

GRUP EM S.A.

T1



29 Mai 2026

# T1 2026

## Raport financiar trimestrial



EM GIURGIU



# Informații

## Informații generale - Raport financiar

---

Tipul raportului	Raport rezultate financiare trimestriale - Trimestrul I Anul 2026
Perioada raportată	01.01.2026 - 31.03.2026
Data publicării raportului	29.05.2026
Conform	Regulementul ASF 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață

---

## Informații generale - Emitent

---

Denumire	Grup EM S.A.
Cod Fiscal	RO45474934
Număr înregistrare în Registrul Comerțului	J2022000566401
Sediu Social	Str. General Candiano Popescu nr. 1, sector 4, București, România
Cod LEI	984500049T4Y39EC8B37
Simbol Tranzacționare	EM
Reprezentant legal	Tănăsoaica Ionuț-Adrian, în calitate de Director General
Email	ir@em.ro
Website	www.electromontaj.ro

---

# Cuprins

**04** Mesaj CEO

---

**06** Aspecte cheie - rezultate T1 2026

---

**07** Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

---

**08** Prezentare Grup EM

09 Model operațional

10 Grup EM în cifre

11 Portofoliu servicii

---

**12** Proiecte/Lucrări executate de Grupul EM

---

**15** Evenimente importante

---

**21** Managementul sustenabilității

---

**23** Informații financiare

24 Bilanț consolidat

27 Contul de profit și pierdere consolidat

29 CashFlow consolidat

30 Indicatori financiari

---

**31** Perspective și direcții strategice ale Grupului EM

---

**33** Evenimente ulterioare

---

## Mesaj CEO

### Stimați investitori, parteneri și colaboratori,

În primul trimestru al anului 2026, Grup EM S.A. a continuat direcția de dezvoltare și consolidare începută odată cu listarea pe piața AeRO, cu accent pe execuția proiectelor strategice, eficiența operațională și dezvoltarea sustenabilă a grupului.

Rezultatele aferente primului trimestru reflectă capacitatea Grupului de a valorifica sinergiile dintre companiile sale – Electromontaj S.A., Emfor S.A., Electrotehnica EM S.A. și Iproeb S.A. – într-un context economic și investițional caracterizat de accelerarea proiectelor de infrastructură energetică și de continuarea procesului de modernizare a rețelelor energetice din România și din regiune.

Modelul nostru industrial integrat rămâne unul dintre principalele avantaje competitive ale Grup EM. Capacitatea de a acoperi întregul lanț valoric – de la producție și proiectare, până la execuție și mentenanță – ne oferă flexibilitate operațională, stabilitate și premise solide pentru dezvoltare pe termen lung.

În această perioadă, Grupul a avansat în implementarea proiectelor aflate în derulare, consolidând în același timp portofoliul de contracte și relațiile cu partenerii strategici. Rezultatele obținute confirmă disciplina financiară, experiența echipelor noastre și capacitatea de adaptare într-un mediu economic aflat în continuă transformare.

Perspectivile sectorului energetic și ale infrastructurii rămân favorabile. Investițiile susținute din fonduri europene, nevoia de extindere și modernizare a infrastructurii energetice, precum și procesul accelerat de tranziție energetică generează oportunități importante pentru companiile cu expertiză tehnică, capacitate de execuție și viziune strategică. Grup EM este bine poziționat pentru a valorifica aceste oportunități și pentru a-și extinde prezența atât pe piața locală, cât și pe piețele externe.



**Ionuț Tănăsoaica**  
CEO Grup EM

Rămânem consecvenți angajamentelor asumate față de investitori și piața de capital: transparență, responsabilitate și creștere sustenabilă. Investim în continuare în tehnologii, în dezvoltarea capacităților industriale și în consolidarea eficienței operaționale, cu obiectivul de a crea valoare pe termen lung pentru acționari și parteneri.

Obiectivul nostru rămâne consolidarea poziției Grup EM ca reper regional în infrastructura energetică și industrială, susținută de profesionalism, performanță și capacitatea de a livra proiecte strategice într-un sector esențial pentru dezvoltarea economiei.

În numele echipei de management, vă mulțumesc pentru încrederea și susținerea acordate. Vom continua să abordăm cu responsabilitate fiecare etapă de dezvoltare a Grupului și să construim, împreună, un viitor solid și sustenabil pentru Grup EM S.A.

## Aspecte cheie - rezultate T1 2026

Performanța Grup EM din primul trimestru al anului 2026 trebuie analizată în continuitatea rezultatelor solide obținute în anul 2025, an în care Grupul a înregistrat o creștere semnificativă a tuturor indicatorilor financiari relevanți, atât față de anul precedent, cât și față de nivelurile bugetate, confirmând capacitatea de a genera creștere accelerată și profitabilitate în îmbunătățire.

În acest context, începutul anului 2026 reflectă în mod natural o fază de normalizare a dinamicii veniturilor, cu o ușoară ajustare a cifrei de afaceri comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent. Această evoluție este determinată în principal de sezonalitatea specifică sectorului construcțiilor, caracterizată printr-un ritm mai redus de execuție în primul trimestru, precum și de etapizarea lucrărilor din portofoliul de proiecte, în linie cu planificarea contractuală.

În contrast cu dinamica veniturilor, profitabilitatea operațională a continuat să se îmbunătățească semnificativ, confirmând efectele structurale ale optimizărilor realizate în 2025. Rezultatul din exploatare a înregistrat o creștere puternică, reflectând o eficiență superioară în execuția proiectelor, o disciplină consolidată a costurilor directe și o capacitate mai bună de valorificare a resurselor operaționale.

Această evoluție pozitivă a fost susținută și de nivelul EBITDA, care a continuat tendința de creștere, confirmând consolidarea capacității Grupului de a genera cash-flow operațional într-un mod mai eficient și mai predictibil. Totodată, îmbunătățirea structurii de cost și efectele investițiilor realizate în perioada anterioară au contribuit la menținerea unei traiectorii pozitive a profitabilității la nivel operațional.

În ansamblu, primul trimestru al anului 2026 evidențiază o continuare a trendului de consolidare a performanței financiare, în care rezultatele foarte solide din 2025 reprezintă o bază de referință, iar începutul de an reflectă atât sezonalitatea sectorului, cât și maturizarea modelului operațional al Grupului EM. Această dinamică confirmă reziliența structurii de business și capacitatea Grupului de a susține niveluri ridicate de profitabilitate, chiar și într-un context de venituri temporar ajustate.

Cifra de afaceri

**214.5** mRON ⊖ 7.44%

T1 2025: 231.7 mRON

EBIT

**21.9** mRON ⊕ 113.8%

T1 2025: 10.26 mRON

EBITDA

**32.65** mRON ⊕ 65.8%

T1 2025: 19.68 mRON

Active Total

**1,802** mRON ⊕ 23.1%

T1 2025: 1,464 mRON

Numerar și echivalente

**55.99** mRON

## Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

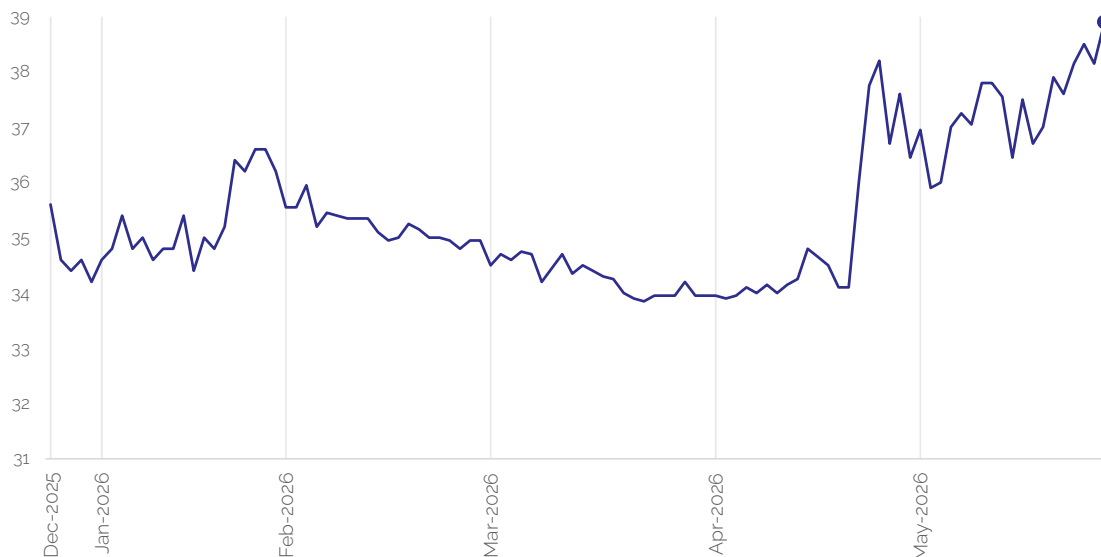
În primul trimestru al anului 2026, evoluția acțiunilor Grup EM (simbol EM) a continuat să reflecte procesul de stabilizare început după listarea pe piața AeRO a Bursei de Valori București din decembrie 2025. În această perioadă, cotația s-a menținut într-un interval relativ restrâns de tranzacționare, cu variații moderate în jurul nivelului de referință, indicând o dinamică echilibrată între cerere și ofertă și o etapă de consolidare a prețului după momentul listării.

Lichiditatea s-a menținut la un nivel moderat, caracteristic segmentului AeRO și structurii actuale de free-float, cu volume de tranzacționare corelate în principal cu interesul investitorilor instituționali și individuali pentru emitent. În ansamblu, evoluția din primele trei luni ale anului 2026 confirmă o fază de stabilizare a titlului, în care piața integrează progresiv informațiile fundamentale ale companiei și perspectivele de creștere pe termen mediu.

Din perspectiva investițională, acțiunile Grup EM continuă să ofere expunere pe un emitent în dezvoltare, iar comportamentul bursier din această perioadă sugerează menținerea unei etape de consolidare, în linie cu dinamica specifică companiilor listate recent pe piața AeRO.

### GRUP EM SA (simbol **EM**)

Legendă: 1D • BVB • 19.12.2025 - 28.05.2026



Preț 28 Mai 2026  
38.90 lei

Preț listare  
34.00 lei

31-Mar preț închidere  
33.95 lei

Preț maxim 52 săptămâni  
38.95 lei

Preț minim 52 săptămâni  
33.65 lei

Sursă date: BVB

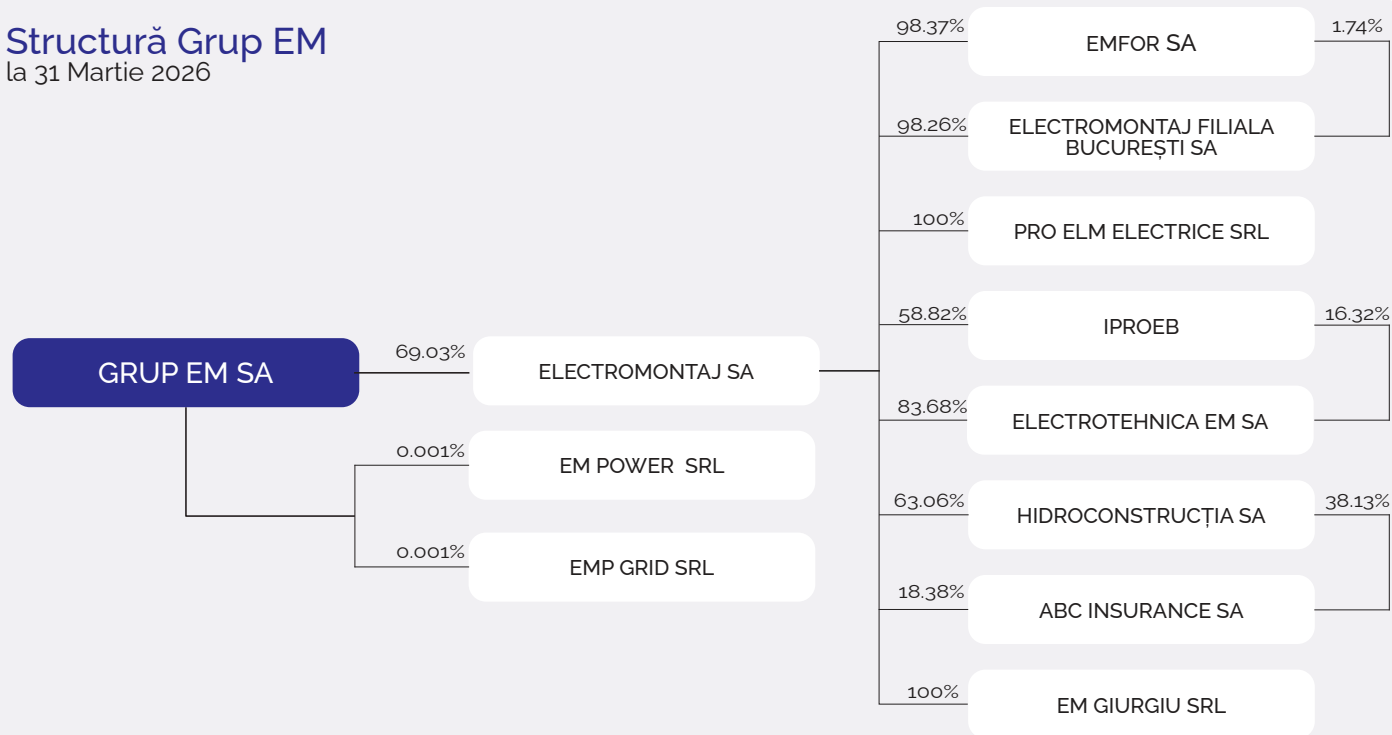
## Prezentare Grup EM

Grup EM este un grup românesc cu peste 76 de ani de experiență în construcții-montaj pentru sectorul energetic, recunoscut ca lider pe piața din România și furnizor de soluții „la cheie” pentru proiecte complexe la nivel național și internațional. Grupul acoperă întreg ciclul de viață al infrastructurii energetice, de la proiectare și producție, până la execuție, întreținere și testarea instalațiilor, inclusiv linii electrice aeriene, stații de transformare, centrale fotovoltaice și eoliene, lucrări hidrotehnice și hidroenergetice.

Grup EM deține unități proprii de producție în România și una dintre cele mai mari stații de testare a stâlpilor din Europa, ceea ce asigură control complet asupra calității și eficienței proiectelor.

Din Grup EM fac parte companii specializate precum Electromontaj S.A., EMFOR S.A., Iproeb S.A., Electrotehnica EM S.A., Hidroconstrucția S.A., precum și entități dedicate proiectelor de energie și investiții, EM Power S.R.L., EMP Grid S.R.L. și EM Giurgiu S.R.L. Aceste companii oferă expertiză complementară și permit Grupului implementarea proiectelor de mare complexitate în România și internațional.

### Structură Grup EM la 31 Martie 2026



Portofoliul de activități al Grupului include proiectarea, construcția și întreținerea liniilor electrice de înaltă tensiune, integrarea parcurilor eoliene și fotovoltaice, producția de componente electrice și structuri metalice, lucrări de hidroenergie și infrastructură civilă asociată, precum și teste și verificări ale structurilor metalice. Experiența internațională a Grupului include proiecte în Emiratele Arabe Unite, Iordania, Qatar, Yemen, Cipru, Mexic, Republica Moldova, Finlanda, Olanda, Polonia, Grecia și Bulgaria consolidându-i reputația ca furnizor global de infrastructură energetică.

Grup EM continuă să investească în tehnologii moderne, eficiență operațională și soluții durabile, menținând o poziție solidă pe piața energetică și pregătindu-se să valorifice oportunitățile generate de tranziția energetică și dezvoltarea infrastructurii naționale și internaționale.

## Model operațional Grup EM



### PRODUCȚIE

IPROEB SA | Fabrica de Stâlpi Metalici Zincați | Fabrica de Cleme și Armături

Componente, structuri și echipamente pentru infrastructura energetică.



### ECHIPAMENTE

ELECTROTEHNICA EM SA

Echipamente electrice și soluții de conversie energetică.



### INGINERIE ȘI FUNDAȚII

EMFOR SA

Lucrări de inginerie civilă și fundații speciale.



### CONSTRUCȚIE

ELECTROMONTAJ SA | HIDROCONSTRUCȚIA SA

Proiectarea, construcția și montajul infrastructurii electrice și hidrotehnice.



### ENERGIE

EM GIURGIU SRL | EM POWER SRL | EMP GRID SRL

Producție de energie regenerabilă și stocare, distribuție și furnizare de energie.



### SERVICIU SUPOORT

ABC INSURANCE SA

Asigurări și garanții pentru proiecte și operațiuni.

## GRUP EM în cifre

**76+**

ani de istorie

**>1,775**

Colegi

**12**

Companii

**5**

Unități de producție

**15**

Sucursale naționale

**10**

Sucursale internaționale

**70%**

Cifra de afaceri aliniată Taxonomie EU

**49%**

CapEx aliniat Taxonomie EU

**53%**

OpEx aliniat Taxonomie EU

### Un model industrial integrat

Capabil să acopere întregul lanț de valoare al infrastructurii energetice.

**EM**



EMFOR

 IPROEB



ELECTROTEHNICA  
echipamente electrice



**ABC**  
INSURANCE

EM GIURGIU

**EM**POWER

 GRID

## Portofoliu servicii GRUP EM

Proiectare Construcție Metenanță Racordare la sistemul energetic Testare stâlpi

Servicii pentru

### Linii Electrice Aeriene și Subterane

Rezultate

<b>154 km</b> LEA 750 kV	<b>11,000 km</b> LEA 220-440 kV
<b>94,500 km</b> 0-4-400 kV cabluri subterane	<b>240,000 km</b> LEA 20-132 kV

Servicii pentru

### Stații electrice și posturi transformare

Rezultate

**970+ stații**  
110-400 kV

**65,000 posturi de transformare**  
de până la 20 kV

Servicii pentru

### Racordare parcuri eoliene și fotovoltaice

Rezultate

<b>5 parcuri eoliene</b>	<b>10 parcuri fotovoltaice</b>
<b>&gt;700 MW</b> putere	<b>&gt;800 MW</b> putere

Servicii testare

### Testarea stâlpilor LEA în Stația de Încercare a Stâlpilor (SIS)

Tipuri de stâlpi

Pentru căi ferate | De circuit simplu, dublu, cvadruplu (110-400kV)  
Ancorare (110-400kV) | Tubulare (20-132 kV) | Testări mecanice pentru lanțuri de izolatori

**Top 3 în Europa.**  
**Singura unitate din România.**

## Proiecte/lucrări executate de Grupul EM

### PROIECTE SPECIALE LOCALE



Grup EM a implementat și derulează o serie de proiecte majore de infrastructură energetică în România, consolidând poziția sa ca lider pe piața națională și ca partener de încredere pentru Transelectrica, Hidroelectrică și alți clienți importanți.

Printre proiectele finalizate se numără traversarea fluviului Dunărea pentru linia 400 kV Cernavodă – Stâlp, LEA 400 kV Porțile de Fier – Anina – Reșița, conectarea liniilor electrice 400 kV Isaccea – Varna la stația Medgidia, lucrări complexe care implică proiectare integrală, producția și montajul stâlpilor de înaltă tensiune, infrastructură civilă și punere în funcțiune.

Grupul gestionează în prezent proiecte în desfășurare pentru trecerea la tensiunea de 400 kV a axelor Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Arad, modernizarea rețelelor de distribuție 110 kV, retehnologizarea stațiilor de 400/220/110 kV și extinderea axelor electrice în zone cheie, inclusiv LEA 400 kV Suceava – Bălți și Constanța Nord – Medgidia Sud. Proiectele combină tehnologia de vârf, capabilități proprii de producție și expertiza echipelor Electromontaj, asigurând implementarea la standarde ridicate de siguranță și eficiență operațională.



Pe lângă infrastructura tradițională, Grup EM contribuie la modernizarea sistemelor locale de energie și transport urban, prin proiecte de iluminat public, rețele edilitare și modernizarea substațiilor de tracțiune în București, demonstrând astfel diversificarea și adaptabilitatea portofoliului său de servicii.

### PROIECTE SPECIALE INTERNAȚIONALE

Grup EM a implementat proiecte energetice de mare complexitate în mai multe țări europene și în Orientul Mijlociu, consolidând reputația grupului ca furnizor global de infrastructură electrică.

Printre realizările recente se numără finalizarea cu succes a liniei



electrice aerienă 400 kV Huittinen – Forssa în Finlanda, modernizări de linii 380 kV în Țările de Jos și proiecte 400 kV în Polonia, toate implicând proiectare, construcție și montaj de structuri și conductori de înaltă tensiune.

În Republica Moldova, Grup EM derulează proiecte pentru substații de 35 kV până la 400 kV, asigurând integrarea și modernizarea rețelelor electrice.

În Orientul Mijlociu, compania a realizat stâlpi înclinați pentru linii de 132–400 kV în Iordania și Yemen, iar în Egipt a executat proiectul istoric de traversare a fluviului Nil pentru linia 220 kV Cairo – Mansoura.

Aceste proiecte demonstrează capacitatea Grup EM de a gestiona și livra soluții complexe în medii diverse, adaptându-se la standarde internaționale de calitate, siguranță și eficiență operațională, și întăresc poziția grupului ca partener strategic pe piețe globale de energie.



## PROIECTE DE ENERGIE VERDE



Grup EM derulează proiecte majore în domeniul energiei regenerabile, consolidând expertiza în parcuri eoliene și infrastructură de transmisie. Proiectul Parcului Eolian Ruginoasa, finalizat în 2023, a reprezentat cel mai mare parc eolian din Moldova, cu o capacitate de 60 MW pe o suprafață de 23 de hectare, incluzând fundații pentru turbine, platforme pentru echipamente, drumuri de acces și o rețea de colectare de 35 kV conectată la Sistemul Energetic Național.

În prezent, Grup EM derulează Parcul Eolian Vifor, cu o capacitate de 460 MW pe o suprafață de 23 de hectare. Proiectul include construirea substațiilor de conexiune 400 kV Pogoanele și 400/33 kV CEE Vifor, echipate cu transformatoare de 260 MVA, precum și conectarea la linia aeriană 400 kV Gura Ialomiței – Stâlp, proiectată și executată de Grup EM.

Aceste proiecte evidențiază capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate pentru tranziția energetică și dezvoltarea sustenabilă a infrastructurii electrice.

## PROIECTE DE HIDROENERGIE ȘI IRIGAȚII

Grup EM derulează proiecte majore în hidroenergie și reabilitarea sistemelor de irigații, combinând expertiza tehnică cu gestionarea completă a proiectelor.

Amenajarea Centralei Hidroelectrice Vidraru, aflată în desfășurare, presupune modernizarea completă a echipamentelor mecanice și electrice, reabilitarea pieselor metalice ale captării apei și realizarea unui sistem automat de control, care permite monitorizarea și gestionarea procesului de producție a energiei electrice la distanță. Modernizarea va crește puterea instalată a centralei de la 226 MW la 244 MW.

În paralel, Grup EM reabilitează mai multe sisteme de irigații: Pietriou – Ștefan cel Mare, Crivina – Vânju Mare și Sadova – Corabia. Aceste proiecte includ înlocuirea agregatelor hidraulice și a instalațiilor aferente, hidroizolarea canalelor și modernizarea stațiilor de pompare, asigurând eficiență sporită și durabilitate a infrastructurii agricole.

Aceste proiecte reflectă capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate în domeniul hidroenergetic și al irigațiilor, contribuind la dezvoltarea durabilă și modernizarea infrastructurii critice la nivel național.



## Evenimente importante

### PROIECTE ÎN EXECUȚIE ELECTROMONTAJ SA

#### ÎN EXECUȚIE

Locație:	România
Beneficiar:	Transelectrica
Start:	2025
Valoare:	689 mRON

Electromontaj SA a avansat în implementarea proiectelor aflate în derulare, consolidând în același timp portofoliul de contracte și relațiile cu partenerii strategici.

#### LEA 400 kV Gădălin – Suceava

LEA 400 kV Gădălin – Suceava este un proiect major de infrastructură energetică, esențial pentru modernizarea Sistemului Electroenergetic Național. Acesta vizează construirea unei linii aeriene de 400 kV pe circa 260 km, între stațiile Gădălin și Suceava, traversând județele Cluj, Bistrița-Năsăud și Suceava.

Investiția, în valoare de 688,3 milioane lei, finanțată în principal prin Fondul pentru Modernizare, include realizarea liniei (**aprox. 1.000 de stâlpi**) și extinderea stațiilor aferente. Proiectul contribuie la creșterea siguranței alimentării cu energie, integrarea surselor regenerabile, consolidarea interconectării regionale și creșterea rezilienței sistemului energetic.

Pentru Electromontaj, acesta confirmă capacitatea de a implementa proiecte complexe și întărește rolul Grupului EM în modernizarea infrastructurii energetice. Durata estimată este de 69 de luni, cu finalizare în 2031.

#### ÎN EXECUȚIE

Locație:	România
Start:	2025
Valoare:	36 mRON

#### Relocare rețele medie și înaltă tensiune – Autostrada Sibiu–Pitești, Secțiunea 3

Proiectul vizează relocarea rețelelor electrice pentru Secțiunea 3 (Cornetu–Tigveni) a Autostrăzii Sibiu–Pitești, o zonă cu grad ridicat de complexitate tehnică, situată în relief montan.

Contractul, în valoare de aproximativ 36 milioane lei, include relocarea rețelelor de 20 kV, 110 kV și componente de 220 kV, realizarea de noi

trasee subterane și aeriene, precum și demontarea instalațiilor existente. Lucrarea este esențială pentru eliberarea amplasamentului autostrăzii și continuarea construcției pe unul dintre cele mai dificile tronsoane.

Pentru Grup EM, proiectul confirmă expertiza în lucrări complexe, desfășurate în condiții dificile și în coordonare cu proiecte majore de infrastructură, consolidând rolul companiei în dezvoltarea infrastructurii naționale.

### ÎN EXECUȚIE

Locație: România  
Beneficiar: Delgaz Grid  
Start: 2025  
Valoare: 55 mRON

#### Proiect de interes comun: CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network (vol. 1) Modernizare LEA 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad

Proiectul **CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network (vol. 1)** finanțat ca proiect de interes comun (PCI) al UE, vizează modernizarea infrastructurii electrice din Moldova. Electromontaj realizează lucrările pentru linia de 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad, esențială pentru alimentarea regională și creșterea stabilității rețelei.

Contractul, de aproximativ 55 milioane lei, include înlocuirea conductorilor, modernizarea stâlpilor și fundațiilor, optimizarea traseului și integrarea în sisteme de monitorizare. Proiectul contribuie la creșterea fiabilității, reducerea pierderilor și facilitarea integrării energiei regenerabile.

Pentru Grup EM, acesta consolidează poziția în modernizarea rețelelor electrice și capacitatea de a livra proiecte complexe, finanțate european.

### ÎN EXECUȚIE

Locație: România  
Beneficiar: Delgaz Grid  
Start: 2025  
Valoare: 214.86 mRON

#### Modernizare și integrare SCADA – Stații Delgaz Grid (Etapa II) Stațiile: Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galați, Iași Centru

Proiectul vizează modernizarea și integrarea sistemelor SCADA în șapte stații de transformare ale Delgaz Grid (Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galați, Iași Centru), contribuind la digitalizarea și eficientizarea rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, implementarea sistemelor SCADA pentru monitorizare și control în timp real, automatizarea proceselor și integrarea datelor între stații și centrul de comandă, cu impact direct asupra fiabilității și siguranței alimentării.

Proiectul evidențiază expertiza Grup EM în automatizări și infrastructură energetică digitalizată și contribuie la creșterea performanței și eficienței rețelei Delgaz Grid.

### ÎN EXECUȚIE

Locație: România  
Beneficiar: Delgaz Grid  
Start: 2025  
Valoare: 45.45 mRON

### Modernizare și integrare SCADA – Stația de transformare Letea

Proiectul vizează modernizarea stației de transformare Letea și integrarea acesteia în sistemul SCADA al Delgaz Grid, cu scopul de a îmbunătăți siguranța, eficiența și controlul centralizat al rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, conectarea stației la sistemul SCADA pentru monitorizare în timp real, optimizarea proceselor de automatizare și creșterea fiabilității alimentării consumatorilor, în conformitate cu standardele internaționale.

Proiectul contribuie la modernizarea infrastructurii energetice regionale și la eficientizarea operării rețelei, consolidând totodată expertiza Grup EM în proiecte complexe de digitalizare a sistemelor energetice.

### ÎN EXECUȚIE

Locație: România  
Beneficiar: Transelectrica  
Start: 2025  
Valoare: 82 mRON

### Retehnologizarea stației 110 kV Medgidia Sud lucrări

Grupul a câștigat proiectul de retnologizare a stației 110 kV Medgidia Sud, lucrări pentru beneficiar Transelectrica, cu o valoare estimată de aproximativ 82 milioane lei.

Valoarea reflectă amploarea modernizării infrastructurii de transport al energiei electrice și subliniază capacitatea Grupului de a accesa și executa contracte semnificative în sectorul energetic național.

**ÎN EXECUȚIE**

Locație: România  
Beneficiar: Hidroelectrică  
Start: 2025  
Valoare: 484 mRON

**Retehnologizarea stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval – UHE „Dorin Pavel”**

Proiectul vizează modernizarea integrală a stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval din cadrul UHE „Dorin Pavel”, cu obiectivul creșterii eficienței, fiabilității și duratei de viață a instalațiilor.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de pompare și a turbinelor, modernizarea sistemelor de automatizare și control, implementarea soluțiilor moderne de monitorizare și protecție, precum și alinierea la cerințele de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la creșterea eficienței sistemului hidroenergetic și la obiectivele de modernizare ale Hidroelectrică, consolidând totodată poziția Grup EM în realizarea de proiecte complexe din infrastructura energetică critică.

**ÎN EXECUȚIE**

Locație: România  
Beneficiar: Hidroelectrică  
Start: 2025  
Valoare: 80 mRON

**Retehnologizare CHE Stejaru – Nod de presiune**

Proiectul vizează modernizarea nodului de presiune al Centralei Hidroelectrice Stejaru, parte a sistemului administrat de Hidroelectrică, cu scopul creșterii eficienței, siguranței și durabilității operaționale.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de presiune și control hidraulic, modernizarea sistemelor de monitorizare și protecție, precum și integrarea acestora în fluxul operațional existent, în conformitate cu standardele internaționale de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la îmbunătățirea fiabilității și performanței centralei și consolidează expertiza Grup EM în modernizarea infrastructurii hidroenergetice.

## EMFOR SA

Emfor S.A. a continuat să își consolideze rolul de jucător de referință în domeniul infrastructurii energetice și al construcțiilor complexe, valorificând proiectele contractate în 2025 și menținând un nivel ridicat de activitate pe lucrări de anvergură în zona energiei regenerabile, infrastructurii rutiere și proiectelor industriale.

Portofoliul de lucrări aflat în execuție, inclusiv proiecte majore din infrastructura rutieră și energetică, confirmă capacitatea companiei de a gestiona proiecte complexe, cu cerințe tehnice ridicate și termene stricte de execuție.

În același timp, investițiile realizate în extinderea parcului de utilaje și în dezvoltarea echipelor tehnice au susținut creșterea capacității operaționale, reducând dependența de subcontractori și contribuind la optimizarea proceselor de execuție.

---

## IPROEB SA

Iproeb S.A. a continuat implementarea programului de re tehnologizare cofinanțat prin ajutor de stat, investiție care va contribui la creșterea eficienței operaționale și la îmbunătățirea competitivității în perioadele următoare.

În paralel, compania și-a menținut poziția de furnizor strategic de cabluri și componente electrice, susținută de performanța financiară solidă, capacitatea de export și orientarea către modernizare industrială. Aceste elemente consolidează rolul Iproeb în arhitectura industrială a Grupului EM și îi susțin potențialul de creștere pe termen mediu.

---

## ELECTROTEHNICA EM SA

Electrotehnica EM și-a menținut rolul de pilon industrial și tehnologic al Grupului, asigurând continuitatea livrării de echipamente și soluții necesare proiectelor de infrastructură energetică. În primele luni ale anului 2026, compania a continuat să își consolideze stabilitatea operațională și baza de clienți, în linie cu evoluția pozitivă din perioada anterioară.

## GRUP EM

În ansamblu, evoluția companiilor din cadrul Grup EM în primul trimestru al anului 2026 confirmă continuitatea traiectoriei de dezvoltare stabilite în 2025, caracterizată prin extinderea capacității de execuție, consolidarea poziției pe segmentele de infrastructură energetică și industrială și orientarea către investiții care susțin creșterea sustenabilă a Grupului pe termen mediu și lung.

# Managementul sustenabilității

---

**Construim cu grijă pe o fundație solidă.**

---

**Extinderea procesului de calcul al amprentei de carbon**

În primul trimestru al anului 2026, Grup EM a continuat consolidarea proceselor de sustenabilitate la nivel de grup, cu accent pe armonizarea metodologiilor de raportare ESG și dezvoltarea unei abordări integrate pentru managementul impacturilor de mediu și climatice.

Unul dintre cele mai importante demersuri inițiate în această perioadă a fost extinderea procesului de calcul al amprentei de carbon Scope 1, Scope 2 și Scope 3 pentru toate entitățile din cadrul Grup EM. În acest context, a fost demarat procesul de realizare a inventarului consolidat al emisiilor de gaze cu efect de seră, având ca obiectiv definirea unei imagini unitare asupra surselor de emisii și dezvoltarea unei baze solide pentru viitoarea strategie de decarbonare la nivel de grup.

**Anaiza de dublă materialitate**

În paralel, Grup EM desfășoară analiza de dublă materialitate în conformitate cu cerințele European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Procesul are la bază atât identificarea impacturilor generate de activitățile operaționale și fluxurile tehnologice ale companiilor din grup, cât și evaluarea riscurilor și oportunităților ESG care pot influența performanța economică și operațională.

Pentru realizarea unei analize consolidate și pentru evitarea dedublării impacturilor, a fost realizată o mapare completă a lanțului valoric al Grup EM, incluzând activitățile din amonte (upstream), operațiunile proprii și activitățile din aval (downstream). Impacturile identificate au fost corelate cu registrele interne de risc și cu specificul activităților desfășurate de fiecare entitate din grup.

Pe baza acestei abordări, au fost extrase și centralizate impacturile relevante, fiind realizată o analiză statistică a frecvenței de apariție și a relevanței acestora. În urma acestui proces, au fost obținute scoruri preliminare de impact, fundamentate pe date operaționale și pe evaluarea relațiilor dintre activitățile grupului și aspectele ESG identificate.

Rezultatele au fost ulterior coroborate cu răspunsurile primite din chestionarele transmise părților interesate interne și externe. Procesul de colectare a răspunsurilor este încă în desfășurare, urmând ca, pe baza tuturor informațiilor consolidate, să fie determinată materialitatea la nivel de Grup EM.

### Implicare socială

În ceea ce privește implicarea socială și inițiativele de responsabilitate comunitară, Grup EM a sponsorizat Turneul de Șah pentru copii organizat de Asociația Rotary București Nord, susținând dezvoltarea educațională și activitățile dedicate tinerilor. De asemenea, pentru perioada de toamnă este planificată o misiune de plantare de copaci, ca parte a inițiativelor orientate către protecția mediului și implicarea comunitară.

### Procesul de raportare consolidată

Totodată, în prezent, Grup EM lucrează la procesul de raportare consolidată. Ca urmare atât a cerințelor legislative aplicabile, inclusiv a celor generate de cadrul european de raportare, cât și a performanțelor și specificului companiilor consolidate, urmează să fie dezvoltată și o strategie de sustenabilitate la nivel de grup, care să stabilească direcțiile generale privind decarbonarea, managementul impacturilor ESG și obiectivele de dezvoltare sustenabilă pe termen mediu și lung.

## Informații financiare

Situațiile financiare prezentate în acest capitol au fost întocmite pe baza situațiilor financiare consolidate aferente perioadei încheiate la 31 martie 2026 și nu au fost auditate.

În conformitate cu reglementările legale aplicabile, situațiile financiare consolidate reflectă performanța fiecărei companii din cadrul Grupului începând cu data preluării controlului, fără includerea rezultatelor aferente perioadelor anterioare achiziției. Consolidarea se realizează în funcție de procentul de deținere al societății-mamă în capitalul social al filialelor, oferind o imagine fidelă asupra performanței economice și financiare a Grupului EM la nivel consolidat.

Astfel, pentru perioada încheiată la 31 martie 2026, situațiile financiare consolidate includ rezultatele tuturor filialelor din portofoliul Grupului, proporțional cu participațiile deținute, reflectând în mod coerent contribuția fiecărei entități la performanța globală a Grupului EM.

### REZULTATE T1 2026

CIFRA DE AFACERI

**214.48** mRON

-7.44% vs T1 2025

VENITURI TOTALE

**243.69** mRON

-1.09% vs T1 2025

EBITDA

**32.65** mRON

+65.87% vs T1 2025

EBIT

**21.94** mRON

+113.87% vs T1 2025

PROFIT NET

**15.3** mRON

+219.34% vs T1 2025

ACTIVE TOTAL

**1,802** mRON

+22.79% vs T1 2025

NUMERAR ȘI ECHIVALENTE

**55.99** mRON

## Bilanț consolidat la 31.03.2026 (neauditat) [RON]

	31 Mar 2025	31 Mar 2026
<b>A. ACTIVE IMOBILIZATE</b>		
<b>I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE</b>		
Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale	(240,725)	2.169,957
Fond comercial	5,771,686	4.556,594
Avansuri	7,880	7,880
<b>TOTAL</b>	<b>5,538,842</b>	<b>6,734,431</b>
<b>II. IMOBILIZĂRI CORPORALE</b>		
Terenuri și construcții	336,490,832	392,258,818
Instalații tehnice și mașini	97,311,417	104,711,724
Alte instalații, utilaje și mobilier	879,849	966,886
Investiții imobiliare	108,888,053	111,276,814
Imobilizări corporale în curs de execuție	17,836,856	134,500,638
Avansuri	38,402,101	2,703,991
<b>TOTAL</b>	<b>599,809,109</b>	<b>746,418,871</b>
<b>III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE</b>		
Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun	98,659	98,659
Alte titluri imobilizate	38,313,226	56,292,189
Alte împrumuturi	29,860,795	52,288,483
Titluri puse în echivalență	-	3,804,899
<b>TOTAL</b>	<b>68,272,680</b>	<b>112,484,230</b>
<b>TOTAL</b>	<b>673,620,630</b>	<b>865,637,532</b>
<b>B. ACTIVE CIRCULANTE</b>		
<b>I. STOCURI</b>		
Materii prime și materiale consumabile	147,900,604	217,936,130
Producția în curs de execuție	70,739,242	97,288,970
Produse finite și mărfuri	31,841,764	55,336,292
Avansuri	77,609,824	127,010,979
<b>TOTAL</b>	<b>328,091,433</b>	<b>497,572,372</b>
<b>II. CREANȚE</b>		
Creanțe comerciale	306,242,515	355,685,012
Sume de incasat de la entitățile afiliate	41,727,331	18,550,730
Alte creanțe	16,508,229	9,404,811
<b>TOTAL</b>	<b>364,478,075</b>	<b>383,640,553</b>
<b>III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT</b>		
	75,891,345	-
<b>IV. CASĂ ȘI CONTURI LA BĂNCI</b>		
	22,817,900	55,996,212
<b>TOTAL</b>	<b>791,278,754</b>	<b>937,209,137</b>
<b>TOTAL ACTIVE (ACTIVE IMOBILIZATE + ACTIVE CIRCULANTE)</b>	<b>1,464,899,383</b>	<b>1,802,846,669</b>

## Bilanț consolidat la 31.03.2026 (neauditat) [RON]

	31 Mar 2025	31 Mar 2026
<b>C. CHELTUIELI ÎN AVANS</b>		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	9,907,820	13,026,587
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	8,989,264	12,312,796
<b>TOTAL</b>	<b>18,897,085</b>	<b>25,339,382</b>
<b>D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN</b>		
Sume datorate instituțiilor de credit	133,120,219	231,936,855
Avansuri încasate în contul comenzilor	145,572,449	204,365,022
Datorii comerciale - furnizori	162,765,144	142,925,663
Efecte de comerț de plătit	20,630	694,689
Sume datorate entităților din grup	1,428,394	1,672,727
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	60,435,621	59,509,289
<b>TOTAL</b>	<b>503,342,455</b>	<b>641,104,245</b>
<b>E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE</b>	<b>291,213,117</b>	<b>299,063,985</b>
<b>F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE</b>	<b>973,823,012</b>	<b>1,177,014,313</b>
<b>G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN</b>		
Sume datorate instituțiilor de credit	62,014,922	14,128,856
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	32,001,409	31,330,343
<b>TOTAL</b>	<b>94,016,330</b>	<b>45,459,200</b>
<b>H. PROVIZIOANE</b>		
Provizioane pentru beneficiile angajaților	448,958	1,308,221
Alte provizioane	65,164,784	98,311,247
<b>TOTAL</b>	<b>65,613,743</b>	<b>99,619,468</b>
<b>I. VENITURI ÎN AVANS</b>		
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	602,342	1,277,825
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	1,673,279	3,285,836
Venituri înregistrate în avans - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	6,028,659	8,789,668
Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți - Fond comercial negativ	33,364,896	28,405,143
<b>TOTAL</b>	<b>41,669,176</b>	<b>41,758,472</b>

## Bilanț consolidat la 31.03.2026 (neauditat) [RON]

	31 Mar 2025	31 Mar 2026
<b>J. CAPITAL ȘI REZERVE</b>		
<b>I. CAPITAL</b>		
Capital subscris vărsat	173,210,000	180,464,760
<b>TOTAL</b>	<b>173,210,000</b>	<b>180,464,760</b>
<b>II. PRIME DE CAPITAL</b>		
	-	17,615,223
<b>III. REZERVE DIN REEVALUARE</b>		
	103,606,419	136,517,533
<b>IV. REZERVE</b>		
Rezerve legale	3,111,108	3,786,474
Alte rezerve	36,488,267	36,108,555
<b>TOTAL</b>	<b>39,599,375</b>	<b>39,895,029</b>
Acțiuni proprii	31,953,500	2,518,701
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	1,279,145	1,274,413
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	342,453	34,881,064
<b>V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)</b>		
Sold C	121,167,836	138,124,493
Sold D	-	-
<b>VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR</b>		
Sold C	2,983,997	10,833,727
Sold D	-	-
<b>REPARTIZAREA PROFITULUI</b>	<b>5,260,081</b>	<b>7,187,194</b>
<b>CAPITALURI PROPRII - TOTAL</b>	<b>404,290,737</b>	<b>480,138,218</b>
Interese care nu controlează - rezultatul exercițiului financiar	1,829,609	4,538,230
Interese care nu controlează - alte capitaluri proprii	373,034,418	515,568,219
<b>CAPITALURI - TOTAL</b>	<b>779,154,764</b>	<b>1,000,244,667</b>

## Contul de Profit și Pierdere consolidat la 31.03.2026 (neauditat) [RON]

	31 Mar 2025	31 Mar 2026
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE</b>		
<b>CIFRA DE AFACERI NETĂ</b>	<b>231,727,690</b>	<b>214,485,861</b>
Producția vândută	231,001,133	210,834,507
Venituri din vânzarea mărfurilor	746,600	3,655,428
Reduceri comerciale acordate	(20,043)	(4,074)
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	10,089,366	27,233,643
Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	144,984	-
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-
Alte venituri din exploatare	4,411,578	1,974,902
<b>TOTAL</b>	<b>246,373,618</b>	<b>243,694,406</b>
<b>CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>		
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	75,543,637	75,777,726
Alte cheltuieli materiale	4,641,096	3,566,239
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	3,569,538	3,710,981
Cheltuieli privind mărfurile	682,083	3,342,582
Reduceri comerciale primite	(20,002)	(59,320)
Cheltuieli cu personalul, din care:	52,667,906	60,196,766
- Salarii și indemnizații	50,816,127	58,160,925
- Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	1,851,780	2,035,841
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale - Cheltuieli	9,424,072	10,706,504
Ajustări de valoare privind activele circulante, din care:	39,055	159,305
- Cheltuieli	516,155	247,680
- Venituri	477,099	88,375
Alte cheltuieli de exploatare, din care:	99,646,220	62,668,364
- Cheltuieli privind prestațiile externe	88,954,947	56,370,188
- Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirile	6,092,888	4,190,056
- Cheltuieli de management	175,000	215,000
- Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	2,398,801	1,522,593
- Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-
- Alte cheltuieli	2,024,584	370,527
Ajustări privind provizioanele, din care:	(538,911)	681,501
- Cheltuieli	1,070,850	930,000
- Venituri	1,609,761	248,499
<b>TOTAL</b>	<b>245,654,693</b>	<b>220,750,649</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE</b>		
- Profit	718,925	22,943,757
- Pierdere	-	-

## Contul de Profit și Pierdere consolidat la 31.03.2026 (neauditat) [RON]

	31 Mar 2025	31 Mar 2026
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)</b>		
<b>VENITURI FINANCIARE - TOTAL</b>	<b>48,651,256</b>	<b>3,596,586</b>
Venituri din interese de participare	-	17,079
Venituri din dobânzi	1,958,755	1,275,151
Alte venituri financiare	46,692,501	2,304,356
<b>CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL</b>	<b>42,589,184</b>	<b>8,428,533</b>
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	-	-
Cheltuieli privind dobânzile	3,481,046	3,835,172
Alte cheltuieli financiare	39,108,138	4,593,361
<b>PROFITUL FINANCIAR</b>	<b>6,062,072</b>	<b>-</b>
<b>PIERDEREA FINANCIARĂ</b>	<b>-</b>	<b>4,831,947</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) EXERCIȚIULUI FINANCIAR</b>		
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>295,024,874</b>	<b>247,290,992</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>288,243,877</b>	<b>229,179,182</b>
<b>PROFITUL BRUT</b>	<b>6,780,997</b>	<b>18,111,810</b>
Impozitul pe profit	1,965,182	2,738,963
Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	2,209	890
<b>PROFITUL NET EXERCIȚIULUI FINANCIAR</b>	<b>4,813,606</b>	<b>15,371,957</b>

## Cashflow consolidat la 31.03.2026 [RON]

	31 Mar 2025	31 Mar 2026
<b>Activități operaționale:</b>		
<b>(Pierdere netă)/Profitul net</b>	<b>4,813,606</b>	<b>15,371,956</b>
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale:		
Corectii efectuate pe seama rezultatului reportat	(2,964,152)	17,170
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale - net	9,424,072	10,706,504
Ajustări privind provizioane pentru active circulante - net	39,055	159,305
Ajustări privind provizioane pentru active financiare - net	-	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli - net	(538,911)	681,501
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări corporale și necorporale	(139,798)	45,023
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	-	-
Impozit pe profit	1,965,182	2,739,853
Venituri din dobânzi	(1,958,755)	(1,275,151)
Cheltuieli cu dobânzile	3,481,046	3,835,172
Ajustări nemonetare la consolidare	-	-
<b>Creșterea / (descreșterea) numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant</b>	<b>14,121,344</b>	<b>32,281,333</b>
Modificări ale capitalului circulant:		
Creștere/(Descreștere) în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	(47,574,658)	49,269,331
Creștere/(Descreștere) în soldurile de stocuri	(70,168,087)	(68,114,265)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	25,597,829	(71,984,234)
<b>Fluxurile de trezorerie din activitățile de exploatare</b>	<b>(78,023,572)</b>	<b>(58,547,835)</b>
Fluxuri de numerar din activitățile de exploatare:		
Flux de numerar net generate din activități operaționale	(78,023,572)	(58,547,835)
Dobânzi plătite	(3,481,046)	(3,835,172)
Impozit pe profit plătit	(280)	-
<b>Numerar net din activități de exploatare</b>	<b>(81,504,897)</b>	<b>(62,383,006)</b>
Fluxuri de numerar din activitățile de investiții:		
Plata în numerar pentru achiziționare de terenuri și mijloace fixe, imobilizări necorporale și alte active pe termen lung	(18,466,969)	-
Încasări de numerar din vânzarea de terenuri și clădiri, instalații și echipamente, active necorporale și alte active pe TL	204,126	-
Încasări din dobânzi	1,958,755	1,275,151
Plata în numerar pentru achiziția de interese de participare sau investiții în imobilizări financiar	(18,830,230)	(31,478,000)
Încasări de numerar din vânzările de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	-	-
Împrumuturi acordate sau încasate, inclusiv împrumuturi acordate părților afiliate	-	(2,706,844)
<b>Numerar net din activități de investiții</b>	<b>(35,134,318)</b>	<b>(32,909,693)</b>
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Încasări în numerar din credite	75,445,178	34,277,076
Rambursări în numerar ale sumelor împrumutate	(30,170,178)	(19,534,660)
Plăți în numerar ale locatarului pentru reducerea obligațiilor legate de operațiunile de leasing financiar	-	-
Plăți în numerar pentru achiziționarea acțiunilor proprii	-	-
Efectul variațiilor cursului de schimb valutar asupra creditelor și datoriilor	-	-
Dividende plătite	-	-
Creștere/reducere capital social	-	-
<b>Numerar net din activități de finanțare</b>	<b>45,275,000</b>	<b>14,742,417</b>
<b>Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar</b>	<b>(71,364,215)</b>	<b>(80,550,283)</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar</b>	<b>170,073,461</b>	<b>136,546,495</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul exercițiului financiar</b>	<b>22,817,900</b>	<b>55,996,212</b>

## Indicatori financiari

Denumire indicator	Formulă de calcul			31 Mar 2025	31 Mar 2026
Indicatorul lichidității curente:	$\frac{\text{Active Curente}}{\text{Datorii Curente}}$		=	1.57	1.46
Indicatorul gradului de îndatorare:	$\frac{\text{Capital Împrumutat}}{\text{Capital Propriu}} \times 100$	X 100	=	47.33 %	36.85 %
Indicatorul gradului de îndatorare:	$\frac{\text{Capital Împrumutat}}{\text{Capital Angajat}}$	X 100	=	74.00 %	70.13 %
Viteza de rotație a debitorilor - clienți:	$\frac{\text{Sold mediu clienți}}{\text{Cifra de afaceri}} \times 90$	X 90	=	106.99 zile	159.04 zile
Viteza de rotație a activelor imobilizate:	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active Imobilizate}}$		=	0.34	0.25

# Perspective și Direcții Strategice ale Grupului EM

Grup EM se află într-o etapă de consolidare și dezvoltare strategică, cu obiectivul de a deveni partenerul de referință în infrastructura energetică, industrială și de transport din România și regiune. Perspectivele Grupului sunt fundamentate pe experiența dovedită a companiilor din portofoliu – Electromontaj, Electrotehnica EM, Iproeb, Hidroconstrucția și Emfor – și pe capacitatea lor de a livra proiecte complexe, cu impact strategic național și regional.

## DIRECȚIE STRATEGICĂ 01

### Creșterea și diversificarea portofoliului de proiecte

- Grup EM urmărește extinderea activităților pe segmentul proiectelor critice de infrastructură energetică, cum sunt amenajarea hidroenergetică Vidraru, LEA 400 kV Gădălin–Suceava, proiectele CARMEN, modernizarea și integrarea SCADA a stațiilor Delgaz Grid și proiectele hidroelectrice.
- Consolidarea prezenței în segmentul feroviar, Oil & Gas și telecom, pentru a asigura fluxuri stabile de venit și diversificarea riscurilor.
- Participarea la noi licitații strategice în proiecte cu finanțare europeană sau guvernamentală, cu impact pe termen mediu și lung.

## DIRECȚIE STRATEGICĂ 02

### Investiții și modernizare

- Modernizarea capacităților de producție și tehnologie prin fabricile Electromontaj, Electrotehnica EM și Iproeb, pentru a susține eficiența operațională și competitivitatea produselor fabricate.
- Implementarea soluțiilor digitale și tehnologii avansate (SCADA, automatizări, monitorizare inteligentă) în infrastructura energetică, crescând siguranța și fiabilitatea rețelelor.
- Optimizarea costurilor și eficientizarea proceselor operaționale pentru a susține marjele de profit în context economic volatil.

**DIRECȚIE STRATEGICĂ 03****Consolidarea poziției pe piață**

- Valorificarea sinergiilor dintre companiile Grup EM: integrarea producției, distribuției și execuției de proiecte, oferind clienților soluții complete „end-to-end”.
- Creșterea vizibilității și reputației Grupului ca partener strategic și de încredere, recunoscut pentru capacitatea de a livra proiecte complexe, cu termene și calitate garantate.
- Dezvoltarea relațiilor cu beneficiari strategici și instituții publice, consolidând poziția în infrastructura critică a României.

**DIRECȚIE STRATEGICĂ 04****Perspective financiare și sustenabilitate a creșterii**

- Menținerea unei profitabilități stabile printr-un portofoliu diversificat de contracte, inclusiv proiecte pe termen lung și cu clienți strategici.
- Creșterea graduală a cifrei de afaceri prin noi proiecte și extinderea serviciilor pe piețe adiacente, inclusiv internaționale.
- Implementarea unei gestiuni prudente a capitalului de lucru, optimizarea cheltuielilor și investiții selective pentru maximizarea rentabilității.

**DIRECȚIE STRATEGICĂ 05****Inovație și responsabilitate ESG**

- Investiții continue în tehnologii eficiente energetic și durabile, reducerea pierderilor în rețele, integrarea surselor regenerabile și digitalizarea infrastructurii.
- Adoptarea standardelor ESG pentru a crea valoare pe termen lung pentru comunități, mediul înconjurător și investitori.
- Poziționarea Grup EM ca lider în modernizarea infrastructurii critice, cu soluții sustenabile și reziliente, capabile să susțină tranziția energetică națională.

Grup EM își propune să fie un **lider de piață consolidat și inovator**, combinând expertiza tehnică, soliditatea financiară și viziunea strategică pentru a genera valoare durabilă investitorilor, clienților și comunităților în care activează. Perspectivele pe termen mediu și lung sunt susținute de proiecte strategice, sinergii eficiente între companii, modernizare și tehnologii inovatoare.

## Evenimente ulterioare

### GRUP EM SA

În data de 30 aprilie 2026, Adunarea Creditorilor a aprobat planul de reorganizare al companiei Hidroconstructia SA, marcând o etapă esențială în procesul de redresare și stabilizare operațională a acesteia. Aprobarea planului reprezintă un moment cheie în cadrul procedurii de insolvență, oferind premisele necesare pentru continuarea activității într-un cadru restructurat și predictibil.

În etapa următoare, implementarea planului va urmări optimizarea structurii operaționale, reorganizarea obligațiilor financiare și consolidarea capacității de execuție, cu obiectivul de restabilire a sustenabilității financiare și operaționale. Procesul de implementare va fi derulat sub supravegherea administratorului judiciar, în conformitate cu prevederile legale aplicabile și cu obiectivele stabilite prin plan.

Pentru Grup EM, această evoluție contribuie la clarificarea cadrului de colaborare cu Hidroconstrucția și la reducerea incertitudinilor asociate perioadei de reorganizare, susținând astfel continuitatea și predictibilitatea proiectelor aflate în derulare.

Ulterior datei de raportare, în luna mai 2026, a fost înființată societatea Emtek Products SRL rezultată din parteneriatul cu TEKFINITY S.R.L., în care GRUP EM S.A. deține o participație de 50%, conform înțelegerii inițiale dintre părți, în vederea dezvoltării și valorificării de aplicații și soluții tehnologice destinate pieței comerciale.

## Calendar financiar 2026

- 
- A vertical timeline with a light brown line and five circular markers. The markers are light brown for the first, second, fourth, and fifth events, and dark blue for the third event. The text for each event is positioned to the right of the line.
- 23 Aprilie 2026**  
Raport anual 2025
  - 26 Mai 2026**  
AGA Ordinară Anuală 2026
  - 29 Mai 2026**  
Rezultate financiare T1 2026
  - 30 Septembrie 2026**  
Rezultate semestriale 2026
  - 27 Noiembrie 2026**  
Rezultate financiare T3

# GRUP EM S.A.

## Relația cu investitorii

Email: [ir@em.ro](mailto:ir@em.ro)

Website: [www.electromontaj.ro/ir](http://www.electromontaj.ro/ir)