	1.771.665

IV. DIVIDENDE DIN PARTICIPATII

Societatea-mama a înregistrat pe venituri urmatoarele sume din dividende:

- Elco Suceava SA	28.561 lei
- CNEE Transelectrica	9.315 lei
- Societatea Energetica Electrica SA	1.610 lei
Total	39.486 lei

V. POZITIA FINANCIARA CONSOLIDATA

Situatia activelor si datoriilor pentru intregul grup in exercitiul financiar 2021 comparativ cu anul 2020 se prezinta astfel:

Descriere element	Nr. Rand	31-Dec-20	31-Dec-21
ACTIVE IMOBILIZATE			
I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
1.Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)	01	-	-
2.Cheltuielile de dezvoltare (ct.203-2803-2903)	02	-	-
3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizãri necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	227,652	694.177
4. Fond comercial (ct.2071-2807)	04	-	-
5.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (206-2806-2906)	05	-	-
6. Avansuri (ct.4094)	06	163,116	97.180
TOTAL (rd.01 la 06)	07	390,768	791.357
II. IMOBILIZARI CORPORALE			
1. Terenuri si constructii (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	238,597,431	271.146.371
2. Instalatii tehnice si masini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	31,373,770	52.709.833
3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	468,639	591.459
4. Investitii imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11	3,811,279	3.388.796
5. Imobilizari corporale in curs de executie (ct. 231-2931)	12	2,978,917	3.667.479
6.Investitii imobiliare in curs de executie (ct. 235-2935)	13	-	-
7.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct.216-2816-2916)	14	-	-
8.Active biologice productive (ct.217+227-2817-2917)	15	-	-
9. Avansuri (ct. 4093)	16	176,923	1.169.823
TOTAL (rd. 08 la 16)	17	277,406,959	332.673.761
III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18	-	-
2. Împrumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19	-	-

3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262+263 - 2962)	20	98,759	98,759
4. Împrumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21	-	-
5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 + 266 - 2963)	22	247,139	356.371
6. Alte împrumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	18.538.840	25.543.550
7. Titluri puse in echivalenta	23b	24,872,025	-
TOTAL (rd. 18 la 23)	24	43.756.763	25.998.680
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	321.554.490	359.463.798
B. ACTIVE CIRCULANTE			
I. STOCURI			
1. Materii prime si materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	35,502,982	66.142.756
2. Productia în curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27	23,203,475	36.399.124
3. Produse finite si marfuri (ct. 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 + 327 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	713,496	25.829.113
4. Avansuri (ct. 4091)	29	3,946,023	11.171.445
TOTAL (rd. 26 la 29)	30	63,365,976	139.542.438
II. CREANTE			
1. Creante comerciale 1) (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418 - 491)	31	100.017.409	135.250.189
2. Sume de încasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32	8,901	13.382
3. Sume de încasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453** - 495*)	33	-	-
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	3,182,735	12.521.295
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35	-	-
6. Creante reprezentând dividende repartizate în cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35.a	-	700.000
TOTAL (rd. 31 la 35)	36	103.209.045	148.484.866
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37	-	-
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38	-	3.930.376
TOTAL (rd. 37 + 38)	39	-	3.930.376
IV. CASA SI CONTURI LA BANCI (din ct. 508+ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	40	65,150,367	26.142.520
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	41	231.725.388	318.100.201
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd.43+44)	42	1,198,481	1,619,415
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	696.697	1.228.791
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	501.784	390.624
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA DE PÂNĂ LA 1 AN			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46	-	1.786.279
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	47	33,038,303	25.963.874
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	49,670,957	76.310.889
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49	529,319	912.703
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	-	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456***)	52	15.919.972	21.791.909
TOTAL (rd. 45 la 52)	53	99.158.551	126.765.654
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41+43-53-70-73-76)	54	133.765.318	189.892.669
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25+44+54)	55	455.821.592	549.747.091
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA MAI MARE DE 1 AN			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57	-	-
3. Avansuri încasate în contul comenzilor (ct. 419)	58	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59	-	-
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	-	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62	-	-

8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct.1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** +437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 +456***	63	2.422.098	4.304.243
TOTAL (rd.56 la 63)	64	2.422.098	4.304.243
H. PROVIZIOANE			
1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515+1517)	65	-	-
2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66	-	-
3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	11,575,976	25.405.909
TOTAL (rd. 65 la 67)	68	11,575,976	25.405.909
I. VENITURI ÎN AVANS			
1. Subventii pentru investitii (ct. 475)(rd. 70+71)	69	1,086,418	2.041.718
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (ct. 475*)	70	-	462.801
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct. 475*)	71	1,086,418	1.578.917
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd.73 + 74)	72	-	2.598.492
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (ct. 472*)	73	-	2.598.492
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct. 472*)	74	-	-
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478)(rd.76+77)	75	-	-
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (ct. 478*)	76	-	-
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct. 478*)	77	-	-
Fond comercial negativ (ct.2075)	78	-	-
TOTAL (rd. 69 + 72 + 75 + 78)	79	12,662,393	30.046.119
J. CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL			
1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	62,820,000	60.900.000
2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81	-	-
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82	-	-
4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83	-	-
5.Alte elemente de capitaluri proprii (1031)	84	-	-
TOTAL (rd. 80 la 84)	85	62,820,000	60.900.000
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	86	-	-
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	87	176,491,775	185.358.035
IV. REZERVE			
1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	14,036,370	14.028.683
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89	-	-
3. Alte rezerve (ct. 1068)	90	166,338,945	164.475.287
TOTAL (rd. 88 la 90)	91	180,375,315	178.503.971
Actiuni proprii (ct. 109)	92	1,858,621	1.703.347
Câstiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93	180,281	221.530
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	-	-
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) SOLD C (ct. 117)	95	4,763,980	24.201.411
SOLD D (ct. 117)	96	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR			
SOLD C (ct. 121)	97	16.729.592	23.713.167
SOLD D (ct. 121)	98	-	-
Repartizarea profitului (ct. 129)	99	-	246.492
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85+86+87+91-92+93-94+95-96+97-98-99)	100	439.502.323	470.948.274
Patrimoniul public (ct. 1016)	101	-	-
Patrimoniul privat (ct. 1017)	102	-	-
CAPITALURI - TOTAL (rd.100+101+102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)	103	439.503.323	470.948.274
Interese care nu controleaza - rezultatul exercitiului financiar (A/P)		341.985	1.788.368
Interese care nu controleaza - alte capitaluri proprii (A/P)		391.008	45.330.756

VI. MANAGEMENTUL CALITATII, MEDIULUI, SECURITATII SI SANATATII ÎN MUNCA (SSM)

6.1 CERTIFICARI, ATESTATE SI AUTORIZARI

Electromontaj S.A. are obtinute urmatoarele certificari, atestate si autorizari:

- **AFER - Autorizatia de Furnizor Feroviar cu nr. AF 7398** valabila pana in 19.09.2022 in conditiile vizarii anuale;
- **Agrement Tehnic Feroviar Seria AT, Nr. 158/2018** „Lucrari de constructii-montaj si reparatii capitale la instalatiile electrice de electroalimentare ELF in domeniul transportului feroviar si cu metroul, valabil pana la data de 13.03.2022;
- **Agrement Tehnic Feroviar Seria AT, Nr. 328 /2021** „Lucrari de constructii-montaj si reparatii capitale la instalatiile de energoalimentare (EA) pentru cai ferate electrificate 25 kV-50 Hz”, in domeniul transportului feroviar si cu metroul, valabil pana la data de 24.04.2023;
- **Agrement Tehnic Feroviar Seria AT, Nr. 327/2021** „Proiectare linii de transport si distributie a energiei electrice, posturi si statii de transformare 0,4-110 kV”, in domeniul transportului feroviar si cu metroul, valabil pana la data de 08.11.2022;
- **Agrement Tehnic Feroviar Seria AT, Nr. 505/2018** „Subtraversari linii de cale ferata, prin foraj orizontal, pentru diametre mai mici sau egale cu 400 mm”, valabil pana la data de 01.08.2022.

In acest moment se actualizeaza specificatiile tehnice aferente agrementelor tehnice feroviare sus-mentionate si s-au depus documentele in vederea obtinerii Autorizatiei de Furnizor Feroviar pentru transportul urban pe sine.

a) ANIF

- Certificat de atestare Seria Ff, Nr. 698/15.04.2021 pentru Studii topografice si amenajari de irigatii, valabil 3 ani de la data emiterii;

b) ANRE

- tip D1, nr. 13013/15.01.2018 pentru „Proiectare de linii electrice aeriene si subterane cu orice tensiuni nominale standardizate” valabila pana in 15.01.2023;
- tip D2, nr. 13014/15.01.2018, pentru „Executare de linii electrice aeriene si subterane cu orice tensiuni nominale standardizate” valabila pana in 15.01.2023;
- tip E1, nr. 13012/15.01.2018, pentru „Proiectare de posturi de transformare, statii electrice si de instalatii apartinand partii electrice a centralelor cu orice tensiuni nominale standardizate” valabila pana in 15.01.2023;
- tip E2, nr 13015/15.01.2018, pentru executare de posturi de transformare, statii electrice si de lucrari la partea electrica a centralelor cu orice tensiuni nominale standardizate” valabila pana in 15.01.2023.

c) CNCAN

- Certificat de acceptare pentru desfasurarea de activitati in zona controlata a intreprinderilor operatoare Nr. CA_18/2020, valabil pana la data de 25.06.2025

d) ENEL

- LELE02 – Linii aeriene de pana la 150 kV (materiale, instalare si punere sub tensiune);
- LELE05 – Lucrari la instalatii de medie / joasa tensiune;

- LELE07 – Linii de cabluri subterane de inalta tensiune (cu izolatie solida sau lichida);
- LESC01 – Lucrari de constructii noi, modificari, extinderi, intretinere si demolare a cabinetelor de distributie primare de inalta tensiune;
- LELE08 – Lucrari de fibra optica;
- FEST06 – Centrale electrice EPC de medie / inalta tensiune – in curs de evaluare;
- LEII01 – Standuri de reincarcare vehicule electrice – lucrari – in curs de evaluare;
- LEII06 – Construirea de instalatii fotovoltaice – in curs de evaluare;
- LEII15 – Instalarea de centrale fotovoltaice (BOP) si intretinere – in curs de evaluare

e) SRAC/IQNet

- SR EN ISO 9001:2015 – Sistem de Management al Calitatii, Certificat nr. 80, eliberat la 28.04.2020, valabil pana la 27.04.2023;
- SR EN ISO 14001:2015 – Sistem de Management de Mediu, Certificat nr. 162, eliberat la 28.04.2020, valabil pana la 27.04.2023;
- SR ISO 45001:2018 – Sistem de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale, Certificat nr. 871, eliberat la 28.04.2020, valabil pana la 27.04.2023;
- SR ISO/CEI 27001:2013 – Sistem de Management al Securitatii Informatiilor, Certificat nr. 269, eliberat la 19.06.2018, valabil pana la 18.06.2021;
- SA 8000:2014 – Responsabilitate Sociala, Certificat nr. SA-1672-RO, eliberat la 22.07.2019, valabil pana la 21.07.2022.

f) RENAR

- Certificat de Acreditare RENAR pentru Statia de Incercari Stalpi, LI 1211, valabil pana la 05.03.2023 (SR EN ISO 17025:2018).

g) Laboratoare PRAM

- Laboratoarele PRAM sunt acreditate de catre ISC pentru fiecare sucursala;

h) Suntem furnizori acceptati pentru:

- C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A.;
- DELGAZ GRID;
- DISTRIBUTIE OLTENIA;
- E-DISTRIBUTIE MUNTENIA;
- E-DISTRIBUTIE BANAT;
- E-DISTRIBUTIE DOBROGEA;
- ELECTRICA S.A.;
- C.N.C.F. C.F.R. S.A.;
- METROREX S.A.;
- TRANSCO Abu Dhabi – Emiratele Arabe Unite;
- NEPCO – Iordania;
- E.A.C. (Electricity Authority of Cyprus) – Cipru.

6.2 CALITATE

Manualul si procedurile Sistemului de Management Integrat sunt mentinute si actualizate in permanenta in conformitate cu cerintele standardelor aplicabile.

6.3 MEDIU

- FSMZ detine Autorizatia de Mediu nr. 7 din 16.12. 2010, revizuita la data de 01.02.2022.
- FCA Campina detine Autorizatia de Mediu nr. PH-169 din 18.05.2020

In anul 2021 au fost platite toate taxele de mediu.

Pentru anul 2021 sarcinile din planurile de monitorizare pentru protectia mediului au fost realizate in proportie de 100%.

6.4 SSM

- S-au impus inspectii de santier periodice pentru verificarea conformitatii cu legislatia SSM;
- Se urmareste in permanenta actualizarea documentatiei necesare pentru a putea fi in concordanta cu cerintele legale.

Tabelul de mai jos prezinta evaluarea performantei SSM in ultimii 5 ani:

	2021	2020	2019	2018	2017
Indicele de gravitate (Ig) - indica amploarea accidentelor	0,0353	0,0140	0,0023	0,0263	0,0274
Indicele de frecventa (If) - frecventa de accidentare	2,251	0,778	0,390	1,214	1,264
Numar de accidente	6	2	1	3	3
Numar de fatatitati	1	0	0	0	0
Zile Incapacitate Temporara de Munca	94	36	6	65	65
Ore lucrate	2.665.600	2.571.520	2.561.720	2.471.560	2.373.560
Nr. de angajati	1360	1312	1307	1261	1211

➤
$$Ig = \frac{\text{Nr. total de zile calendaristice de ITM}}{\text{Nr. total de ore lucrate de salariați în perioada de raportare}} \times 1.000.000$$

➤
$$If = \frac{\text{Nr. total de accidentati}}{\text{Nr. total de ore lucrate de salariați în perioada de raportare}} \times 1.000.000$$

VII. SITUATIA LITIGILOR GRUPULUI

Grupul este implicat in 37 de litigii din care 11 in calitate de reclamant, 23 in calitate de parat, si 3 in procese de insolventa si faliment in vederea recuperarii creantelor.

Conducerea Grupului a analizat situatia consolidata a litigiilor si estimeaza ca au fost facute estimari rezonabile asupra potentialelor pierderi si au fost incluse in rezultatele financiare la 31.12.2021, nemaexistand riscuri semnificative de natura sa afecteze material rezultatul consolidat.

VIII. EVALUAREA ACTIVITĂȚII CONSOLIDATE A GRUPULUI PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI

Grupul este expus următoarelor riscuri:

- Riscul de credit
- Riscul de lichiditate
- Riscul de piață
- Riscul valutar
- Riscul operational
- Riscul aferent impozitarii
- Riscul privind protecția și prelucrarea datelor
- Riscuri medicale

Această notă prezintă informații referitoare la expunerea Grupului față de fiecare risc menționat mai sus, obiectivele Grupului, politicile și procesele de evaluare și gestionare a riscului și procedurile pentru gestionarea capitalului.

Cadrul general privind gestionarea riscurilor

Consiliile de Administrație ale entităților au responsabilitatea generală pentru stabilirea și supravegherea cadrului de gestionare a riscului la nivelul fiecărei entități.

Consiliul de Administrație este totodată responsabil cu examinarea și aprobarea planului strategic, operational și financiar al entităților, precum și a structurii corporative a Grupului.

Politicile Grupului de gestionare a riscului sunt definite astfel încât să asigure identificarea și analiza riscurilor cu care se confruntă Grupul, stabilirea limitelor și controalelor adecvate, precum și monitorizarea riscurilor și a respectării limitelor stabilite. Politicile și sistemele de gestionare a riscului sunt revizuite în mod regulat pentru a reflecta modificările survenite în condițiile de piață și în activitățile Grupului.

Grupul, prin standardele și procedurile sale de instruire și conducere, urmărește să dezvolte un mediu de control ordonat și constructiv, în cadrul căruia toți angajații își înțeleg rolurile și obligațiile.

Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca Grupul să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale ale Grupului. Expunerea Grupului la riscul de credit este influențată în principal de caracteristicile individuale ale fiecărui client și ale țării în care acesta își desfășoară activitatea. O pondere semnificativă a clienților Grupului își desfășoară activitatea în România. Instrumente financiare principale utilizate de Grup din care apar riscuri privind instrumentele financiare, sunt:

- Creanțe comerciale și alte creanțe
- Numerar și echivalente de numerar
- Datorii comerciale și alte datorii

Grupul monitorizează expunerea la riscul de credit prin analiza vechimii creanțelor pe care le înregistrează și acționează în permanență pentru recuperarea celor trecute de scadență sau perimate.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este riscul ca Grupul sa intampine dificultati in indeplinirea obligatiilor asociate datoriilor care sunt decontate in numerar sau prin transferul altui activ financiar. Abordarea Grupului cu privire la riscul de lichiditate este de a asigura, in masura in care este posibil, ca detine in orice moment lichiditati suficiente pentru a face fata datoriilor atunci cand acestea devin scadente, atat in conditii normale, cat si in conditii de stres, fara a suporta pierderi inacceptabile sau a pune in pericol reputatia Grupului. Pentru contracararea acestui factor de risc, Grupul a aplicat politici restrictive de selectare a clientilor si de limitare a activitatii cu clientii incerti. Un rol important l-a avut politica grupului de a solicita in unele cazuri plata in avans pentru parti semnificative din lucrari, in special pentru aprovizionarea cu materiale si echipamente necesare lucrarilor si o atenta selectie a clientilor noi in functie de bonitatea si disciplina lor financiara. Au fost extinse si prelungite contractele de garantie cu ipoteca in favoarea bancilor cu care avem deschise linii de credit si scrisori de garantie bancara astfel incat sa ne putem onora obligatiile in cazul unor deficite de numerar.

Riscul de piata

Riscul de piata este riscul ca variatia preturilor pietei, cum ar fi cursul de schimb valutar, rata dobanzii cat si reducerea cererii de piata sa afecteze veniturile Grupului.

Risc de piata - instabilitatea pietei de desfacere pentru ramura de constructii, caracterizata printr-o crestere semnificativa a preturilor, risc preintampinat prin analize de piata si politici de marketing. Riscul volatilitatii preturilor de la metale, energia electrica, gaz metan, motorina, a fost preintampinat prin gasirea unor noi furnizori in zone geografice noi, comandarea sau achizitionarea in avans a materialelor necesare pentru lucrarile contractate pentru a bloca pretul obtinut sau renegocierea contractelor cu furnizorii traditionali.

Riscul de rata a dobanzii

Expunerea Grupului la riscul modificarilor ratei dobanzii se refera in principal la imprumuturile purtatoare de dobanda variabila pe care Grupul le are. In cazul grupului nostru, creditele sunt contractate doar pentru a asigura o alternativa in cazul diminuarii lichiditatilor propria. In prezent, grupul nu utilizeaza numerar din plafoanele de credit contractate de la banci.

Riscul valutar

Grupul are tranzactii in alte monede decat moneda functionala (RON). Tranzactiile realizate in valuta sunt transformate in lei la rata de schimb valabila la data tranzactiei. Riscul variatiilor de curs valutar au fost in general preintampinate printr-o gestionare adecvata, in conditiile crizei economice. Deoarece Grupul are operatii in diferite valute, sunt analizate activitatile specific industriei si riscurile valutare corespunzatoare acesteia. Grupul este in principal expus la modificarea cursului de schimb al monedei euro si dolarului american fata de leul romanesc. Alte valute au doar un efect limitat asupra fluxului de numerar si asupra profitului inainte de dobanzi si impozitare.

Riscul operational

Riscul operational este riscul producerii unor pierderi directe sau indirecte provenind dintr-o gama larga de cauze asociate proceselor, personalului, tehnologiei si infrastructurii Grupului, precum si din factori externi, altii decat riscul de credit, de piata si de lichiditate, cum ar fi cele provenind din cerinte legale si de reglementare si din standardele general acceptate privind comportamentul organizational. Grupul este expus si riscului de accidente. In aceste conditii,

Grupul a actionat in sensul incheierii de polite de asigurare impotriva accidentelor care sa protejeze angajatii si activele societatii.

Responsabilitatea este sprijinita de dezvoltarea standardelor generate ale Grupului de gestionare a riscului operational pe urmatoarele arii:

- Cerinte de separare a responsabilitatilor;
- Alinierea la cerintele de reglementare si legale;
- Documentarea controalelor si procedurilor;
- Cerinte de analiza periodica a riscului operational la care este expus Grupul si adecvarea controalelor si procedurilor pentru a preveni riscurile identificate;
- Cerinte de raportare a pierderilor operationale si propuneri de remediere a cauzelor care le-au generat
- Elaborarea unor planuri de continuitate operationala;
- Dezvoltare si instruire profesionala;
- Stabilirea unor standarde de etica;
- Prevenirea riscului de litigii, inclusiv asigurare acolo unde se aplica;
- Diminuarea riscurilor, inclusiv utilizarea eficienta a asigurarilor unde este cazul

Riscul aferent impozitarii

Mediul legislativ si fiscal din România este într-o continua schimbare ceea ce genereaza un anumit grad de neclaritate si incertitudine. Grupul a respectat reglementarile de natura legala si fiscala, dar modul de interpretare si implemetare al acestora ramane deschis auditului fiscal timp 7 ani. Interpretarea textelor si implementarea practica a procedurilor noilor reglementari fiscale aplicabile, ar putea varia de la entitate la entitate, existand riscul ca in anumite situatii autoritatile fiscale sa adopte o pozitie diferita fata de cea a Grupului. Este posibil ca Grupul sa continue sa fie supus controalelor fiscale pe masura emiterii unor noi reglementari fiscale.

Riscul privind protectia si prelucrarea datelor

Riscul poate fi generat de situatii cum ar fi pierderea sau modificarea datelor in mod accidental, precum si accesul neautorizat la datele cu caracter personal. Indiferent de temeiul de prelucrare, Grupul respecta obligatiile prevazute in Regulamentul general privind protectia datelor (GDPR) – Regulamentul (UE) 2016/679 inclusiv obligatia de informare a persoanei vizate, in momentul colectarii datelor.

Riscuri medicale

Globalizarea infectiei cu noul coronavirus COVID 19 determina efecte negative precum:

- incetinirea activitatii de aprovizionare;
- amanarea / diminuarea activitatilor de constructii-montaj;
- posibile cazuri de imbolnaviri ale personalului sau intrarea in concediu pentru ingrijire copil.

La nivelul societatii-mama, au fost distribuite materiale de protectie salariatilor constand in manusi si masti, s-au luat masuri pentru respectarea normelor de igiena si dezinfectare pentru a preintampina infectarea, au fost stabilite proceduri si s-au luat masuri specifice privind interactiunea intre salariatii si intre salariatii si colaboratorii, s-au stabilit perimetre pentru circulatia personalului si a vehiculelor, s-au luat masuri privind limitarea intrarilor in incinta societatii cu respectarea programarilor cat si a normelor de igiena, s-au luat masuri in ceea ce priveste transportul salariatilor la si de la locul de munca, iar acolo unde este posibil s-a optat pentru anumite categorii de personal non-productiv la munca de la domiciliu. Procedurile si masurile au fost afisate fiind vizibile pentru toti salariatii.

S-au luat masuri pentru respectarea prevederilor ordonantelor militare emise de autoritati in aceasta perioada. Riscul major in caz de invecinare cu COVID 19 este acela de a se opri procesul de productie si intrarea personalului in izolare si carantina, cu consecinte grave privind activitatea societatii. In acest moment nu putem estima impactul economic al acestei pandemii. Grupul estimeaza o functionare normala (inclusiv pe baza stocului de materii prime si materiale), dar daca situatia infectarilor la nivel mondial va escalada, cu toate repercusiunile care deriva (inchiderea de intreprinderi si magazine, inchiderea de granite), efectele asupra functionarii Grupului s-ar putea amplifica.

IX. DIRECTIILE SI ACTIUNILE PRIORITARE PENTRU ANUL 2022.

a) Pe plan intern prin:

- Realizarea bugetului pe anul 2022;
- Reducerea evenimentelor/accidentelor de munca;
- Realizarea la termen a lucrarilor contractate;
- In anul 2022 se va asigura incarcarea maxima pentru statia de incercari stalpi metalici;
- Diversificarea lucrarilor prin patrunderea in sfera transporturilor electrice, feroviare si urbane si a instalatilor de iluminat in marile orase (Bacau);
- Castigarea a cat mai multor licitatii si recucerirea pietelor traditionale, printr-o politica adecvata de piata.

b) Pe plan extern prin:

- Urmarirea eficientei lucrarilor externe;
- Realizarea la termen si in ritm a lucrarilor contractate;
- Participarea si castigarea unor noi licitatii, atat in tarile in care Electromontaj este activa deja de o buna perioada de timp, cat si in pietele noi, din Europa;
- Finalizarea precalificarii pentru pietele noi din Europa precum Belgia si Germania;
- Imbunatatirea pretului per tona de stalp in cadrul FSMZ, prin diversificarea furnizorilor de materiale necesare fabricatiei si negocierea preturilor;
- Pregatirea S.I.S. si a documentatiei specifice pentru reusita testarii fiecarui stalp.

c) Lucrari conexe prin:

- Scolarizarea de personal calificat pentru LEA, in unitatii proprii. ELECTROMONTAJ emite diplome de calificare recunoscute, in baza Autorizatiei nr. B0010320, emisa de Autorizatia Nationala de Calificare, in domeniul: electrician montare si reparatii LEA (0,4-400) Kv, pe care Societatea o detine.
- Identificarea surselor de finantare si a oportunitatilor bancare in vederea asigurarii lucrarilor de investitii si protectia mediului.
- Dotarea sucursalelor cu scule si dispozitive, masini si utilaje performante, de inalta productivitate, masini pentru transport personal.
- Inventarierea utilizarii terenurilor si constructiilor din dotarea societatii si identificarea posibilitatilor de valorificare superioara a acestora.
- Valorificarea activelor corporale prin vanzare, inchiriere, asociere, daca se va considera ca este cazul.
- Urmarirea si sustinerea activitatii societatilor EMFOR MONTAJ S.A si IPROEB SA.
- Casarea de mijloacelor fixe mai ales a celor scoase din circuitul productiv.

X. IMPACT COVID 19

In luna martie 2020 in Romania s-a declarat starea de urgenta generata de pandemia cu COVID – 19. Managementul Companiei, monitorizeaza si analizeaza permanent situatia, atat pe plan local cat si international, iar la data situatiilor financiare nu se estimeaza reduceri semnificative ale veniturilor din activitatea curenta. In functie de evolutia situatiei, vor fi luate masurile ce se impun pentru a diminua efectele negative cauzate de efectele pandemiei asupra intregului mediu de afaceri.

Conducerea societatii a luat toate masurile posibil aplicabile in contextul acestei pandemii cum ar fi:

- Intelegeri de plata cu clientii existenti
- Masuri de protectie a sanatatii salariatilor, cu respectarea recomandarilor transmise de agentii guvernamentale
- Instituirea pe cat posibil a muncii de acasa pentru angajatii a caror activitate permite acest lucru
- Campanie de vaccinare pentru salariatii companiei care au dorit acest lucru.

XI. EVENIMENTE ULTERIOARE

In cursul trimestrului I al anului 2022 Societatea a achizitionat un numar de 88.000 de actiuni in compania CNTEE Transelectrica, parte a strategiei de investitii de portofoliu. Valoarea de achizitie a acestor actiuni fiind de 1.764.127 lei. Valoarea totala a actiunilor detinute in compania CNTEE Transelectrica este de 99.270 actiuni, reprezentand un procent de 0.14% din totalul actiunilor companiei CNTEE Transelectrica.

In luna februarie 2022 societatea a identificat oportunitatea vanzarii unui teren in Craiova in suprafata de 5.000 mp cu o valoare de vanzare de 900.000 Euro. Terenul a fost impartit in 3 parti si vandut astfel: o suprafata de 2.500 mp catre Dalvergia Invest SRL, o suprafata de 1.250 mp catre Semcor SRL si o suprafata de 1.250 mp catre Metalcolect Prod SRL.

In luna martie 2022 Consiliul de Administratie a aprobat vanzarea imobilului situat in loc. Constanta, sos. IC Bratianu km 256 compus din teren in suprafata de 1.156 mp si cladire C1 bloc locuinte S+P+1E, la pretul de 230.000 Euro catre societatea Consolidari Speciale 2007.

In luna aprilie 2022 Consiliul de Administratie a aprobat vanzarea terenului intravilan situat in loc. Vaslui, in suprafata de 10.230 mp la pretul de 860.000 Euro catre societatea Agam Development SRL. In cadrul aceleasi sedinte CA s-a aprobat vanzarea terenului intravilan cu suprafata de 21.485 mp situat in Loc. Braila catre societatea Agam Development SRL la pretul de 1.525.435 Euro. Se aproba achizitia terenului intravilan cu suprafata de 26.000 mp din Bucuresti, sector 3, bdul Energeticienilor nr 13-15 la pretul de 5.500.000 Euro, in vederea extinderii facilitatii de productie a fabricii de stalpi metalici.

Efectele economice ale razboiului dintre Ucraina si Rusia au impact semnificativ asupra desfasurarii activitatii. Mai exact, furnizorii refuza comenzile din lipsa stocului deoarece importau foarte multe materiale din Ucraina si Rusia. Furnizorii care au materialele in stoc ofera un timp de livrare destul de ridicat si un cost al transportului marit semnificativ ca urmare a cresterii pretului la carburant.

In luna februarie 2022 societatea Romelectro SA, principalul competitor si partener de asociere in derularea contractelor cu CNTEE Transelectrica a intrat in insolventa. Urmare a procedurii de insolventa societatea s-a inregistrat la masa credala cu o creanta 547.087 lei reprezentand facturile emise de catre Electromontaj in luna decembrie 2021 pentru lucrarile executate la statia Smardan unde Romelectro este lider de asociere si o creanta in valoare de 2.018.706 lei reprezentand retinerile din facturile de executie pentru proiectul Smardan, retineri care se vor elibera in 15 zile de la data PIF. Un alt contract in derulare este contractul Portile de Fier, in asociere cu Romelectro, unde lider de asociere este Electromontaj. In prezent, sunt discutii la nivelul conducerii pentru preluarea integrala de catre Electromontaj a intregului contract. Managementul considera ca avansul de recuperat este o creanta lichida si exigibila la data semnarii situatiilor financiare neexistand riscul de neincasare.

La data semnarii situatiilor financiare, societatea isi desfasoara o activitate sustinuta in proiectele in care este implicata si compania Romelectro, decontarea din partea beneficiarului Transelectrica fiind realizata la scadenta.

In anul 2022 au avut loc schimbari la nivelul conducerii executive a societatii dupa cum urmeaza: in luna ianuarie 2022, ca urmare a expirarii mandatului dlui Corduneanu Tudor, pozitia de director Divizie Lucrari Externe a fost ocupata de dl. Vasilache Gabriel. De asemenea incepand cu data de 13 aprilie 2022, contractul de management al Directorului General dl. Corduneanu Dumitru a expirat, pozitia de Director General fiind ocupata de dl. Tanasoaica Ionut Adrian.

In luna ianuarie 2022 actionarul majoritar H4L Development SA transfera dreptul de proprietate a intregului pachet de actiuni detinut in cadrul companiei Electromontaj SA, prin aportarea sa, in natura, la constituirea capitalului social al societatii Mora Capital SA, societate care, in consecinta, a devenit actionar majoritar al companiei Electromontaj SA.

In cursul anului 2022 Societatea va participa la majorarea capitalului social al societatii Iproeb SA prin subscrierea unui numar maxim de actiuni de 51.003.180 calculat cu o rata de alocare de 2,25 aplicata la numarul de actiuni detinute de EM in capitalul social al societatii Iproeb, respectiv 22.668.080 actiuni. Valoarea maxima a subscrierii va fi 15.300.954 lei.

Directorii si administratorii Societatii nu au cunostinte de evenimente ulterioare datei bilantului care ar putea avea un impact semnificativ si ar trebui sa fie prezentate in aceste situatii financiare.

Director General

Director Divizia Lucrari Interne

Director Economic

Ionut-Adrian Tanasoaica

Dorel Nedelcut

Gabriela Coman

PRESEDINTE

Ec. Mihai CAUNII