

GRUP EM S.A.



31 Decembrie 2025

T3 2025

Raport financiar trimestrial



Informații

Informații generale - Raport financiar

Tipul raportului	Raport rezultate financiare Trimestriale Anul 2025 - Trimestrul III
Perioada raportată	01.01.2025 - 30.09.2025
Data publicării raportului	31.12.2025
Conform	Regulamentul ASF 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață

Informații generale - Emitent

Denumire	Grup EM S.A.
Cod Fiscal	RO45474934
Număr înregistrare în Registrul Comerțului	J2022000566401
Sediu Social	Str. General Candiano Popescu nr. 1, sector 4, București, România
Cod LEI	984500049T4Y39EC8B37
Simbol Tranzacționare	EM
Reprezentant legal	Tănăsoaica Ionuț-Adrian, în calitate de Director General
Email	ir@em.ro
Website	www.electromontaj.ro

Cuprins

04	Mesaj CEO
06	Aspecte cheie - rezultate T3 2025
08	Prezentare Grup EM
17	Descrierea portofoliului de produse și servicii
23	Proiecte/Lucrări Executate de Grupul EM
33	Evenimente Importante
42	Managementul Sustenabilității
47	Informații financiare
55	Perspective și direcții strategice Grup EM
57	Evenimente ulterioare



Mesaj CEO



Ionuț Tănăsoaica
CEO Grup EM

Stimați investitori, parteneri și colaboratori,

Grup EM S.A. traversează un moment strategic definitoriu în evoluția sa. Listarea pe piața AeRO a Bursei de Valori București, realizată la nivel consolidat, reprezintă un pas natural și necesar pentru accelerarea ritmului nostru de creștere și extindere. Este o confirmare a maturității Grupului și a angajamentului nostru de a transforma expertiza acumulată în proiecte de construcții-montaj pentru sectorul energetic într-un avantaj competitiv solid, pe piețe de pe mai multe continente.

În centrul Grupului EM se află Electromontaj S.A., o companie cu peste 76 de ani de experiență și lider recunoscut în construcția de linii electrice și stații de transformare. Alături de aceasta, Emfor S.A., companie specializată în construcții și lucrări de infrastructură, Electrotehnica EM S.A., producător cu tradiție în echipamente și soluții tehnice și Iproeb S.A. – producător important de cabluri și elemente pentru rețele energetice, listat încă din 2015 – completează un ecosistem industrial integrat, capabil să acopere întregul lanț de valoare al infrastructurii energetice. Prin această structură, Grupul EM beneficiază de competențe complementare, de la proiectare și producție până la execuție și testare, oferind astfel clienților soluții complete și performante.

Acest model de operare este consolidat de capacități industriale proprii de referință, precum Fabrica de Stâlpi Metalici din București și Stația de Încercări Stâlpi – una dintre cele mai mari la nivel global. Aici testăm structuri pentru proiecte din Europa, Orientul Mijlociu și alte piețe internaționale, asigurând o calitate constantă, în conformitate cu cele mai exigente standarde internaționale.

Contextul actual – marcat de tranziția energetică, fondurile europene și nevoia de modernizare accelerată a infrastructurii – creează un cadru favorabil pentru companii cu expertiza și capacitățile Grupului EM. Suntem activ implicați atât în proiecte de infrastructură



energetică tradițională, cât și în dezvoltarea de soluții pentru energia verde: parcuri fotovoltaice cu sisteme de stocare, parcuri eoliene onshore și lucrări hidrotehnice.

Listarea pe piața AeRO reprezintă mai mult decât o etapă financiară. Este un angajament puternic față de transparență, performanță și creștere sustenabilă. Fondurile atrase prin ofertă vor susține consolidarea capitalului de lucru, modernizarea capacităților de producție și accelerarea proiectelor din zona energiei regenerabile și a distribuției. Aceste direcții sunt pe deplin aliniate cu Strategia Grupului pentru perioada 2024–2030 și cu angajamentul nostru ferm în ceea ce privește principiile ESG și guvernanta corporativă.

Ne bazăm pe forța unui grup de companii cu tradiție, pe o echipă cu expertiză solidă și pe un portofoliu relevant de proiecte complexe, toate acestea demonstrând capacitatea noastră constantă de a livra la cele mai înalte standarde. Obiectivul nostru strategic este consolidarea poziției Grupului EM ca lider național și transformarea în jucător regional de referință în infrastructura energetică și industrială, asigurând o creștere durabilă, sănătoasă și predictibilă.

În numele meu și al întregii echipe de management, vă mulțumesc pentru încrederea și interesul acordate Grupului EM S.A.

Vă invităm să ne fiți alături într-o etapă de transformare și dezvoltare continuă, în care capitalul dumneavoastră și capabilitățile noastre pot construi împreună infrastructura energetică a viitorului – sigură, modernă și sustenabilă.

Aspecte cheie - rezultate T3 2025

În primele nouă luni ale anului 2025, Grup EM a înregistrat o evoluție financiară solidă, confirmând capacitatea grupului de a genera creștere sustenabilă într-un context operațional complex. **Cifra de afaceri consolidată** la data de 30 septembrie 2025 a înregistrat o creștere de 18% față de aceeași perioadă a anului anterior, evoluție determinată atât de dinamica pozitivă a proiectelor în curs, cât și de extinderea portofoliului de lucrări în zona infrastructurii energetice.

Creșterea cifrei de afaceri reflectă:

- intensificarea activității pe segmentul lucrărilor de construcții și montaj în infrastructura energetică (linii electrice, stații de transformare, proiecte de modernizare);
- contribuția mai mare a proiectelor internaționale și a contractelor multi-aniuale aflate în faze avansate de execuție;
- consolidarea activităților din zona energiilor regenerabile și a serviciilor conexe.

Rezultatele obținute confirmă strategia Grupului EM de a-și diversifica portofoliul, de a crește capacitatea de execuție și de a valorifica oportunitățile generate de tranziția energetică și de investițiile în infrastructură la nivel național și regional. Managementul grupului rămâne concentrat pe eficiența operațională, optimizarea fluxurilor de numerar și consolidarea poziției pe piețele pe care activează.

La nivel consolidat, **EBITDA** în primele nouă luni ale anului 2025 a fost de 101.85 milioane lei, înregistrând o ușoară creștere față de 101.2 milioane lei în perioada corespunzătoare a anului 2024.

881.47 mRON

Cifra de afaceri consolidată

101.85 mRON

EBITDA consolidată

1,626 mRON

Active Total consolidat

94.89 mRON

Numerar și echivalente consolidat

1,371 mRON

Contracte noi semnificative semnate în 2025



Grup EM a menținut un nivel solid al EBITDA, susținut de volumul crescut al activității și de evoluția pozitivă a cifrei de afaceri. Managementul continuă implementarea unor măsuri de optimizare a costurilor, de eficientizare a proceselor de execuție și de reajustare a structurii proiectelor, pentru a susține marjele și profitabilitatea în perioadele următoare.

Rezultatul financiar al Grup EM a înregistrat o îmbunătățire semnificativă în primele nouă luni ale anului 2025, deși s-a menținut pe un nivel negativ. La 30 septembrie 2025, grupul a consemnat o **pierdere financiară de 4.1 milioane lei**, comparativ cu o **pierdere de 13.1 milioane lei** raportată în aceeași perioadă a anului precedent.

Această evoluție reflectă optimizarea costurilor financiare, prin reducerea expunerii la finanțări cu cost ridicat și printr-o gestionare mai eficientă a structurii de datorie, diminuarea cheltuielilor cu dobânzile, ca urmare a rambursării unor linii de credit și a unei discipline mai stricte în administrarea capitalului de lucru și o performanță mai bună a componentelor valutare, în contextul unui impact mai redus al diferențelor nefavorabile de curs față de anul anterior.

La nivelul rezultatelor consolidate, **profitul net** al Grup EM la 30 septembrie 2025 a fost de **52.02 milioane lei**, înregistrând o scădere față de 55,83 milioane lei raportate în aceeași perioadă a anului 2024.

Rezultatul companiei Iproeb a înregistrat o scădere temporară ca urmare a derulării unui amplu program investițional — ce include achiziția de echipamente de ultimă generație, implementarea de tehnologii avansate și modernizarea spațiilor de producție. Aceste investiții, menite să îmbunătățească eficiența operațională, au necesitat opriri și ajustări ale fluxurilor, reducând punctual volumul de producție. În plus, diminuarea profitului net este rezultatul combinat al presiunilor crescute asupra marjei operaționale, generate de majorările salariale din sectorul construcțiilor și de eliminarea facilităților fiscale asociate acestui domeniu.

În ciuda acestor factori, Grupul EM rămâne profitabil, iar nivelul profitului net reflectă reziliența activității operaționale într-un context fiscal și de costuri în schimbare.

La 30.09.2025, Grupul EM a înregistrat rezultate financiare solide, atât cifra de afaceri, cât și profitul operațional depășind estimările incluse în bugetul de venituri și cheltuieli. Cifra de afaceri a crescut cu aproximativ 14% față de nivelul bugetat, reflectând creșterea activității comerciale și eficiența operațională, iar profitul operațional a fost cu circa 10% peste estimările inițiale, confirmând capacitatea Grupului de a genera valoare în contextul investițiilor și programelor de dezvoltare derulate.

Prezentare GRUP EM

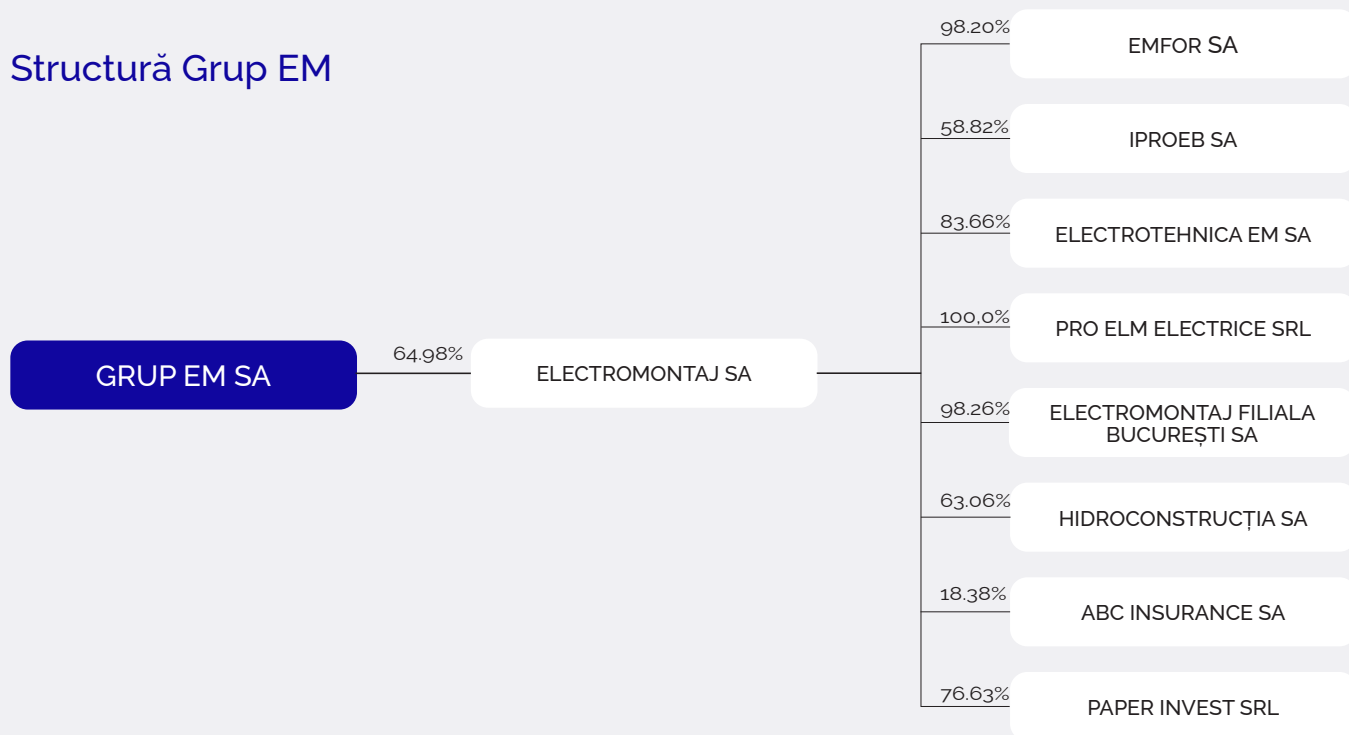
Grup EM este un grup de companii românești specializat în servicii de construcții-montaj pentru sectorul energetic. Cu peste 75 de ani de experiență, Grupul EM este lider pe piața din România și furnizează soluții „la cheie” pentru proiecte energetice globale. Activitatea sa include proiectarea, construirea, modernizarea și întreținerea rețelelor de înaltă tensiune, inclusiv linii electrice, stații de transformare și parcuri fotovoltaice și eoliene, precum și hidroconstrucții atât în România, cât și pe plan internațional.

Fiind un grup de companii integrate, Grupul oferă soluții complete, acoperind toate etapele unui proiect – de la proiectare și construcție până la forajul fundațiilor și verificarea structurilor. Această integrare asigură eficiență, control și coordonare optimă în execuția proiectelor.

Grupul deține unități de producție proprii în România, precum Fabrica de Stâlpi Metalici din București și Fabrica de Cleme și Armături din Câmpina, unde produce echipamente esențiale pentru infrastructura electrică. De asemenea, operează una dintre cele mai mari Stații de Încercare a Stâlpilor din lume, situată în București, fiind cea mai mare din Europa.

Pe lângă infrastructura energetică tradițională, Grupul EM este activ și în sectorul energiei verzi, dezvoltând proiecte de hidroelectricitate, lucrări hidrotehnice, ferme eoliene și parcuri fotovoltaice.

Structură Grup EM





Din GRUP EM S.A. fac parte ELECTROMONTAJ S.A., EMFOR S.A., IPROEB S.A., ELECTROTEHNICA EM S.A. și HIDROCONSTRUCȚIA S.A., precum și EM POWER S.R.L., EMP GRID S.R.L. și PAPER INVEST S.R.L., fiecare având expertiză în domenii complementare, consolidând astfel capacitatea de a implementa proiecte complexe atât în România, cât și la nivel internațional.

De asemenea, în anul 2025, Electromontaj a achiziționat și participația Hidroconstrucția în cadrul ABC INSURANCE S.A., devenind astfel acționar majoritar, cu o participație de 56,51%.

DESCRIEREA LINIILOR DE BUSINESS

Grupul EM oferă o gamă variată de servicii în industria infrastructurii electrice, printre ele se enumeră:

- **Proiectarea, construcția și întreținerea liniilor electrice aeriene și subterane de înaltă tensiune;**
- **Proiectarea, construcția și integrarea parcurilor eoliene și fotovoltaice în sistemul energetic;**
- **Producția de componente și structuri metalice** necesare infrastructurii electrice, prin unitățile de producție proprii;
- **Construcția și modernizarea centralelor hidroelectrice**, lucrări hidrotehnice, sisteme de irigații și instalații de acționare;
- **Proiectarea, construcția și întreținerea stațiilor și substațiilor electrice**, incluzând automatizări și conectare la rețele;
- **Activități de testare a structurilor metalice**, realizate în Stația proprie de încercări a stâlpilor, cea mai mare din Europa;
- **Lucrări de tracțiune electrică**, precum electrificarea căilor ferate, iluminat public, sisteme electrice pentru aeroporturi, troleibuze și tramvaie;
- **Proiecte de inginerie civilă**, fundații speciale, construcții industriale și lucrări asociate proiectelor de infrastructură energetică.



ELECTROMONTAJ SA

Website: www.electromontaj.ro

Locație: București

CUI: 566

Nr. Înmatriculare: J1991001099407

An înființare: 1949

Sucursale: 13

Unități de producție: 2

ELECTROMONTAJ S.A. este o companie din sectorul instalațiilor electrice, cu o experiență de peste 70 de ani în infrastructura de distribuție de înaltă tensiune, cu peste 400.000 km de linii aeriene de înaltă și medie tensiune construite în această perioadă.

Fiind o companie renumită pentru precizia, priceperea tehnică și angajamentul față de calitate, **ELECTROMONTAJ** excelează în construirea și întreținerea sistemelor electrice de importanță capitală, inclusiv linii de transport, stații și rețele de distribuție.

Experiența vastă a companiei a poziționat-o ca un partener de încredere pentru proiecte de anvergură în beneficiul unor clienți majori precum **Transelectrica**, **E-Distribuție** și **Hidroelectrica**.

ELECTROMONTAJ a implementat sute de proiecte de transport și generare de energie electrică în întreaga lume.

România

Peste 200 proiecte

Clienți: Transelectrica,
E-Distribuție, Hidroelectrica

Olanda

Peste 4 proiecte

Client: TenneT

Finlanda

1 proiect

Client: Fingrid

Cipru

3 proiecte

Client: Electricity Authority of
Cyprus

Emiratele Arabe Unite

Peste 10 proiecte

Clienți: Transco Abu Dhabi și
AWEA Abu Dhabi

Iordania

Peste 20 proiecte

Clienți: NEPCO Amman și
The electricity Company (PEC)



EMFOR SA

Website: www.emfor.ro

Locație: București

CUI: 12878260

Nr. Înmatriculare: J2000003319406

An înființare: 2000

EMFOR S.A. este specializată în inginerie civilă, având expertiză în realizarea fundațiilor clasice și forate, investigații geotehnice, precum și în construcția de drumuri de acces și clădiri. Dispunând de o flotă proprie de echipamente, EMFOR asigură execuție rapidă, soluții eficiente din punct de vedere al costurilor și independență față de piață.

EMFOR a fost înființată în România în anul 2000, iar de la începutul activității a realizat numeroase proiecte atât pe plan intern, cât și în plan extern.

EMFOR oferă următoarele servicii:

- **Fundații speciale:** piloni forți, piloni mini-forți, coloane, foraje înclinate, ancore;
- **Foraje orizontale:** pentru utilități subterane, cum ar fi conducte, canale sau cabluri;
- **Consolidări de fundații:** tehnologii combinate de injecție, drenaj și ancorare;
- **Proiecte de fundații „la cheie”:** servicii complete de proiectare, construcție, teste și predare;
- **Vile și clădiri rezidențiale:** realizarea structurilor, pereților, etajelor și acoperișurilor;
- **Stații electrice:** construcția completă a stațiilor electrice, incluzând fundații pentru transformatoare și demontarea echipamentelor existente;
- **Tratarea și îmbunătățirea terenului:** îmbunătățirea caracteristicilor geotehnice ale solului pentru construcții și infrastructură;
- **Parcuri eoliene:** infrastructură la cheie, incluzând drumuri, platforme, excavații și stații electrice, cu servicii complete de proiectare, construcție, testare și predare.



I PROEB SA

Website: www.iproeb.ro

Locație: Bistrița

CUI: 12878260

Nr. Înmatriculare: Jo6/55/1991

An înființare: 1977

Piață tranzacționare: SMT

Simbol: IPRU

Unități producție: 2

I PROEB S.A. (Întreprinderea de Producție și Reparații de Echipamente Electrice și Bobinaj) este o companie românească cu expertiză în producția de cabluri, conductori electrici și echipamente pentru infrastructura energetică. Fondată în 1977 și având sediul în Bistrița, I PROEB S.A. produce și comercializează o gamă largă de produse pentru sectorul energetic și de telecomunicații, atât pentru piața internă, cât și internațională.

Compania este parte a **Grupului EM**, fiind un furnizor strategic pentru proiecte de infrastructură energetică. Portofoliul I PROEB cuprinde:

- **Cabluri și conductori electrici** pentru joasă, medie și înaltă tensiune;
- **Fire și cabluri pentru telecomunicații** și fibră optică;
- **Izolatori compoziți și echipamente pentru linii electrice;**
- **Transformatoare și alte echipamente pentru sectorul energetic.**

I PROEB dispune de două unități de producție distincte:

- 1. Fabrica de Cabluri și Conductoare** – specializată în producția de conductoare din aluminiu, oțel-aluminiu, oțel zincat și cabluri de tracțiune, precum și cabluri și conductoare izolate în PVC, cauciuc sau polietilenă;
- 2. Fabrica de Automatizări și Izolatoare** – producție de materiale electroizolante, izolatoare compozite, echipamente de automatizare și alte echipamente electrice.

Domeniul de activitate al companiei acoperă producția și comercializarea de componente critice pentru infrastructura energetică, de la conductoare și cabluri până la echipamente de automatizare și izolare, susținând proiectele Grupului EM în România și în străinătate.

I PROEB S.A. este listată la Bursa de Valori București din 1997, iar în prezent acțiunile sale sunt tranzacționate pe segmentul SMT.



ELECTROTEHNICA EM SA

Website: www.electrotehnica.ro

Locație: București

CUI: 21794966

Nr. Înmatriculare: J2007009994408

An înființare: 1915

ELECTROTEHNICA EM S.A. este specializată în proiectarea și producția de echipamente electrice pentru aplicații tehnologice complexe, axate pe conversia energiei electrice.

Compania dezvoltă echipamente de înaltă complexitate care permit modificarea parametrilor energiei electrice (valoare, frecvență, formă de undă) sau transformarea acestora în alte forme de energie, precum mecanică, chimică, radiantă sau termică.

Portofoliul companiei include: panouri electrice, acționări electrice, dulapuri de comandă și protecție, transformatoare și bobine pentru aplicații industriale și tehnologice critice.

Cu aproape 100 de ani de experiență, ELECTROTEHNICA EM este un important producător român de echipamente electrice, oferind soluții pentru instalații noi, modernizări și retrofitting, inclusiv în aplicații critice și periculoase.

Capabilitățile companiei acoperă întregul ciclu de viață al echipamentelor: proiectare, fabricație, asamblare, integrare de sisteme, testare și punere în funcțiune, asigurând astfel livrarea de soluții fiabile și de înaltă calitate.

ELECTROTEHNICA EM S.A. a devenit parte a Grupului EM în anul 2022, consolidând competențele grupului în furnizarea de echipamente electrice critice pentru infrastructura energetică.



HIDROCONSTRUCȚIA SA

Website: www.hc.ro

Locație: București

CUI: 1556820

Nr. Înmatriculare: J1991001726404

An înființare: 1950

Sucursale: 13

HIDROCONSTRUCȚIA S.A. este o companie românească specializată în construcția și modernizarea infrastructurii hidrotehnice și energetice. Înființată în 1950, compania a dezvoltat o experiență solidă în domeniul hidroenergiei și al construcțiilor industriale, realizând lucrări de anvergură și complexitate ridicată. În 2022, HIDROCONSTRUCȚIA a devenit parte a Grupului EM.

Compania este unic constructor al investițiilor hidroelectrice pentru marile baraje din România, lucrări de importanță națională, cu o complexitate deosebită. Compania a participat la cel mai mare proiect de baraj marin, în portul belgian Antwerp, și la reabilitarea și extinderea uneia dintre cele mai mari mine de potasiu din lume, situată în Iordania, pe țărmul Mării Moarte.

HIDROCONSTRUCȚIA S.A. este organizată pentru a desfășura activități de construcție, atât în România, cât și în străinătate, prin intermediul a 13 subunități, respectiv:

- 9 unități de construcții de montaj în România
- Filiale în Kirchheim unter Teck, Germania; Erbil, Regiunea Kurdistan, Irak; Bruxelles, Belgia; și Amman, Iordania.

Compania se află în proces de insolvență din 2022, dar a reușit în 2024 să distribuie peste 16 milioane EUR creditorilor, din care 10,7 milioane EUR provin din valorificarea activelor și 5,3 milioane EUR din activitatea curentă. În cadrul acestui proces, au fost vândute active neesențiale în valoare totală de 65 milioane EUR, iar în februarie 2025 au fost valorificate bunuri suplimentare de peste 6,5 milioane EUR.

HIDROCONSTRUCȚIA și-a consolidat astfel baza pentru reorganizare și continuă activitatea cu un portofoliu important de proiecte de infrastructură energetică. În 2024, compania a înregistrat profit pentru prima dată în ultimii cinci ani, atât din operațiuni, cât și din vânzări, marcând un pas semnificativ în redresarea financiară.

În prezent, compania se află în perioada de observație și urmează să propună un plan de reorganizare, elaborat de administratorul special și de administratorii judiciari.



PAPER INVEST SRL

Locație: București

CUI: 44642959

Nr. Înmatriculare: J40/12822/2021

PAPER INVEST SRL este o companie românească ce deține terenul fostului CET Giurgiu, unde urmează să fie dezvoltat proiectul **Fotovoltaic Solar Park Giurgiu**. Proiectul prevede instalarea unei capacități totale de **53,6 MW** pentru producerea de energie solară, alături de o instalație de stocare cu o capacitate totală de **214,4 MWh**, asigurând un timp de stocare de 4 ore.

Parcul va cuprinde **75.504** panouri fotovoltaice, montate pe o suprafață de 23,4 hectare;

Terenul total aferent proiectului însumează **361.118 mp**, situat în sudul României — o regiune favorabilă dezvoltării de parcuri solare datorită nivelului ridicat de insolație pe parcursul întregului an. Vechiul proprietar al terenului a fost Uzina Termoelectrică Giurgiu SA.

Sistemul de stocare va permite acumularea energiei produse în timpul zilei, care poate fi ulterior livrată în rețea în perioadele de consum crescut, contribuind activ la echilibrarea Sistemului Energetic Național.

Obiectivele principale ale proiectului:

- Creșterea eficienței energetice și a ponderii energiei produse din surse regenerabile;
- Generarea unui volum total estimat de energie electrică regenerabilă de 1.393.600 MWh pe durata celor 20 de ani de operare;
- Sprijinirea tranziției României către un sistem energetic durabil, prin valorificarea surselor curate și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră.

Durata estimată de implementare a proiectului este de 16 luni.



ABC INSURANCE SA

Website: www.abcinsurance.ro

Locație: București

CUI: 9438013

Nr. Înmatriculare: J1997003129409

An: 1997

ABC INSURANCE S.A. este o companie românească cu tradiție în asigurări generale, înființată în 1997. În 2022, Electromontaj S.A. a devenit acționarul majoritar, preluând indirect controlul asupra societății. ABC Insurance operează atât pe piața românească, cât și în Uniunea Europeană, oferind polițe de garanții contractuale și produse de asigurare pentru persoane fizice și companii.

Portofoliul companiei include: persoane fizice: asigurări auto, locuință și accidente personale și companii: garanții contractuale, răspundere civilă, asigurări pentru clădiri și echipamente, produse pentru construcții.

În 2024, capitalul social a fost majorat la 30.480.000 lei, consolidând poziția companiei pe piața asigurărilor din România și la nivel european.



Descrierea portofoliului de produse și servicii

1. PROIECTARE, CONSTRUCȚIE ȘI MENTENANȚĂ PENTRU LINII ELECTRICE AERIENE DE ÎNALTĂ TENSIUNE ȘI LINII SUBTERANE

**Experiență dovedită în
execuția proiectelor**

154 km

LEA 750 kV

11,000 km

LEA 220-440 kV

240,000 km

LEA 20-132 kV

94,500 km

0.4-400 kV cabluri subterane

Grup EM este un conglomerat românesc specializat în infrastructura energetică, reunind companii cu expertiză în proiectare, producție de echipamente, construcții-montaj și testare de structuri. Prin integrarea verticală – de la stâlpi metalici și conductoare până la linii electrice, stații – Grup EM oferă soluții complete pentru sectorul energetic și cel al utilităților. Grupul operează atât în România, cât și internațional, fiind recunoscut pentru capacitatea de a livra proiecte complexe la standarde înalte de calitate.

Linii Electrice Aeriene (LEA)

- Proiectare și construcție cu livrare „la cheie” pentru linii electrice aeriene noi (0,4 kV – 750 kV) și linii electrice subterane (0,4 kV – 400 kV);
- Lucrări de modernizare, reabilitare și recondiționare pentru linii aeriene existente (110 kV – 400 kV) și linii subterane;
- Management de proiect;
- Echipamente și tehnologii de ultimă generație, inclusiv servicii asistate de drone și elicoptere;
- Flotă proprie și echipamente grele;
- Sisteme de intervenție rapidă pentru situații de urgență, dezastre naturale sau proiecte speciale.

Linii Electrice Subterane (LES)

- Instalare de cabluri electrice subterane (0,4 kV – 400 kV);
- Demontare și recuperare de cabluri de orice tip;
- Montaj de cabluri normale sau OPUG în canale subterane, tuneluri de metrou și teren normal;
- Instalare de cabluri sub apă sau sub nivelul mării;
- Traversarea subterană a drumurilor și căilor ferate.



2. PROIECTARE, CONSTRUCȚII NOI ȘI MENTENANȚĂ MAJORĂ PENTRU STAȚII ELECTRICE

Experiență dovedită în execuția proiectelor

970+ stații

110 - 400 kV

65,000

posturi de transformare

de până la 20 kV

3. PROIECTARE, CONSTRUCȚIE ȘI RACORDARE LA SISTEMUL ENERGETIC PENTRU PARCURI EOLIENE ȘI FOTOVOLTAICE

Stații electrice și puncte de alimentare și posturi de transformare

- Stații electrice: 20/110/400/750 kV.
- Puncte de alimentare și posturi de transformare: 0,4/6/10/20 kV.

Servicii oferite

- Proiectare și construcție de stații și posturi de transformare noi pentru conectarea producătorilor de energie la rețea;
- Reabilitare, modernizare și extindere a stațiilor existente;
- Proiectare, construcție și modernizare a posturilor de transformare destinate alimentării cu energie electrică pentru toate tipurile de consumatori: rezidențiali, industriali și comerciali.
- Proiectare și implementare a rețelei electrice și racordarea la rețea a parcurilor eoliene și fotovoltaice;
- Lucrări de cablare pentru transportul și distribuția energiei;
- Execuția instalațiilor electrice, inclusiv integrarea în sistemul SCADA;
- Construcția fundațiilor pentru turbine eoliene;
- Proiectarea și amenajarea drumurilor de acces la șantier;
- Racordarea finală la rețeaua electrică pentru punerea în funcțiune a parcurilor.



4. PROIECTARE - ENGINEERING DESIGN - PENTRU LINII ELECTRICE

Grupul dispune de instrumentele, expertiza și experiența necesare pentru a realiza proiecte cost-eficiente și optimizate structural, ținând cont de toate cerințele complexe ale fiecărui proiect: dimensiune, topografie și teren, configurația fazelor, variații structurale, gama de tensiuni, proiectarea liniilor și fundațiilor, condiții meteorologice, accesibilitate și mentenanță a structurilor de transport, evaluarea distanțelor de siguranță electrice, geometria structurilor de transport.

Serviciile de proiectare a liniilor includ: planificare și profilare, poziționare optimă a structurilor, definirea criteriilor de încărcare, calculul săgeții și tensiunii, optimizarea structurilor, proiectare, detalieri, prototipare și testare a structurilor, proiectarea fundațiilor.

Companiile din grup utilizează cele mai noi versiuni ale programelor PLS-CADD, PLS-POLE, TOWER, AutoCAD, Bocad, ePLAN, Primtech 3D Substation și alte soluții CAD avansate.

Având la dispoziție o bază extinsă de proiecte realizate în peste 70 de ani, Grupul proiectează stâlpi, structuri de stații și echipamente pentru linii electrice adaptate oricărui teren, mediu și condiții de operare.

5. PROIECTARE - ENGINEERING DESIGN - STAȚII ȘI SUBSTAȚII

Servicii de proiectare pentru următoarele tipuri de substații: Substații de sistem, Substații industriale, Stații pentru producția de energie, Substații pentru surse regenerabile.

Niveluri de tensiune:
750/400/110/20 kV.

Proiectare completă:
Studiu de fezabilitate, Proiect tehnic, Detalii de execuție, Documentație „As Built”, Cartea tehnică a instalației.

Competențe:
Proiectare 3D a stațiilor utilizând software de ultimă generație



6. TESTAREA STÂLPILOR LEA ÎN STAȚIA DE ÎNCERCARE A STÂLPILOR (SIS)

Stația de Încercare a Stâlpilor (SIS) este una dintre cele mai mari și avansate facilități din Europa, specializată în testarea structurilor electrice și de telecomunicații de până la 90 de metri înălțime.

SIS asigură testări riguroase în condiții reale de operare, garantând integritatea structurală și performanța stâlpilor utilizați în infrastructura energetică, telecomunicații și rețele rutiere.

Tipuri de stâlpi testați:

- Pentru căi ferate;
- De circuit simplu (110–400kV);
- De circuit dublu (110–400 kV);
- De circuit cvadruplu (400 kV);
- Ancorate (110 – 400 kV);
- Tubulare (20 – 132 kV);
- Alte tipuri de stâlpi;
- Testări mecanice pentru lanțuri de izolatori.

FABRICI/CAPACITĂȚI DE PRODUCȚIE PROPRII

Fabrica de Stâlpi Metalici Zincați, este situată în București, în apropierea **Stației de Încercare a Stâlpilor** și dispune o capacitate de producție: 20.000 tone/an

Linie de producție:

- **Stâlpi metalici zincați:** producție de stâlpi pentru linii electrice aeriene (0,4 kV – 750 kV) și telecomunicații;
- **Console și armături:** fabricare pentru stâlpi din lemn și beton utilizați în transportul energiei electrice;
- **Structuri metalice:** structuri cu șuruburi sau sudate pentru stații electrice și construcții industriale;
- **Structuri diverse:** producție de structuri metalice pentru iluminat, semnalizare rutieră, căi ferate, tramvaie și troleibuze;



- **Prelucrare metalică:** tăiere avansată cu plasmă, găurire coordonată, sudură.

Fabrica de Cleme și Armături, este situată în Câmpina și dispune de o capacitate de producție de 750 tone/an.

- **Producție de înaltă calitate:** fabrica produce o gamă largă de cleme și armături (890 produse grupate în 22 de clase diferite), destinate liniilor electrice de medie și înaltă tensiune, asigurând fiabilitate și durabilitate în condiții extreme;
- **Inginerie de precizie:** fiecare componentă este fabricată utilizând tehnologii avansate și un control riguros al calității, respectând standardele internaționale din sectorul energetic;
- **Prezență globală:** produsele noastre sunt utilizate în proiecte din întreaga lume, reflectând excelența noastră în domeniul ingineriei și calității în industria energetică.

Fabrica de Cabluri și Conductoare (FCC) este una dintre unitățile cheie ale **IPROEB S.A.**, având o contribuție semnificativă la producția totală a companiei. Cu o vastă experiență în domeniu, FCC produce o gamă diversificată de produse, organizate în trei categorii principale:

Categoria 1:

- Cabluri și conductoare electrice izolate în PVC;
- Cabluri electrice izolate cu polietilena reticulată;

Categoria 2:

- Conductoare neizolate din aluminiu și aliaj de aluminiu pentru linii aeriene de energie electrică;
- Conductoare neizolate din oțel-aluminiu și aliaj de aluminiu pentru linii aeriene de energie electrică;

Categoria 3:

- Conductoare din oțel zincat;
- Cabluri din oțel pentru tracțiune.



Fabrica de Automatizări și Izolatoare (FAI), parte a **S.C. IPROEB S.A.**, este un producător consacrat pe piața națională și internațională, specializat în:

- Izolatoare din cauciuc siliconic, materiale electroizolante și lanțuri de susținere/intindere (simple, duble, triple) pentru tensiuni de 24 kV, 110 kV, 220 kV și 400 kV, testate riguros (proiectare, tip, lot și individual);
- Distanțori interfazici de 20 kV și 110 kV și elemente pentru infrastructura CFR (tip PIE, PIS, bucșe), adaptate cerințelor clientului;
- Mijloace de automatizare, cu experiență în proiectarea și execuția de tablouri electrice de joasă tensiune, confecții metalice, ștanțe și linii de producție pentru cablaje auto, inclusiv conveioare și benzi de montaj;
- Produse și echipamente pentru clienți precum Enel, E.ON, CEZ, Electrica și Transelectrica, cu proiectare asistată pe platforme moderne pentru optimizarea procesului de fabricație;
- Servicii complete: execuție, livrare, montaj, punere în funcțiune (PIF) și service post-vânzare;
- Atelier de scularie SDV, unde se execută o gamă largă de scule și dispozitive verificatoare, piese de schimb, componente mecanice de precizie (axuri, arbori, roți dințate, cuplaje, poansoane, etc.), prelucrări prin electroeroziune, tratamente termice și lucrări de vopsire în câmp electrostatic;
- Laborator de înaltă tensiune, standuri pentru testarea la foc a mănunchiurilor de cabluri, echipamente pentru măsurarea densității fumului, rezistenței electrice și rezistenței de izolație;
- La cerere, se pot realiza și încercări speciale, precum efect Corona, RIV sau efort-deformare, în colaborare cu institutele politehnice din București, Cluj-Napoca și Timișoara.

Proiecte/lucrări executate de Grupul EM

Proiectele realizate de Grup EM includ lucrări complexe de infrastructură energetică – de la linii și stații electrice la instalații și parcuri de energie verde – livrate la standarde ridicate atât în țară, cât și în străinătate.

Legendă proiecte:

Proiect finalizat + an finalizare



Proiect în desfășurare + an start



Proiecte de energie verde



PROIECTE SPECIALE ROMÂNIA

Traversare fluviul Dunărea - România

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2023
Lungime: 160 km

Contract **LEA 400 kV Cernavodă-Stâlp** și **Racord la Stația Gura Ialomiței**. Proiectare și executare două lucrări de traversare a fluviului Dunărea. Acest proiect face parte din "North-South Interconnection East Electricity Corridor".

Detalii tehnice:

- Lungime totală: 160 km, traversând trei județe:
 - Constanța – 6 km (dublu circuit);
 - Ialomița – 94 km (dublu circuit) + 5 km (simplu circuit);
 - Buzău – 54 km (dublu circuit).

Traversarea Dunării pe o deschidere de 1,132 m cu stâlpi având înălțimea de 150 m și o greutate de aproximativ 350 de tone;

Traversarea Brațului Borcea pe o deschidere de 920 m cu stâlpi având înălțimea de 100 m și o greutate de aproximativ 250 de tone;

Cei mai înalți stâlpi LEA din România (150 m) – proiectați, fabricați și testați de Electromontaj;

Filmul proiectului Linia de înaltă tensiune 400 kV Cernavodă – Stâlp, poate fi vizionat la [aici](#),

400 kV LEA Porțile de Fier – Anina - Reșița

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2024
Lungime: 82 km

Proiectul face parte din inelul de 400 kV al României și asigură trecerea la 400 kV a axei existente de 220 kV Portile de Fier – Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad. Este primul pas în consolidarea rețelei de interconectare cu ENTSO-E în sud-vestul României, creând premisele necesare pentru conectarea la rețeaua națională de energie electrică a Serbiei.

Electromontaj a asigurat proiectarea completă, fabricarea stâlpilor, lucrările civile, montaj stâlpi și conductori și punerea în funcțiune.

Detalii Tehnice:

- Lungime linie: 82 km;
- Tipul: Circuit simplu, 3 conductori (300/6g ACSR, OPGW & ACS);
- Include și o linie electrică subterană de 400 kV.

Conectarea Liniei Electrice Aeriene 400 kV Isaccea-Varna și Isaccea-Dobrudja la Stația 400 kV Medgidia

Locație: România și Bulgaria
Client: Translectrica
Status: 2024
Lungime: 13.8 km (2 rute)

Stația 400 kV Medgidia Sud, asigură evacuarea în siguranță a energiei produse la Centrala Nucleară Cernavodă, facilitează integrarea energiei produse în parcurile eoliene din Dobrogea și funcționează ca punct de interconectare între Sistemul Energetic Național (SEN) și sistemul energetic bulgar.

Electromontaj a fost contractor principal, a realizat proiectarea integrală, producția stâlpilor, lucrările civile, montajul stâlpilor și al conuctoarelor, alături de punerea în funcțiune.

Detalii tehnice:

- 2 rute de conectare dublu circuit de 13.8 km fiecare;
- 49 de stâlpi de înaltă tensiune pe fiecare traseu.

LEA 220 kV Ostrovu Mare - RET - Etapa 1 – Lot 2

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2025
Lungime: 31.5 km

Realizare linie 220 kV dublu circuit între Stația Ostrov și Linia kV Cetate cu traversarea brațului Gogoșu.

Detalii tehnice:

- Lungimea liniei este de 31,5 km cu 99 stâlpi.

Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, LEA 400 kV Timișoara – Arad etapa II

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2024
Valoarea: 159.99 mRON
Lungime: 107.46 km

Electromontaj acționează ca contractor principal, coordonând întregul proces: proiectarea integrală, producția stâlpilor, execuția lucrărilor civile, montajul stâlpilor și al conductoarelor, precum și punerea în funcțiune.

Detalii Tehnice:

- Tronson dublu circuit, lungime 57,8 km, echipat cu 187 stâlpi de înaltă tensiune;
- Două tronsoane simplu circuit, cu lungimi de 34,42 km și 15,24 km, totalizând 149 de stâlpi.

Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, LEA 400 kV Timișoara – Arad etapa III

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2025
Valoare: 148.18 mRON
Lungime: 67.2 km

Electromontaj acționează ca contractor principal, coordonând întregul proces: proiectarea integrală, producția stâlpilor, execuția lucrărilor civile, montajul stâlpilor și al conductoarelor, precum și punerea în funcțiune.

Detalii tehnice:

- Un tronson dublu circuit de 42.5 km cu 128 de stâlpi;
- Trei tronsoane simplu circuit de 7,7 km, 5,4 km și 11,6 km cu 81 de stâlpi.

Modernizarea rețelelor de distribuție energie electrică 110 kV în zona stațiilor electrice de transformare Centru-Aeroport-Iosia-Mecanica, jud. Bihor

Locație: România
Client: Distribuție Energie Electrică România
Status: 2024
Valoare: 82.56 mRON

Electromontaj realizează retehnologizarea a 2 stații 110/20 kV și traseu LES 110 kV 27 km.

Amplificarea stației Aeroport, prin instalarea unui transformator de 25 MVA și modernizarea sistemului de comandă-control, va îmbunătăți semnificativ siguranța în alimentarea Aeroportului și a consumatorilor din zona adiacentă.



Retehnologizare stația 110 kV Timișoara și trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier – Anina – Reșița – Timișoara – Săcălaz – Arad, etapa II: Stația 400 kV Timișoara

Locație: România
Client: Translectrica
Status: **2024**
Valoarea: 206.59 mRON

Proiectul are ca obiect retehnologizarea stației 400/220/110/20 kV, cu modernizarea completă a echipamentelor și infrastructurii pentru a crește fiabilitatea și performanța instalațiilor.

Detalii Tehnice:

- Proiectare, procurare și montare echipamente primare.
- Achiziție și instalare transformatoare de putere.
- Implementare circuite secundare, protecții și sistem SCADA.
- Execuție fundații noi și structuri metalice zincate.

LEA 400 kV Suceava-Bălți pe porțiunea de proiect de pe teritoriul României

Locație: România
Client: Translectrica
Status: **2025**
Valoare: 133.43 mRON
Lungime: 93.3 km

Proiectul are în vedere extinderea infrastructurii de transport al energiei pentru a consolida conexiunea dintre Suceava și granița cu Republica Moldova.

Detalii tehnice:

- Realizare LEA 400 kV simplu circuit, pe o lungime de 93,3 km, între Stația Suceava și granița cu Republica Moldova.
- Echipare celulă 400 kV în Stația Suceava.
- Montare 302 stâlpi pentru linia de simplu circuit.

Linia Electrică Aeriană (LEA) 400 kV dublu circuit (d.c.) cu un circuit echipat (1 c.e.) Constanța Nord - Medgidia Sud

Locație: România
Client: Transelectrica
Status: **2025**
Valoare: 107.63 mRON
Lungime: 37.4 km

Proiectul urmărește modernizarea și extinderea infrastructurii de transport al energiei în zona Medgidia–Constanța.

Detalii tehnice:

- Realizare linie aeriană 400 kV dublu circuit, pe 35,4 km, cu 110 stâlpi, echipată inițial cu un singur circuit.
- Execuție tronson de linie subterană de 2 km în proximitatea stației Medgidia.
- Echipare celulă nouă în Stația Constanța Nord și relocarea celulei de măsură existente.



Stația electrică 400 kV Stâlpu – Modernizare celule 110 kV și medie tensiune în stația electrică Stâlpu

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2025
Valoarea: 95.33 mRON

Proiectul vizează avansarea programului de modernizare a stației 400/110/20 kV, prin lucrări complexe de retehnologizare și instalare de echipamente de înaltă tensiune.

Detalii Tehnice:

- Continuarea lucrărilor de retehnologizare a stației 400/110/20 kV.
- Construirea unei clădiri pe structură ușoară destinată echipamentelor GIS 400 kV.
- Instalarea stației GIS 400 kV.
- Montarea unui transformator 400/110 kV de 250 MVA.
- Retehnologizarea stației 110 kV, incluzând fundații noi, structură metalică nouă și montarea echipamentelor primare și secundare.

Trecerea la 400 kV a Stației Teleajen și retehnologizarea stației de 110 kV Teleajen

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2025
Valoare: 161.95 mRON

Proiectul are ca obiect retehnologizarea stației Teleajen 400/110/20 kV, prin modernizarea completă a echipamentelor și a infrastructurii de susținere.

Detalii tehnice:

- Proiectare, procurare și montare echipamente primare.
- Achiziție și montare transformatoare de putere.
- Implementare circuite secundare, protecții și sistem SCADA.
- Execuție fundații noi și structuri metalice zincate.

Trecerea la 400 kV a LEA 220 kV Brazi Vest – Teleajen – Stâlpu – LOT 1 și Extinderea stației 400/220 kV Brazi Vest – LOT 2

Locație: România
Client: Transelectrica
Status: 2023
Valoare: 110.16 mRON
Lungime: 5 km

Proiectul vizează trecerea la 400 kV a axului Brazi Vest – Teleajen – Stâlpu și extinderea stației 400/220 kV Brazi Vest, consolidând capacitatea de transport și creșterea siguranței operaționale în zonă.

Detalii tehnice:

- Extindere GIS 400 kV în stația Brazi;
- Montare trafo 400/220 kV 250 MVA;
- Realizarea unui tronson de linie 400 kV dublu circuit de 5 km cu 16 stâlpi;
- Înlocuirea a 6 stâlpi în linia existentă.



Reparație curentă (R.C.) a Liniei Electrice Aeriene (L.E.A.) 400 kV Mintia – Arad

Locație: România
Client: Translectrica
Status: 2024
Valoarea: 39.22 mRON

Proiectul urmărește efectuarea lucrărilor de întreținere necesare pentru menținerea siguranței și fiabilității liniei aeriene existente de 400 kV.

Detalii Tehnice:

- Înlocuirea clemelor, izolatorilor și a distanțierelor;
- Vopsirea structurilor metalice;
- Reparația fundațiilor.

Servicii de proiectare iluminat public, modernizare substația Nordului, rețele edilitare și semaforizare, asistență tehnică din partea proiectantului și lucrări de execuție pentru realizarea obiectivului de investiții „Reabilitare sistem rutier pe Str. Barbu Văcărescu și Str. Căpitan Av. Alexandru Șerbănescu de la Șos. Ștefan cel Mare la Pod Băneasa”

Locație: România
Client: Primăria București
Status: 2023
Valoare: 18.94 mRON

Proiectul vizează modernizarea substației de tracțiune Nordului pentru creșterea fiabilității și eficienței sistemului de alimentare a rețelei de tramvai.

Detalii tehnice:

- Modernizarea substației prin înlocuirea echipamentelor existente cu echipamente noi furnizate de ABB.
- Reabilitarea zonei de construcție a substației și înlocuirea cablurilor dintre substația de tracțiune și linia de tramvai.



PROIECTE SPECIALE INTERNAȚIONALE

400 + 110 kV LEA Huittinen – Forssa

Proiectare și construcție pentru o nouă linie de 400 kV (70 km) și înlocuirea liniei existente de 110 kV.

Locație: Finlanda

Client: Fingrid

Status: 2025

Proiecte de reînălțuire a liniilor LEA

Proiectul include un program multianual de reînălțuire și optimizare a mai multor linii aeriene de transport energie în Țările de Jos, cu lucrări derulate în etape succesive pe infrastructura de 380 kV.

Locație: Țările de Jos

Client: Tennet

Status: 2024

Detalii Tehnice:

- LEA 380 kV Maasbracht – Eindhoven (2024).
- LEA 380 kV Ens – Zwolle (2023).
- LEA 380 kV Krimpen aan den IJssel – Geertruidenberg (2022).
- LEA 380 kV Diemen – Lelystad (2021).

Stâlpi înclinați Iordania și Yemen

Proiectare și execuție stâlpi înclinați pentru linii electrice aeriene cu tensiune între 132 kV și 400 kV.

Locație: Iordania și Yemen

Client: NEPCO Amman,

MEW Doha

Status:

Traversare fluviul Nil, Egipt

Contract LEA 220kV Cairo – Mansoura (Egipt), 1989. Proiectare și execuție pentru traversarea fluviului Nil.

Locație: Egipt

Status:

400 kV LEA Żydowo Kierzkowo - Pila Krzewina, 2024

Locație: Polonia
Client: Polskie Sieci
Elektroenergetyczne
Status: 2024

Linie aeriană de înaltă tensiune dublu circuit (119 km), înlocuind vechea linie de 220 kV, funcțională din 1970.

Republica Moldova

Locație: Republica Moldova
Client: MEPIU
Status: 2024

Proiectul include lucrări de modernizare și consolidare a mai multor stații electrice din Republica Moldova, cu rolul creșterii siguranței rețelei și a capacității de interconectare.

Detalii tehnice:

- Substația Vulcănești – 400 kV.
- Substația Otaci – 110/10 kV.
- Substația Chișinău – 35 kV.

PROIECTE DE ENERGIE VERDE



Parcul eolian Ruginoasa

Locație: România
Client: DTEK
Status: 2023
Suprafață: 23ha
Capacitate: 60 MW

Proiectul presupune proiectarea și construcția infrastructurii pentru cel mai mare parc eolian din Moldova, în satul Ruginoasa.

Detalii tehnice:

- Rețea de linie electrică subterană de 35 kV pentru colectarea energiei de la generatoarele eoliene și transportul acesteia către stația de conexiune la SEN (Sistemul Energetic Național);
- Fundații pentru 10 turbine eoliene;
- Platforme pentru echipamente;
- Drumuri de acces și drumuri interne ale parcului eolian.



Parc eolian Vifor

Locație: România

Client: Vestas

Status: 2024

Suprafață: 23ha

Capacitate: 460 MW

Proiectul presupune proiectarea și construcția liniei de transmisie a energiei electrice și a substațiilor.

Detalii tehnice:

- Proiectarea și construcția noii substații de conexiune 400kV Pogoanele;
- Proiectarea și construcția noii substații 400/33kV CEE Vifor, care va fi echipată cu două unități de transformatoare de 260 MVA fiecare;
- Conectarea la linia aeriană de 400kV Gura Ialomiței – Stâlp, linie proiectată și executată tot de Electromontaj.



Amenajarea Centralei Hidroelectrice Vidraru

Locație: România

Client: Hidroelectrica SA

Status: 2024

Proiectarea, fabricarea și executarea lucrărilor de montaj pentru întregul set de echipamente mecanice și electrice aferente întregului ansamblu hidrotehnic.

Lucrările de reabilitare a pieselor metalice încorporate aferente captării apei, puțului forat și conductei aeriene.

Realizarea unui sistem automat de control – controlul funcționării echipamentelor și instalațiilor din toate obiectele amplasamentului, care permite, pe lângă controlul local, gestionarea întregului proces de producție a energiei electrice și servicii ale sistemului la distanță.

Activitățile de management al proiectului, care constau în coordonarea proiectării, executării lucrărilor, serviciilor, activităților de achiziție/fabricare/procurare, livrare, testare, verificare și punere în funcțiune pentru realizarea unui proiect complet de modernizare.

Rezultate așteptate:

Procesul de modernizare va asigura, pe lângă înlocuirea și/sau reabilitarea tuturor instalațiilor și echipamentelor, o creștere a puterii instalate a centralei de la 226 MW la 244 MW.



PROIECTE ANIF

Reabilitarea Sistemului de Irigații Pietroiu - Ștefan cel Mare

Înlocuirea agregatelor hidraulice de pompare și a instalațiilor aferente, precum și hidroizolarea canalelor de irigație.

Locație: România

Client: ANIF

Status: 2023

Reabilitarea Sistemului de Irigații Crivina – Vânu Mare

Reabilitarea stației de pompare de bază SPA Țigănași, a stației de repompare SRP Devesel, a canalului de aducțiune CA, a canalelor de distribuție CD2, CD3, CD5 și a construcțiilor hidrotehnice.

Locație: România

Client: ANIF

Status: 2024

Detalii tehnice:

- Înlocuirea agregatelor hidraulice de pompare și a instalațiilor aferente;
- hidroizolarea canalelor de irigație.

Reabilitarea Sistemului de Irigații Sadova – Corabia

Reabilitarea stațiilor de pompare de bază SPB L1, SPB PS și a stației de pompare L2, a canalelor de aducțiune și distribuție.

Locație: România

Client: ANIF

Status: 2024

Detalii tehnice:

- Instalarea de echipamente electrice pentru agregatele hidropompe și hidroizolarea canalelor de irigație.



Evenimente importante

În 2025, Grup EM a derulat proiecte majore, precum semnarea unor contracte de peste 1,371 milioane RON pentru modernizarea infrastructurii energetice.

PROIECTE FINALIZATE ELECTROMONTAJ SA

În perioada analizată, Electromontaj SA a finalizat cu succes o serie de proiecte critice pentru infrastructura energetică națională și internațională:

Creșterea siguranței alimentării consumatorilor din zona de Sud a Municipiului București

Intervenție majoră pe rețelele din zona Statia București Sud, contribuind la reziliența alimentării pentru unul dintre cele mai importante noduri urbane din țară.

LEA 220 kV Ostrovu Mare – Racord RET

Proiect strategic pentru consolidarea rețelei de transport, finalizat conform planificării.

LEA 400 + 110 kV Huittinen – Forssa (Finlanda)

Proiect internațional de anvergură, finalizat cu două luni înaintea termenului contractual, confirmând capacitatea Electromontaj de a livra eficient în condiții complexe.

Relocări rețele de înaltă tensiune pentru infrastructura rutieră majoră

- Autostrada Sibiu–Pitești, Lotul II
- Autostrada A7: Buzău–Focșani și Focșani–Bacău. Lucrări critice pentru avansarea proiectelor de infrastructură națională.

PROIECTE CÂȘTIGATE ELECTROMONTAJ SA

LEA 400 kV Gădălin – Suceava

Locație: România
Beneficiar: Transelectrica
Status: 2025
Valoare: 689 mRON

Electromontaj SA a obținut o serie de contracte importante care consolidează portofoliul pe termen mediu și lung:

LEA 400 kV Gădălin – Suceava este unul dintre cele mai importante proiecte de infrastructură energetică derulate în România în ultimii ani și reprezintă un element esențial în modernizarea Sistemului Electroenergetic Național. Proiectul presupune proiectarea și construirea unei linii electrice aeriene de 400 kV pe o distanță de aproximativ 260 km, între stațiile electrice Gădălin și Suceava, traversând județele Cluj, Bistrița-Năsăud și Suceava.

Investiția are o valoare totală de 688,3 milioane lei, fiind finanțată în mare parte prin Fondul pentru Modernizare, și este declarată de utilitate publică și importanță națională. Lucrările includ nu doar construirea liniei propriu-zise (**aproximativ 1.000 de stâlpi**), ci și extinderea stațiilor 400 kV Gădălin și Suceava cu noi celule de linie dedicate.

Proiectul completează „inelul” energetic de 400 kV din nordul României și are un rol strategic în:

- creșterea siguranței în alimentarea cu energie a regiunilor de Nord și Nord-Est;
- evacuarea energiei regenerabile din noile capacități eoliene și solare;
- întărirea interconectării cu Republica Moldova (inclusiv prin linia Suceava – Bălți);
- îmbunătățirea rezilienței SEN în contextul tranziției energetice.

Pentru Electromontaj, proiectul confirmă capacitatea companiei de a livra lucrări complexe la nivel național, pe zone geografice dificile, și consolidează poziția Grup EM ca partener strategic în modernizarea infrastructurii energetice a României.

Proiectul are o durată estimată de 69 de luni, cu finalizare preconizată până în 2031.



Relocare rețele medie și înaltă tensiune – Autostrada Sibiu–Pitești, Secțiunea 3

Locație: România

Status: 2025

Valoare: 36 mRON

Proiectul de relocare a rețelelor electrice de medie și înaltă tensiune pentru Autostrada Sibiu–Pitești, Secțiunea 3 reprezintă o lucrare strategică ce permite avansarea unuia dintre cele mai importante proiecte de infrastructură rutieră din România.

Secțiunea 3, situată între Cornetu și Tigveni, traversează o zonă geografică dificilă, cu relief montan, ceea ce impune o complexitate tehnică ridicată și o coordonare riguroasă între constructori și operatorii de rețele.

Contractul, în valoare de aproximativ 36 milioane de lei, presupune:

- identificarea, proiectarea și realizarea lucrărilor de relocare pentru rețelele de 20 kV, 110 kV și componente ale rețelei de 220 kV;
- execuția de noi trasee subterane și aeriene adaptate noii infrastructuri rutiere;
- demontarea instalațiilor existente aflate în coridorul autostrăzii;
- lucrări în condiții topografice dificile, în proximitatea zonei montane.

Relocarea rețelelor electrice este o etapă critică pentru eliberarea amplasamentului autostrăzii, permițând continuarea lucrărilor la unul dintre cele mai complexe tronsoane ale proiectului Sibiu–Pitești.

Pentru Electromontaj, proiectul reconfirmă expertiza companiei în:

- gestionarea intervențiilor majore asupra infrastructurii electrice existente;
- lucrări coordonate cu proiecte de infrastructură națională de mare anvergură;
- execuții în teren dificil, la standarde ridicate de calitate și siguranță.

Acest contract întărește poziția Electromontaj ca partener strategic în modernizarea infrastructurii naționale, contribuind la conectivitatea României prin proiecte cu impact economic major.

Proiect de interes comun:
**CARMEN – Carpathian
Modernization of Energy
Network (vol. 1) Modernizare
LEA 110 kV Siscani – Glăvănești
– Bârlad**

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Status: **2025**
Valoare: 55 mRON

Proiectul **CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network** (vol. 1) reprezintă o investiție strategică dedicată modernizării infrastructurii de transport a energiei electrice în zona Moldovei, finanțată în cadrul proiectelor de interes comun (PCI) ale Uniunii Europene.

Electromontaj execută lucrările de modernizare a liniei electrice aeriene de 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad, o arteră energetică esențială pentru alimentarea a trei județe și pentru creșterea stabilității rețelei regionale.

Contractul, cu o valoare de aproximativ 55 milioane lei, include:

- înlocuirea conductorilor existenți cu soluții moderne cu capacitate sporită de transport;
- modernizarea și reconstrucția stâlpilor și fundațiilor, conform standardelor actuale de siguranță și reziliență;
- optimizarea traseului pentru reducerea riscurilor de exploatare și a impactului climatic;
- lucrări de integrare în sistemele de monitorizare și control ale distribuitorului (pregătire pentru SCADA).

Prin acest proiect, Delgaz Grid urmărește:

- creșterea fiabilității rețelei în zona centrală și sudică a Moldovei;
- reducerea pierderilor tehnologice și eficientizarea operării;
- crearea premiselor pentru racordarea viitoarelor capacități regenerabile;
- modernizarea infrastructurii în acord cu direcțiile europene privind tranziția energetică.

Pentru Electromontaj, proiectul CARMEN consolidează poziția companiei ca lider în lucrări de modernizare a rețelelor EN și confirmă capacitatea echipelor sale de a executa proiecte finanțate european, cu cerințe tehnice ridicate și standarde stricte de conformitate.



Modernizare și integrare SCADA – Stații Delgaz Grid (Etapa II)

Stațiile: Simila, Filipești,
Dărmănești, Gherăiești, Regie,
Galata, Iași Centru

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Status: 2025
Valoare: 214.86 mRON

Proiectul presupune modernizarea și integrarea sistemelor SCADA în șapte stații de transformare ale Delgaz Grid, reprezentând o etapă esențială în digitalizarea și creșterea eficienței operaționale a rețelei electrice.

SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) permite monitorizarea, controlul și gestionarea în timp real a stațiilor, contribuind la o operare mai sigură și mai eficientă a sistemului energetic.

Principalele componente ale proiectului:

- Modernizarea echipamentelor de comandă și protecție din stațiile vizate;
- Implementarea soluțiilor SCADA pentru monitorizare și control centralizat;
- Integrarea proceselor de automatizare și optimizarea fluxului de date între stații și centrul de control;
- Creșterea fiabilității și a siguranței alimentării consumatorilor;
- Respectarea standardelor internaționale de siguranță și interoperabilitate.

Proiectul evidențiază:

- Capacitatea Electromontaj de a executa proiecte complexe, cu componentă tehnologică și digitală;
- Expertiza în lucrări de infrastructură critică și automatizări industriale;
- Contribuția directă la modernizarea rețelelor electrice, reducerea pierderilor și creșterea eficienței operaționale.

Această etapă consolidează poziția Electromontaj ca partener strategic în proiecte de infrastructură energetică digitalizată, cu impact major asupra stabilității și performanței rețelei Delgaz Grid.



Modernizare și integrare SCADA – Stația de transformare Letea

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Status: 2025
Valoare: 45.45 mRON

Proiectul constă în modernizarea stației de transformare Letea și integrarea acesteia în sistemul SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) al Delgaz Grid, având ca obiectiv creșterea siguranței, eficienței și controlului centralizat al rețelei electrice.

Principalele componente ale proiectului:

- Modernizarea echipamentelor de protecție și control din stație;
- Integrarea și conectarea stației la sistemul SCADA existent, pentru monitorizare și operare în timp real;
- Optimizarea fluxului de date și a proceselor de automatizare;
- Creșterea fiabilității și reducerea riscului de întreruperi în alimentarea consumatorilor;
- Respectarea standardelor internaționale de siguranță și interoperabilitate.

Importanță strategică:

- Contribuie la modernizarea infrastructurii energetice regionale;
- Permite Delgaz Grid să gestioneze mai eficient rețeaua, reducând pierderile și timpii de intervenție;
- Demonstrează capacitatea Electromontaj de a livra proiecte cu componentă digitală și tehnologică complexă, consolidând poziția companiei ca partener strategic în infrastructura energetică.

Retehnologizarea stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval – UHE „Dorin Pavel”

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrică
Status: 2025
Valoare: 494 mRON

Proiectul presupune modernizarea integrală a stațiilor de pompare energetice din cadrul UHE „Dorin Pavel”, incluzând Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval, având ca scop creșterea eficienței energetice, fiabilității și duratei de viață a instalațiilor.

Principalele componente ale proiectului:

- Retehnologizarea instalațiilor de pompare și turbine energetice;
- Modernizarea sistemelor de control și automatizare pentru operare optimizată;
- Implementarea soluțiilor de monitorizare și protecție la standarde moderne;
- Asigurarea compatibilității cu cerințele de mediu și normele de



siguranță.

Importanța strategică:

- Contribuie la creșterea eficienței energetice și reducerea pierderilor în sistemul hidroenergetic;
- Sprijină Hidroelectrică în atingerea obiectivelor de modernizare și sustenabilitate;
- Demonstrează capacitatea Electromontaj de a gestiona proiecte de mare anvergură și complexitate tehnică, consolidând reputația companiei pe segmentul de infrastructură critică și energie regenerabilă;
- Proiectul are un impact major asupra securității energetice și a stabilității rețelei regionale.

Retehnologizare CHE Stejaru – Nod de presiune

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrică
Status: 2025
Valoare: 80 mRON

Proiectul presupune modernizarea nodului de presiune al Centralei Hidroelectrice Stejaru, parte integrantă a sistemului hidroenergetic administrat de Hidroelectrică, cu scopul de a crește eficiența, siguranța și durabilitatea operațiunilor.

Principalele componente ale proiectului:

- Retehnologizarea echipamentelor de presiune și control hidraulic;
- Modernizarea sistemelor de monitorizare și protecție pentru optimizarea funcționării centralei;
- Implementarea unor soluții conforme cu standardele internaționale de siguranță și mediu;
- Asigurarea compatibilității cu infrastructura existentă și integrarea în fluxul operațional al centralei.

Importanța strategică:

- Crește fiabilitatea și performanța operațională a CHE Stejaru;
- Reduce riscurile de întrerupere și optimizează consumul de energie;
- Demonstrează expertiza Electromontaj în proiecte complexe de infrastructură energetică și hidroenergetică;
- Consolidarea poziției companiei ca partener de încredere pentru lucrări de modernizare și retehnologizare la standarde internaționale.

În cursul acestui an, Emfor S.A. a reușit să își consolideze semnificativ poziția pe piața lucrărilor de infrastructură energetică și construcții, prin contractarea și finalizarea unor proiecte de amploare, atât în sectorul energiei regenerabile, cât și în zona infrastructurii civile și industriale. Compania a demonstrat încă o dată capacitatea de a gestiona proiecte complexe, în condiții dificile, respectând termene ambițioase și standarde tehnice ridicate.

Unul dintre cele mai importante rezultate ale acestui an îl reprezintă semnarea și demararea unor noi proiecte în domeniul infrastructurii energetice, Parcul Eolian Vifor, cu accent pe stații electrice de medie și înaltă tensiune, lucrări de drumuri interne și platforme industriale. Emfor S.A. a extins colaborările cu parteneri strategici internaționali, consolidându-și poziția ca furnizor de soluții integrate în proiectele de tip Balance of Plant (BoP) pentru parcuri eoliene.

Tot în acest an, compania a reușit să finalizeze cu succes mai multe proiecte mari, respectând termenele contractuale și bugetele asumate, ceea ce a consolidat încrederea clienților și a generat noi oportunități de contractare. Execuția lucrărilor în stații electrice pe partea civilă de 110 kV și 400 kV, modernizări de posturi de transformare, fundații speciale și clădiri, au evidențiat nivelul tehnic înalt al echipelor Emfor. La fel, semnarea proiectelor Planșeul Unirii – București, Varianta Ocolitoare Sighișoara – 7 km, Autostrada Sibiu – Făgăraș, Drumul Expres Oradea – Chiribiș, Parcul Eolian Tândărei (Foraje Turbine).

Aceste proiecte demonstrează capacitatea Emfor S.A. de a gestiona lucrări complexe, atât în infrastructura rutieră majoră, cât și în domeniul energiei regenerabile, consolidând poziția companiei ca un lider național în construcții și infrastructură.

Un alt punct de referință al anului este creșterea capacității operaționale, atât prin extinderea parcului de utilaje și accesorii, cât și prin dezvoltarea echipei tehnice. Emfor S.A. a investit în echipamente specializate necesare forajelor, lucrărilor de fundații, infrastructurii civile și activităților din stațiile electrice, reducând astfel dependența de subcontractori și optimizând timpii de execuție.

De asemenea, compania a înregistrat o îmbunătățire semnificativă a indicatorilor financiari, susținută de o organizare mai eficientă, de



creșterea volumului de lucrări și de dezvoltarea diviziei de infrastructură energetică. Rezultatele demonstrează maturitatea operațională a Emfor S.A. și capacitatea de a gestiona proiecte de mare anvergură, oferind investitorilor predictibilitate și stabilitate.

În ansamblu, anul 2025 a fost unul în care Emfor S.A. și-a confirmat statutul de companie solidă, orientată spre dezvoltare, cu o strategie clară de extindere în domenii cu potențial ridicat și cu un portofoliu de proiecte în continuă creștere.

I PROEB SA

Compania investește într-un program de re tehnologizare cofinanțat prin ajutor de stat, al cărui impact pozitiv asupra performanței este așteptat să crească în perioada următoare.

În ceea ce privește viziunea pe termen mediu, Iproeb combină performanța financiară cu investițiile în modernizare, ceea ce îi oferă potențial de creștere și reziliență chiar și într-un context economic volatil.

Iproeb S.A. reprezintă un pilon fundamental în strategia industrială a Grupului EM, oferind infrastructură de cablare și componente electrice critice. Performanța financiară solidă, capacitatea de export și direcția de investiții în modernizare o fac un activ de înaltă valoare.

ELECTROTEHNICA EM SA

Electrotehnica EM este pilonul industrial și tehnologic al grupului, asigurând produsele și echipamentele necesare pentru proiectele de infrastructură energetică și consolidând poziția Grup EM ca partener de referință în domeniul energetic din România.

Electrotehnica EM S.A. își menține performanța și stabilitatea financiară, demonstrând reziliență în condiții economice dificile, creșterea eficienței operaționale și consolidarea portofoliului de clienți și segmente de business strategice.

În septembrie 2025 a fost depusă cererea de reautorizare ca Producător Feroviar AFER și TUȘ, cu termen estimat de finalizare octombrie 2025, consolidând astfel poziția companiei pe segmentul feroviar.



Managementul sustenabilității

Construim cu grijă pe o fundație solidă

Compania își continuă evoluția în domeniul sustenabilității prin acțiunile aliniate cu strategia sa ESG. Mai mult, integrarea sustenabilității în procesele companiei a creat sisteme de verificare a impacturilor, moduri de monitorizare a acțiunilor și asumare a responsabilității asupra amândurora.

Raportare ESRS Măsurabilă

Compania raportează indicatorii de sustenabilitate conform Standardelor Europene de Raportare a Sustenabilității în conformitate cu OMF 85/2024 ce transpune Directiva CSRD („Corporate Sustainability Reporting Directive”). Astfel, toate acțiunile raportate sunt măsurate și provin din setul de Acțiuni-Măsură și Obiective, ESRS 2, care oferă un cadru complet de urmărire nu doar a obiectivelor la care acțiunile contribuie, ci și a orizontului de timp asociat fiecărui obiectiv.

Rezultate Taxonomie UE 2024

66%

Cifra de afaceri aliniată
creștere de la 55% din 2023

65%

CapEx aliniat
creștere de la 55% din 2023

60%

OpEx aliniat
creștere de la 51% din 2023

Rezultate Taxonomie UE 2024

Analiza de Taxonomie Europeană reflectă în mod concret eforturile companiei de a alinia propriile activități (prin intermediul indicatorilor financiari: CA, OpEx, CapEx) la criteriile de sustenabilitate stabilite prin intermediul Regulamentului Delegat privind Taxonomia. Pentru ca o activitate economică să fie declarată aliniată, aceasta trebuie să îndeplinească o contribuție substanțială la atingerea unuia dintre următoarele obiective: Atenuarea Schimbărilor Climatice, Adaptarea la Schimbările Climatice, Prevenirea Poluării, Protecția Resurselor de Apă, Protecția Biodiversității și Economia Circulară.

Mai mult, trebuie demonstrat că activitatea nu aduce prejudicii celorlalte cinci obiective la care nu contribuie în mod substanțial. Nu în ultimul rând, activitatea trebuie să demonstreze conformitatea cu tratatele internaționale privind Drepturile Omului și cu Liniile Directoare OECD, asigurând un comportament responsabil.

Luând acestea în considerare, rezultatele Electromontaj din 2024 au fost:

- Cifra de Afaceri Aliniată (CA): creștere de la 55% → 66%



- CapEx Aliniat (CapEx): creștere de la 55% → 65%
- OpEx Aliniat (OpEx): creștere de la 51% → 60%.

Măsurarea reală a emisiilor NOx în flota auto

În 2025, Electromontaj a inițiat unul proces de monitorizare a emisiilor reale din transport printr-o acțiune de măsurare a emisiilor de oxizi de azot (NOx) pentru flota proprie de vehicule. Testele au fost realizate în colaborare cu Deutsche Umwelthilfe e.V. (DUH), o organizație specializată în evaluarea calității aerului și performanței vehiculelor în condiții reale de trafic.

In 2025, Electromontaj a încheiat un parteneriat cu Deutsche Umwelthilfe e.V. (DUH) pentru monitorizarea emisiilor vehiculelor proprii de transport pasageri

Echipele Electromontaj și DUH au efectuat măsurători detaliate pentru aproximativ 90% din vehiculele de transport pasageri Electromontaj alimentate cu combustibili fosili. Testele au inclus atât măsurători dinamice, în condiții reale de utilizare pe trasee standardizate, cât și măsurători directe la țeava de eșapament. Întregul proces tehnic, precum și valorile obținute, au fost validate de dr. Axel Friedrich.

Procedura aplicată a respectat metodologia DUH pentru determinarea emisiilor reale de NOx, utilizată în mod obișnuit pentru camioane, dar adaptată pentru vehiculele de transport pasageri. Toate vehiculele testate au fost alimentate exclusiv cu combustibili fosili, fără a include modele hibride sau electrice.

Rezultatele au confirmat diferențe între tipurile de motorizări prezente în flotă. Modelele Dacia Duster, care reprezintă majoritatea vehiculelor pe benzină și motorină din flota EM, au obținut valori foarte bune: aproximativ 100 mg NOx/km pentru varianta pe benzină și doar 40 mg NOx/km pentru cea diesel – niveluri semnificativ mai reduse decât media europeană observată pentru vehicule similare. La polul opus, modelul Kia Sportage GTI, prezent în flotă într-un singur exemplar, a înregistrat valori ridicate, de aproximativ 245 mg NOx/km, în timp ce un VW Touareg 3.0 TDI a înregistrat o valoare medie de 210 mg NOx/km.



Strategia companiei pe cei trei piloni ai ESG

Strategia ESG a companiei este structurată astfel încât să ofere pași concreți pe cei trei piloni: Mediu, Social și Guvernanță.

Mediu

Acțiunile principale realizate au fost din sfera decarbonării și creșterii eficienței energetice din cadrul clădirilor. Mai exact, compania a continuat extinderea iluminatului LED și integrarea senzorilor de prezență.

În 2024 și 2025, au fost derulate campanii de CSR orientate către protecția mediului, incluzând o campanie de plantare de copaci și sesiuni de formare în educație climatică prin metodologia Climate Fresk.

Guvernanță

În ceea ce privește guvernanța, în Electromontaj a fost continuată modernizarea sistemelor interne de control, consolidând programele de anticorupție prin certificare ISO 37001.

În 2025, au fost menținute următoarele direcții principale în zona de guvernanță ce includ:

- actualizarea sistemului de avertizor de integritate;
- actualizarea Codului de Conduită al Furnizorilor, aliniindu-l la standardele actuale de sustenabilitate
- digitalizarea și automatizarea completă a fluxurilor operaționale.

Social

În perioada 2024-2025, pe partea socială au fost continuate investițiile în capitalul uman prin programe de formare, creșterea siguranței la locul de muncă și extinderea parteneriatelor educaționale.

Au fost organizate sesiuni online de formare pentru angajați în domenii relevante pentru sustenabilitate, precum amprenta de carbon, lanțul valoric, drepturile omului și poluarea.

Tot pe componenta educațională, au fost susținute ore de formare în două școli, unde au fost educați copiii în privința eficienței energetice și a comportamentelor responsabile față de resurse.

De asemenea, în 2025 a fost sponsorizat Turneul de Șah pentru Copii, o acțiune cu impact educațional pe care ne propunem să o menținem și pe viitor.



Viitorul Consolidat – ESG la Nivel de Grup EM

Electromontaj va avansa către un model de raportare consolidată la nivelul Grupului EM.

Acest proces presupune actualizarea tuturor metodologiilor de sustenabilitate pentru a putea reflecta în mod unitar:

- activitățile și fluxurile operaționale din Grup;
- particularitățile fiecărei linii de business;
- indicatori comparabili între companii și între ani.

Dublă Materialitate

Procesul de dublă materialitate va fi actualizat pentru a reflecta:

- riscurile, impacturile și oportunitățile de-a lungul întregului lanț valoric;
- zonele amonte (furnizori) și aval (clienți) pentru fiecare companie din Grup;
- diferențele între impacturile, riscurile și oportunitățile asociate fiecărei activități, zone și model de business.

Taxonomia Europeană

Aplicarea Taxonomiei UE la nivel de Grup va arăta:

- procentul de activități eligibile și aliniate pentru fiecare companie;
- diferențele între entități și potențialul de creștere a gradului de aliniere.

Evoluția semnificativă a Electromontaj din 2024 va oferi un model de bună practică pentru restul companiilor în vederea creșterii gradului de aliniere la nivel de grup.

Analiza de Risc Climatic

Analiza de risc climatic este actualizată pentru a evalua modul în care diverse evenimente climatice (ex. tornade, secetă, inundații, schimbarea tiparelor de precipitații) în scenarii RCP pe diverse orizonturi de timp pot afecta operațiunile Grupului. Această evaluare permite:

- identificarea vulnerabilităților climatice;
- crearea unui plan de minimizarea riscului climatic asupra activelor.



Automatizarea calcului de Amprenta de Carbon

Amprenta de carbon este primul pas necesar pentru crearea unei strategii de decarbonare, iar Electromontaj dezvoltă un sistem automatizat pentru colectarea și calcularea datelor GHG. Instrumentul va permite:

- urmărirea datelor de activitate necesare calculului;
- calculul Scope 3 evitând dubla contabilizare a emisiilor;
- eficientizarea actualizării factorilor de emisii;
- aliniere cu metodologia GHG Protocol și standardele ESRS ale CSRD



Informații financiare

Situațiile financiare prezentate în acest capitol au fost extrase din situațiile financiare consolidate la data de 30.09.2025. Informațiile prezentate sunt neauditate și reflectă date preliminare, înainte de eventualele verificări sau ajustări contabile ulterioare.

În conformitate cu reglementările legale, situațiile financiare consolidate reflectă performanța fiecărei companii din holding începând cu data achiziției, fără includerea rezultatelor anterioare achiziției. Consolidarea se realizează proporțional cu participațiile deținute de societatea-mamă în capitalul social al filialelor.

Astfel, în situațiile financiare consolidate pentru perioada încheiată la 30 septembrie 2025, au fost incluse rezultatele tuturor filialelor din portofoliu, în funcție de procentul deținut de Grup EM în fiecare dintre acestea.

BILANȚ CONSOLIDAT la 30.09.2025 (neauditat) [RON]

	30 Sept 2024	30 Sept 2025
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE		
Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale	4,161,614	1,919,484
Fond comercial	3,599,639	5,164,140
Avansuri	23,298	7,880
TOTAL	7,784,552	7,091,504
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE		
Terenuri și construcții	288,023,865	337,260,660
Instalații tehnice și mașini	101,657,986	107,635,540
Alte instalații, utilaje și mobilier	913,937	1,000,263
Investiții imobiliare	87,127,473	108,781,300
Imobilizări corporale în curs de execuție	8,865,551	36,438,298
Avansuri	24,939,607	35,047,946
TOTAL	511,528,419	626,164,007
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE		
Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun	98,659	98,659
Alte titluri imobilizate	18,211,773	39,206,396
Alte împrumuturi	29,170,639	44,445,340
TOTAL	47,481,070	83,750,395
TOTAL	566,794,041	717,005,906
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. STOCURI		
Materii prime și materiale consumabile	115,835,854	176,931,551
Producția în curs de execuție	58,077,866	85,199,956
Produse finite și mărfuri	22,707,758	52,690,204
Avansuri	27,499,681	93,180,839
TOTAL	224,121,159	408,002,549
II. CREANȚE		
Creanțe comerciale	464,894,019	372,841,411
Sume de încasat de la entitățile afiliate	38,940,766	17,480,224
Alte creanțe	11,876,141	15,839,499
TOTAL	515,710,925	406,161,134
IV. CASĂ ȘI CONTURI LA BĂNCI		
	46,715,780	94,899,010
TOTAL	786,547,864	909,062,694
TOTAL ACTIVE (ACTIVE IMOBILIZATE + ACTIVE CIRCULANTE)	1,353,341,905	1,626,068,600

BILANȚ CONSOLIDAT la 30.09.2025 (neauditat) [RON]

	30 Sept 2024	30 Sept 2025
C. CHELTUIELI ÎN AVANS		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	7.737.409	11.331.097
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	3.916.252	11.100.850
TOTAL	11,653,661	22,431,947
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	173.335.241	208.772.615
Avansuri încasate în contul comenzilor	168.986.308	138.867.270
Datorii comerciale - furnizori	94.068.107	229.578.095
Efecte de comerț de plătit	58.579	124.490
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	77.522.744	66.712.718
TOTAL	513,970,978	644,055,188
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	279,850,258	267,673,727
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	850,560,551	995,780,483
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	6.990.018	16.566.774
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	35.674.797	28.488.610
TOTAL	42,664,815	45,055,384
H. PROVIZIOANE		
Provizioane pentru beneficiile angajaților	1.059.601	345.568
Alte provizioane	53.368.961	91.006.850
TOTAL	54,428,562	91,352,419
I. VENITURI ÎN AVANS		
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	217.935	1.193.426
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	1.061.186	3.068.812
Venituri înregistrate în avans - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	246.102	7.471.450
Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți - Fond comercial negativ	36.261.804	31.065.316
TOTAL	37,787,026	42,799,005

BILANȚ CONSOLIDAT la 30.09.2025 (neauditat) [RON]

	30 Sept 2024	30 Sept 2025
J. CAPITAL ȘI REZERVE		
I. CAPITAL		
Capital subscris vărsat	173,210,000	173,210,000
TOTAL	173,210,000	173,210,000
II. PRIME DE CAPITAL		
	-	203.799
III. REZERVE DIN REEVALUARE		
	56,033,688	103,191,845
IV. REZERVE		
Rezerve legale	3,064,408	3,091,631
Alte rezerve	36,304,770	38,540,059
TOTAL	39,369,178	41,631,690
Acțiuni proprii	44,685,588	34,017,200
Căștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	1,701,103
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	342.453
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)		
Sold C	78,499,802	119,125,421
Sold D	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR		
Sold C	46,815,315	37,672.932
Sold D	-	-
REPARTIZAREA PROFITULUI	4,079,205	7,489,962
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	345,163,191	434,887,175
Interese care nu controlează - rezultatul exercițiului financiar	9,015,731	14,348.138
Interese care nu controlează - alte capitaluri proprii	361,965,263	376,003,238
CAPITALURI - TOTAL	716,144,185	825,238,552

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT la 30.09.2025 (neauditat) [RON]

	30 Sept 2024	30 Sept 2025
VENITURI DIN EXPLOATARE		
CIFRA DE AFACERI NETĂ	748,224,221	881,469,229
Producția vândută	729,001,410	876,058,974
Venituri din vânzarea mărfurilor	19,394,940	5,159,111
Reduceri comerciale acordate	(172,129)	251,144
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	9,999,344	36,424,112
Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	120,571	482,070
Alte venituri din exploatare	20,257,246	9,320,622
TOTAL	778,601,381	927,696,033
CHELTUIELI DIN EXPLOATARE		
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	260,713,888	303,890,444
Alte cheltuieli materiale	14,303,094	13,886,411
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	7,621,971	8,392,004
Cheltuieli privind mărfurile	18,061,092	4,654,204
Reduceri comerciale primite	(39,610)	(81,530)
Cheltuieli cu personalul, din care:	137,983,845	171,770,493
- Salarii și indemnizații	133,054,445	166,051,909
- Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	4,929,400	5,718,584
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale - Cheltuieli	25,907,365	28,398,167
Ajustări de valoare privind activele circulante, din care:	801,633	4,195
- Cheltuieli	980,351	1,299,598
- Venituri	178,717	1,295,403
Alte cheltuieli de exploatare, din care:	235,308,266	304,668,427
- Cheltuieli privind prestațiile externe	209,855,535	291,773,430
- Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	16,071,303	-
- Cheltuieli de management	665,495	595,000
- Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	5,555,742	7,566,264
- Alte cheltuieli	3,160,192	4,733,733
Ajustări privind provizioanele, din care:	(558,511)	25,232,567
- Cheltuieli	9,325,662	37,856,666
- Venituri	9,884,173	12,624,100
TOTAL	700,103,034	860,815,381
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE		
- Profit	78,498,348	60,880,651
- Pierdere	-	-

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT la 30.09.2025 (neauditat) [RON]

	30 Sept 2024	30 Sept 2025
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	25.791.147	76.581.879
Venituri din dobânzi	2.264.637	3.649.224
Alte venituri financiare	23.526.509	72.932.655
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	38.872.797	80.720.906
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	-	-
Cheltuieli privind dobânzile	9.883.536	10.712.985
Alte cheltuieli financiare	28.989.261	70.007.920
PIERDEREA FINANCIARĂ	13.081.651	4.139.027
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) EXERCIȚIULUI FINANCIAR		
VENITURI TOTALE	804.392.528	1.004.277.911
CHELTUIELI TOTALE	738.975.831	941.536.287
PROFITUL BRUT	65.416.697	62.741.624
Impozitul pe profit	9.582.500	10.715.073
Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	3.150	5.481
PROFITUL NET EXERCIȚIULUI FINANCIAR	55.831.047	52.021.070

CASHFLOW LA NIVEL CONSOLIDAT la 30.09.2025 [RON]

	30 Sept 2024	30 Sept 2025
Activități operaționale:		
(Pierdere netă)/Profitul net	55,831,047	52,021,070
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale:		
Corectii efectuate pe seama rezultatului reportat	(9,847,419)	(5,006,567)
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale - net	25,907,365	28,398,167
Ajustări privind provizioane pentru active circulante - net	801,633	4,195
Ajustări privind provizioane pentru active financiare - net	-	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli - net	(558,511)	25,232,567
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări corporale și necorporale	(3,123,350)	(373,019)
Câștig/(pierdere) din reevaluarea de imobilizări corporale și necorporale	-	-
Impozit pe profit	9,582,500	10,715,073
Venituri din dobânzi	(2,264,637)	(3,649,224)
Cheltuieli cu dobânzile	9,883,536	10,712,985
Ajustări nemonetare la consolidare	-	-
Creșterea / (descreșterea) numeralului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	86,212,164	118,055,247
Modificări ale capitalului circulant:		
Creștere/(Descreștere) în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	(152,041,694)	(94,259,688)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de stocuri	3,709,953	(150,079,204)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	97,737,667	55,322,466
Fluxurile de trezorerie din activitățile de exploatare	35,618,090	(70,961,179)
Fluxuri de numerar din activitățile de exploatare:		
Flux de numerar net generate din activități operaționale	35,618,090	(70,961,179)
Dobânzi plătite	(9,883,536)	(10,712,985)
Impozit pe profit plătit	(9,979,073)	(6,831,867)
Numerar net din activități de exploatare	15,755,481	(88,506,032)
Fluxuri de numerar din activitățile de investiții:		
Plata în numerar pentru achiziționare de terenuri și mijloace fixe, imobilizări necorporale și alte active pe termen lung	(21,511,565)	(41,469,352)
Încasări de numerar din vânzarea de terenuri și clădiri, instalații și echipamente, active necorporale și alte active pe TL	9,380,353	1,756,177
Încasări din dobânzi	2,264,637	3,649,224
Plata în numerar pentru achiziția de interese de participare sau investiții în imobilizări financiar	(3,351,178)	(18,830,230)
Încasări de numerar din vânzările de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	-	-
Împrumuturi acordate sau încasate, inclusiv împrumuturi acordate părților afiliate	-	-
Numerar net din activități de investiții	(13,217,752)	(54,894,182)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Încasări în numerar din credite	86,532,752	208,082,605
Rambursări în numerar ale sumelor împrumutate	(100,798,707)	(132,603,356)
Plăți în numerar ale locatarului pentru reducerea obligațiilor legate de operațiunile de leasing financiar	-	-
Plăți în numerar pentru achiziționarea acțiunilor proprii	(44,363,755)	(7,253,140)
Efectul variațiilor cursului de schimb valutar asupra creditelor și datoriilor	-	-
Dividende plătite	(1,314)	(346)
Creștere/reducere capital social	-	-
Numerar net din activități de finanțare	(58,631,024)	68,225,763
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	(56,093,295)	(75,174,451)
Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar	102,809,075	170,073,461
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul exercițiului financiar	46,715,780	94,899,010

Indicatori financiari

Denumire indicator	Formulă de calcul			30 Sept 2024	30 Sept 2025
Indicatorul lichidității curente:	$\frac{\text{Active Curente}}{\text{Datorii Curente}}$		=	1.55	1.41
Indicatorul gradului de îndatorare:	$\frac{\text{Capital împrumutat}}{\text{Capital Propriu}}$	X 100	=	41.94 %	60.17 %
Indicatorul gradului de îndatorare:	$\frac{\text{Capital Împrumutat}}{\text{Capital Angajat}}$	X 100	=	39.59%	103.47%
Viteza de rotație a debitelor - clienți:	$\frac{\text{Sold mediu clienți}}{\text{Cifra de afaceri}}$	X 270	=	143.8g zile	94.58 zile
Viteza de rotație a activelor imobilizate:	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active Imobilizate}}$		=	1.32	1.23



Perspective și Direcții Strategice Grup EM

Grup EM se află într-o etapă de consolidare și dezvoltare strategică, cu obiectivul de a deveni partenerul de referință în infrastructura energetică, industrială și de transport din România și regiune. Perspectivele Grupului sunt fundamentate pe experiența dovedită a companiilor din portofoliu – Electromontaj, Electrotehnica EM, Iproeb și Emfor – și pe capacitatea lor de a livra proiecte complexe, cu impact strategic național și regional.

1. Creșterea și diversificarea portofoliului de proiecte

- Grup EM urmărește extinderea activităților pe segmentul proiectelor critice de infrastructură energetică, cum sunt LEA 400 kV Gădălin–Suceava, proiectele CARMEN, modernizarea și integrarea SCADA a stațiilor Delgaz Grid și proiectele hidroelectrice.
- Consolidarea prezenței în segmentul feroviar, Oil & Gas și telecom, pentru a asigura fluxuri stabile de venit și diversificarea riscurilor.
- Participarea la noi licitații strategice și proiecte cu finanțare europeană sau guvernamentală, cu impact pe termen mediu și lung.

2. Investiții și modernizare

Modernizarea capacităților de producție și tehnologie prin fabricile Electromontaj, Electrotehnica EM și Iproeb, pentru a susține eficiența operațională și competitivitatea produselor fabricate.

Implementarea soluțiilor digitale și tehnologii avansate (SCADA, automatizări, monitorizare inteligentă) în infrastructura energetică, crescând siguranța și fiabilitatea rețelelor.

Optimizarea costurilor și eficientizarea proceselor operaționale pentru a susține marjele de profit în context economic volatil.

3. Consolidarea poziției pe piață

- Valorificarea sinergiilor dintre companiile Grup EM: integrarea producției, distribuției și execuției de proiecte, oferind clienților soluții complete „end-to-end”.



- Creșterea vizibilității și reputației Grupului ca partener strategic și de încredere, recunoscut pentru capacitatea de a livra proiecte complexe, cu termene și calitate garantate.
- Dezvoltarea relațiilor cu beneficiari strategici și instituții publice, consolidând poziția în infrastructura critică a României.

4. Perspective financiare și sustenabilitate a creșterii

- Menținerea unei profitabilități stabile printr-un portofoliu diversificat de contracte, inclusiv proiecte pe termen lung și cu clienți strategici.
- Creșterea graduală a cifrei de afaceri prin noi contracte și extinderea serviciilor pe piețe adiacente, inclusiv internaționale.
- Implementarea unei gestiuni prudente a capitalului de lucru, optimizarea cheltuielilor și investiții selective pentru maximizarea rentabilității.

5. Inovație și responsabilitate ESG

- Investiții continue în tehnologii eficiente energetic și durabile, reducerea pierderilor în rețele, integrarea surselor regenerabile și digitalizarea infrastructurii.
- Adoptarea standardelor ESG pentru a crea valoare pe termen lung pentru comunități, mediul înconjurător și investitori.
- Poziționarea Grup EM ca lider în modernizarea infrastructurii critice, cu soluții sustenabile și reziliente, capabile să susțină tranziția energetică națională.

Grup EM își propune să fie un **lider de piață consolidat și inovator**, combinând expertiza tehnică, soliditatea financiară și viziunea strategică pentru a genera valoare durabilă investitorilor, clienților și comunităților în care activează. Perspectivele pe termen mediu și lung sunt susținute de proiecte strategice, sinergii eficiente între companii, modernizare și tehnologii inovatoare.



Evenimente ulterioare

În urma listării, Grup EM a atras aproximativ 25 de milioane de lei, fonduri care vor fi direcționate către majorarea capitalului social al Electromontaj și către investițiile derulate prin EM Power, cu obiectivul dezvoltării de parcuri și proiecte energetice noi.

La începutul lunii decembrie, Grup EM a acordat un împrumut de 1 milion de lei companiei EM Power, pentru a susține ritmul de dezvoltare al proiectelor aflate în derulare.

Totodată, în data de 8 decembrie a avut loc Adunarea Generală a Acționarilor Electromontaj, în cadrul căreia a fost aprobată majorarea capitalului social, în linie cu planul strategic al Grupului.

GRUP EM S.A.

Relația cu investitorii

Email: ir@em.ro

Website: www.electromontaj.ro

31 Decembrie 2025