

GRUP EM S.A.



S1



30 Septembrie 2026

S1 2026

Raport financiar semestrial

EM



 **IPROEB**


ELECTROTEHNICA
echipamente electrice



ABC
INSURANCE

EM GIURGIU

EMPOWER

 **GRID**

EMTEK

Informații

Informații generale - Raport financiar

Tipul raportului	Raport rezultate financiare semestriale - Semestrul I Anul 2026
Perioada raportată	01.01.2026 - 30.06.2026
Data publicării raportului	30.09.2026
Conform	Regulamentul ASF 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață

Informații generale - Emitent

Denumire	Grup EM S.A.
Cod Fiscal	RO45474934
Număr înregistrare în Registrul Comerțului	J2022000566401
Sediu Social	Str. General Candiano Popescu nr. 1, sector 4, București, România
Cod LEI	984500049T4Y39EC8B37
Simbol Tranzacționare	EM
Reprezentant legal	Tănăsoaica Ionuț-Adrian, în calitate de Director General
Email	ir@em.ro
Website	www.electromontaj.ro/ir

Cuprins

04 Mesaj CEO

06 Aspecte cheie - rezultate S1 2026

08 Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

10 Prezentare Grup EM

11 Model operațional

12 Grup EM în cifre

13 Portofoliu servicii

14 Proiecte/Lucrări executate de Grupul EM

17 Evenimente importante

26 Managementul sustenabilității

28 Informații financiare

29 Bilanț consolidat

32 Contul de profit și pierdere consolidat

34 CashFlow consolidat

35 Indicatori financiari

37 Perspective și direcții strategice ale Grupului EM

39 Evenimente ulterioare

41 Anexe

Mesaj CEO

Stimați investitori, parteneri și colaboratori,

Încheiem primul semestru al anului 2026 cu rezultate care confirmă direcția de dezvoltare a Grup EM S.A. și capacitatea companiilor din Grup de a excela într-un sector aflat într-o etapă importantă de transformare și investiții.

În primele șase luni ale anului, ne-am concentrat pe execuția proiectelor aflate în portofoliu, consolidarea capacității operaționale și valorificarea competențelor complementare de la nivelul companiilor din cadrul Grupului. Modelul nostru industrial integrat, care reunește competențe de proiectare, producție, construcție, montaj și mentenanță, continuă să reprezinte un diferențiator important și să susțină participarea Grup EM la proiecte complexe de infrastructură energetică.

Evoluția din primul semestru reflectă atât experiența și capacitatea de execuție a echipelor noastre, cât și disciplina financiară pe care urmărim să o menținem pe măsură ce Grupul își extinde activitatea. Într-un context în care necesarul de investiții în infrastructura energetică rămâne ridicat, ne propunem să creștem într-un mod sustenabil. Profitabilitatea, lichiditatea și utilizarea eficientă a capitalului rămân priorități constante, alături de menținerea standardelor noastre de calitate și a capacității de a genera valoare pe termen lung.

Pe parcursul acestei perioade, am continuat implementarea proiectelor strategice din România și de pe piețele externe, concomitent cu dezvoltarea portofoliului de oportunități pentru următorii ani. Modernizarea și extinderea rețelelor de transport și distribuție a energiei, investițiile în capacități de producție din surse regenerabile și necesitatea creșterii rezilienței infrastructurii energetice creează premise favorabile pentru dezvoltarea Grupului în anii următori.



Tănăsoaica Ionuț Adrian
CEO Grup EM

În același timp, continuăm să analizăm oportunități care pot contribui la consolidarea poziției Grup EM în lanțul valoric al infrastructurii energetice și industriale. Abordarea noastră rămâne una selectivă și disciplinată, orientată către investiții și proiecte care corespund competențelor existente și pot genera valoare sustenabilă pe termen lung.

A doua jumătate a anului va fi concentrată pe continuarea proiectelor în derulare, valorificarea portofoliului de contracte și oportunități, precum și pe consolidarea structurii financiare și operaționale a Grupului. Avem încredere în perspectivele sectorului în care activăm și în capacitatea echipelor noastre de a transforma aceste oportunități în rezultate concrete și impact pentru comunități.

În relația cu piața de capital, rămânem consecvenți principiilor asumate odată cu listarea Grup EM S.A.: transparență, responsabilitate și comunicare constantă cu investitorii. Vom continua să construim această relație cu consecvență și claritate, așa încât evoluția Grupului să fie susținută de rezultate solide și de decizii care să contribuie la crearea de valoare pe termen lung pentru acționari.

Ne propunem să dezvoltăm un grup industrial puternic, cu relevanță regională, capabil să contribuie direct la modernizarea infrastructurii energetice și la transformarea sectorului energetic, cu responsabilitate față de mediu și contribuind la dezvoltarea durabilă a comunităților. Primul semestru al anului 2026 reprezintă încă o etapă în această direcție și ne oferă o bază solidă pentru obiectivele următoarei perioade.

În numele echipei de management, vă mulțumesc pentru încrederea acordată Grup EM S.A., în egală măsură le mulțumesc colegilor noștri, partenerilor și colaboratorilor pentru contribuția lor de zi cu zi la dezvoltarea Grupului.

Cu respect,

Tănăsoaica Ionuț Adrian

CEO Grup EM

Aspecte cheie - rezultate S1 2026

Primul semestru al anului 2026 evidențiază o consolidare semnificativă a performanței operaționale a Grupului, caracterizată prin creșterea profitabilității și îmbunătățirea marjelor, în contextul menținerii unui nivel stabil al veniturilor.

Cifra de afaceri a Grupului s-a situat la 560,4 milioane lei, comparativ cu 554,8 milioane lei în S1 2025, în timp ce EBITDA a avansat de la 55,56 milioane lei la 69,78 milioane lei. Această evoluție s-a reflectat într-o îmbunătățire vizibilă a marjei EBITDA, de la 10% la 12%.

În aceeași direcție, rezultatul din exploatare a crescut de la 30,0 milioane lei la 56,0 milioane lei, confirmând îmbunătățirea performanței activității operaționale.

Evoluția rezultatelor reflectă eforturile Grupului de eficientizare a activității, optimizare a proceselor și utilizare mai eficientă a resurselor, precum și orientarea către o disciplină operațională capabilă să susțină creșterea profitabilității și consolidarea performanței financiare pe termen lung.

Performanța Grup EM în primul semestru al anului 2026 confirmă continuarea traiectoriei de creștere și consolidare înregistrate în anul precedent, reflectând capacitatea Grupului de a valorifica portofoliul de proiecte existent și oportunitățile generate de dinamica investițiilor în infrastructura energetică. Evoluția activității în această perioadă susține perspectivele de dezvoltare ale Grupului și consolidează baza pentru atingerea obiectivelor stabilite pentru anul 2026.

După dinamica specifică primului trimestru, influențată de sezonabilitatea sectorului și de etapizarea lucrărilor, trimestrul al doilea a evidențiat o accelerare a ritmului de execuție a proiectelor și, implicit, a activității operaționale. Evoluția veniturilor la nivelul primului semestru reflectă avansul proiectelor aflate în derulare, precum și capacitatea Grupului de a gestiona simultan un portofoliu complex de lucrări, atât pe piața locală, cât și pe piețele externe.

Cifra de afaceri

560.4 mRON ⊕ 1.01%

S1 2025: 554.8 mRON

EBIT

48.34 mRON ⊕ 30.1%

S1 2025: 37.16 mRON

EBITDA

69.78 mRON ⊕ 25.6%

S1 2025: 55.56 mRON

Active Total

1,955 mRON

Număr salariați

1,894 ⊕ 9.03%

S1 2025: 1.737

În paralel cu dezvoltarea activității, Grup EM a continuat să acorde o atenție deosebită profitabilității și eficienței operaționale. Rezultatul din exploatare reflectă disciplina în gestionarea costurilor, optimizarea proceselor și utilizarea eficientă a resurselor, precum și efectele măsurilor implementate în perioadele anterioare pentru îmbunătățirea performanței operaționale.

Evoluția EBITDA confirmă, la rândul său, capacitatea Grupului de a transforma creșterea volumului de activitate într-o performanță operațională sustenabilă. Menținerea unei structuri eficiente a costurilor, alături de creșterea gradului de utilizare a capacităților operaționale și de avansul proiectelor cu o contribuție relevantă la marjă, susțin consolidarea capacității Grupului de a genera rezultate și cash-flow operațional.

În ansamblu, rezultatele aferente primului semestru al anului 2026 confirmă evoluția pozitivă a Grup EM și capacitatea acestuia de a susține creșterea într-un mod echilibrat și profitabil. Portofoliul solid de proiecte, modelul de business integrat și experiența acumulată în proiecte complexe de infrastructură energetică oferă Grupului o bază solidă pentru continuarea dezvoltării în a doua parte a anului.

În perioada următoare, Grup EM își va menține focusul pe execuția proiectelor aflate în portofoliu, valorificarea oportunităților de dezvoltare din sectorul energetic și creșterea eficienței operaționale, urmărind consolidarea poziției sale pe piețele pe care activează și crearea de valoare sustenabilă pe termen lung pentru acționari și parteneri.

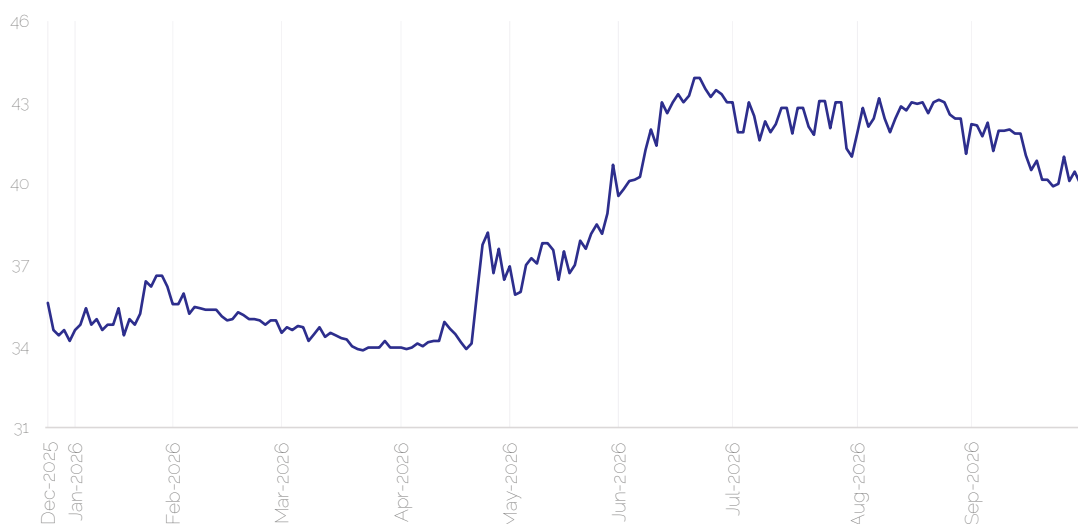
Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

În primul semestru al anului 2026, evoluția acțiunilor Grup EM (simbol EM) a reflectat procesul de consolidare a prezenței companiei pe piața AeRO Premium a Bursei de Valori București, după debutul la tranzacționare din 19 decembrie 2025. În această perioadă, dinamica bursieră s-a înscris într-un context specific unui emitent recent listat, în care piața integrează progresiv informațiile privind performanța financiară, evoluția operațională și perspectivele de dezvoltare ale Grupului.

Lichiditatea acțiunilor trebuie analizată și în contextul structurii actuale a acționariatului și al nivelului de free-float. La începutul perioadei de raportare, free-float-ul reprezenta 4,02% din capitalul social, corespunzător unui număr de 725.476 de acțiuni. În acest context, Grup EM continuă implementarea măsurilor destinate creșterii free-float-ului, având ca obiectiv atingerea unui nivel de minimum 10% din capitalul social.

GRUP EM SA (simbol **EM**)

Legendă: 1D • BVB • 19.12.2025 - 29.09.2026



Preț 29 Septembrie 2026
39.80 lei

Preț listare
34.00 lei

30 Iulie preț închidere
43.00 lei

Preț maxim 52 săptămâni
44.40 lei

Preț minim 52 săptămâni
33.65 lei

Sursă date: BVB

Din perspectiva investițională, evoluția Grup EM ca emitent pe piața de capital este susținută de dezvoltarea activității operaționale, de portofoliul de proiecte și de perspectivele de creștere pe termen mediu și lung. Rezultatele financiare și operaționale aferente primului semestru, alături de continuarea proiectelor strategice și valorificarea oportunităților din sectorul infrastructurii energetice, contribuie la consolidarea profilului investițional al Grupului și oferă pieței elemente suplimentare pentru evaluarea perspectivelor companiei.

În ansamblu, primul semestru al anului 2026 marchează continuarea procesului de maturizare a Grup EM în calitate de companie listată, în paralel cu dezvoltarea activității sale operaționale. Grupul își menține angajamentul pentru o comunicare transparentă și predictibilă cu piața de capital, precum și pentru implementarea măsurilor menite să contribuie la creșterea lichidității și la extinderea bazei de investitori.

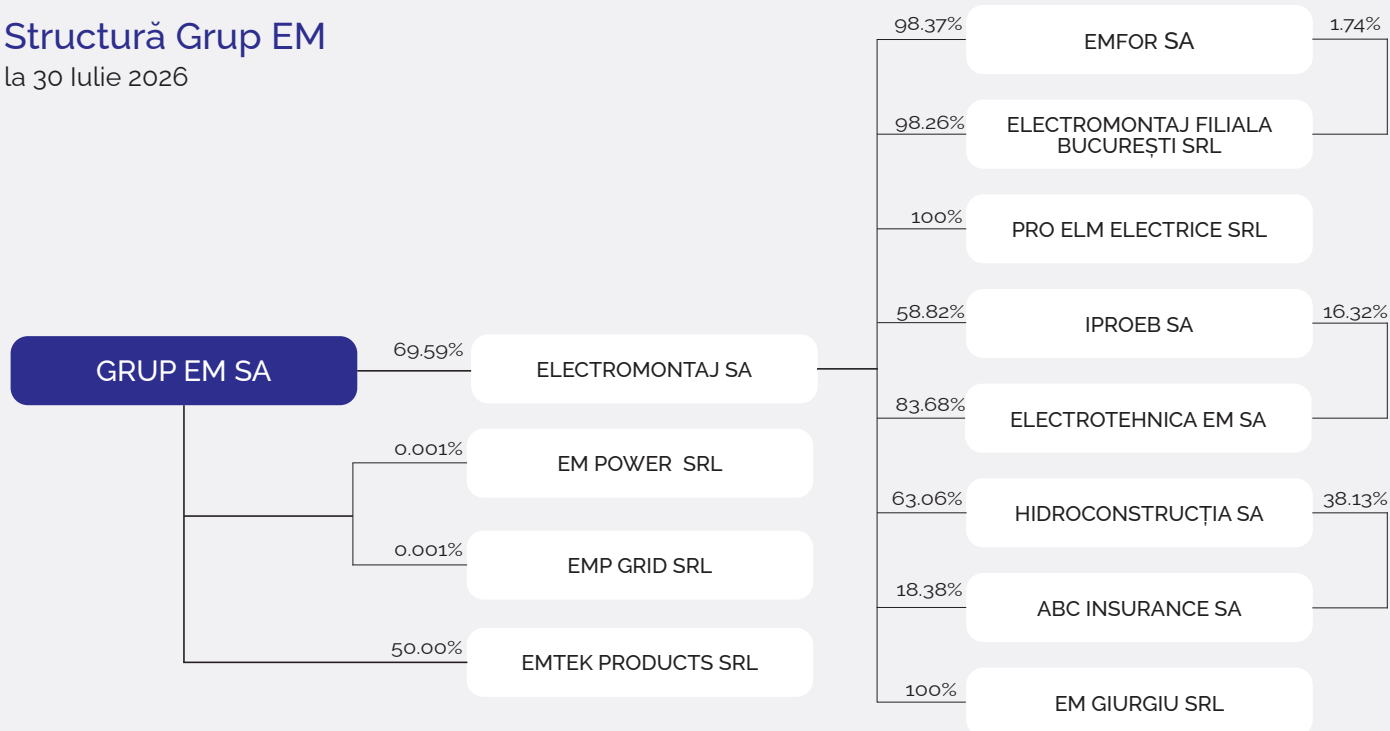
Prezentare Grup EM

Grup EM este un grup românesc cu peste 76 de ani de experiență în construcții-montaj pentru sectorul energetic, recunoscut ca lider pe piața din România și furnizor de soluții „la cheie” pentru proiecte complexe la nivel național și internațional. Grupul acoperă întreg ciclul de viață al infrastructurii energetice, de la proiectare și producție, până la execuție, întreținere și testarea instalațiilor, inclusiv linii electrice aeriene, stații de transformare, centrale fotovoltaice și eoliene, lucrări hidrotehnice și hidroenergetice. Grup EM deține unități proprii de producție în România și una dintre cele mai mari stații de testare a stâlpilor din Europa, ceea ce asigură control complet asupra calității și eficienței proiectelor.

Din Grup EM fac parte companii specializate precum Electromontaj S.A., Emfor S.A., Iproeb S.A., Electrotehnica EM S.A., Hidroconstrucția S.A., Emtek Products Srl precum și entități dedicate proiectelor de energie și investiții, EM Power S.R.L., EMP Grid S.R.L. și EM Giurgiu S.R.L. Aceste companii oferă expertiză complementară și permit Grupului implementarea proiectelor de mare complexitate în România și internațional.

Structură Grup EM

la 30 Iulie 2026



* Iproeb S.A. deține 4.61% din capitalul social al Electromontaj S.A., iar Electromontaj S.A. deține 1.54% acțiuni proprii. Luând în considerare aceste participații deținerea Grup EM în Electromontaj S.A. crește cu 4.28%.

Portofoliul de activități al Grupului include proiectarea, construcția și întreținerea liniilor electrice de înaltă tensiune, integrarea parcurilor eoliene și fotovoltaice, producția de componente electrice și structuri metalice, lucrări de hidroenergie și infrastructură civilă asociată, precum și teste și verificări ale structurilor metalice. Experiența internațională a Grupului include proiecte în Emiratele Arabe Unite, Iordania, Qatar, Yemen, Cipru, Mexic, Republica Moldova, Finlanda, Olanda, Polonia, Grecia și Bulgaria consolidându-i reputația ca furnizor global de infrastructură energetică.

Grup EM continuă să investească în tehnologii moderne, eficiență operațională și soluții durabile, menținând o poziție solidă pe piața energetică și pregătindu-se să valorifice oportunitățile generate de tranziția energetică și dezvoltarea infrastructurii naționale și internaționale.

Model operațional Grup EM



PRODUCȚIE

IPROEB SA | Fabrica de Stâlpi Metalici Zincați | Fabrica de Cleme și Armături

Componente, structuri și echipamente pentru infrastructura energetică.



ECHIPAMENTE

ELECTROTEHNICA EM SA

Echipamente electrice și soluții de conversie energetică.



INGINERIE ȘI FUNDAȚII

EMFOR SA

Lucrări de inginerie civilă și fundații speciale.



CONSTRUCȚIE

ELECTROMONTAJ SA | HIDROCONSTRUCȚIA SA

Proiectarea, construcția și montajul infrastructurii electrice și hidrotehnice.



ENERGIE

EM GIURGIU SRL | EM POWER SRL | EMP GRID SRL

Producție de energie regenerabilă și stocare, distribuție și furnizare de energie.



SERVICII SUPOORT

ABC INSURANCE SA | EMTEK PRODUCTS SRL

Asigurări și garanții pentru proiecte și operațiuni | Soluții tehnologice destinate digitalizării și automatizării

GRUP EM în cifre

76+

ani de istorie

>1,775

Colegi

13

Companii

5

Unități de
producție

15

Sucursale
naționale

10

Sucursale
internaționale

70%

Cifra de afaceri
aliniată Taxonomie EU

49%

CapEx
aliniat Taxonomie EU

53%

OpEx
aliniat Taxonomie EU

Un model industrial integrat

Capabil să acopere întregul lanț de valoare al infrastructurii energetice.

EM



 **IPROEB**

 **ELECTROTEHNICA**
echipamente electrice



ABC
INSURANCE

EM GIURGIU

EMPOWER

 **GRID**

EMTEK

Portofoliu servicii GRUP EM

Proiectare

Construcție

Metenanță

Racordare la sistemul energetic

Testare stâlpi

Servicii pentru

Linii Electrice Aeriene și Subterane

Rezultate

154 km
LEA 750 kV

11,000 km
LEA 220-440 kV

94,500 km
0-4-400 kV
cabluri
subterane

240,000 km
LEA 20-132 kV

Servicii pentru

Stații electrice și posturi transformare

Rezultate

970+ stații
110-400 kV

65,000 posturi de transformare
de până la 20 kV

Servicii pentru

Racordare parcuri eoliene și fotovoltaice

Rezultate

5 parcuri eoliene

10 parcuri fotovoltaice

>700 MW
putere

>800 MW
putere

Servicii testare

Testarea stâlpilor LEA în Stația de Încercare a Stâlpilor (SIS)

Tipuri de stâlpi

Pentru căi ferate | De circuit simplu, dublu, cvadru (110-400kV)

Ancorare (110-400kV) | Tubulare (20-132 kV) | Testări mecanice pentru lanțuri de izolatori

Top 3 în Europa.
Singura unitate din România.

Proiecte/lucrări executate de Grupul EM

PROIECTE SPECIALE LOCALE



Grup EM a implementat și derulează o serie de proiecte majore de infrastructură energetică în România, consolidând poziția sa ca lider pe piața națională și ca partener de încredere pentru Transelectrica, Hidroelectrică și alți clienți importanți.

Printre proiectele finalizate se numără traversarea fluviului Dunărea pentru linia 400 kV Cernavodă – Stâlp, LEA 400 kV Porțile de Fier – Anina – Reșița, conectarea liniilor electrice 400 kV Isaccea – Varna la stația Medgidia, lucrări complexe care implică proiectare integrală, producția și montajul stâlpilor de înaltă tensiune, infrastructură civilă și punere în funcțiune.



Grupul gestionează în prezent proiecte în desfășurare pentru trecerea la tensiunea de 400 kV a axelor Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Arad, modernizarea rețelelor de distribuție 110 kV, retehnologizarea stațiilor de 400/220/110 kV și extinderea axelor electrice în zone cheie, inclusiv LEA 400 kV Suceava – Bălți și Constanța Nord – Medgidia Sud. Proiectele combină tehnologia de vârf, capacități proprii de producție și expertiza echipelor Electromontaj, asigurând implementarea la standarde ridicate de siguranță și eficiență operațională.

Pe lângă infrastructura tradițională, Grup EM contribuie la modernizarea sistemelor locale de energie și transport urban, prin proiecte de iluminat public, rețele edilitare și modernizarea substațiilor de tracțiune în București, demonstrând astfel diversificarea și adaptabilitatea portofoliului său de servicii.

PROIECTE SPECIALE INTERNAȚIONALE

Grup EM a implementat proiecte energetice de mare complexitate în mai multe țări europene și în Orientul Mijlociu, consolidând reputația grupului ca furnizor global de infrastructură electrică.

Printre realizările recente se numără finalizarea cu succes a liniei



Finlanda
Huittinen - Forssa

electrice aerienă 400 kV Huittinen – Forssa în Finlanda, modernizări de linii 380 kV în Țările de Jos și proiecte 400 kV în Polonia, toate implicând proiectare, construcție și montaj de structuri și conductori de înaltă tensiune.

În Republica Moldova, Grup EM derulează proiecte pentru substații de 35 kV până la 400 kV, asigurând integrarea și modernizarea rețelelor electrice.

În Orientul Mijlociu, compania a realizat stâlpi înclinați pentru linii de 132–400 kV în Iordania și Yemen, iar în Egipt a executat proiectul istoric de traversare a fluviului Nil pentru linia 220 kV Cairo – Mansoura.

Aceste proiecte demonstrează capacitatea Grup EM de a gestiona și livra soluții complexe în medii diverse, adaptându-se la standarde internaționale de calitate, siguranță și eficiență operațională, și întăresc poziția grupului ca partener strategic pe piețe globale de energie.



PROIECTE DE ENERGIE VERDE



România
Parc eolian Vifor

Grup EM derulează proiecte majore în domeniul energiei regenerabile, consolidând expertiza în parcuri eoliene și infrastructură de transmisie. Proiectul Parcului Eolian Ruginoasa, finalizat în 2023, a reprezentat cel mai mare parc eolian din Moldova, cu o capacitate de 60 MW pe o suprafață de 23 de hectare, incluzând fundații pentru turbine, platforme pentru echipamente, drumuri de acces și o rețea de colectare de 35 kV conectată la Sistemul Energetic Național.

Grup EM a fost implicat în realizarea Parcul Eolian Vifor, cu o capacitate de 460 MW pe o suprafață de 23 de hectare. Proiectul include construirea substațiilor de conexiune 400 kV Pogoanele și 400/33 kV CEE Vifor, echipate cu transformatoare de 260 MVA, precum și conectarea la linia aeriană 400 kV Gura Ialomiței – Stâlp, proiectată și executată de Grup EM.

Aceste proiecte evidențiază capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate pentru tranziția energetică și dezvoltarea sustenabilă a infrastructurii electrice.

PROIECTE DE HIDROENERGIE ȘI IRIGAȚII

Grup EM derulează proiecte majore în hidroenergie și reabilitarea sistemelor de irigații, combinând expertiza tehnică cu gestionarea completă a proiectelor.

Amenajarea Centralei Hidroelectrice Vidraru, aflată în desfășurare, presupune modernizarea completă a echipamentelor mecanice și electrice, reabilitarea pieselor metalice ale captării apei și realizarea unui sistem automat de control, care permite monitorizarea și gestionarea procesului de producție a energiei electrice la distanță. Modernizarea va crește puterea instalată a centralei de la 226 MW la 244 MW.

În paralel, Grup EM reabilitează mai multe sisteme de irigații: Pietroiu – Ștefan cel Mare, Crivina – Vânju Mare și Sadova – Corabia. Aceste proiecte includ înlocuirea agregatelor hidraulice și a instalațiilor aferente, hidroizolarea canalelor și modernizarea stațiilor de pompare, asigurând eficiență sporită și durabilitate a infrastructurii agricole.

Aceste proiecte reflectă capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate în domeniul hidroenergetic și al irigațiilor, contribuind la dezvoltarea durabilă și modernizarea infrastructurii critice la nivel național.



Evenimente importante

PROIECTE ÎN EXECUȚIE ELECTROMONTAJ SA

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Transelectrica
Start: 2025
Valoare: 689 mRON

LEA 400 kV Gădălin – Suceava

LEA 400 kV Gădălin – Suceava este un proiect major de infrastructură energetică, esențial pentru modernizarea Sistemului Electroenergetic Național. Acesta vizează construirea unei linii aeriene de 400 kV pe circa 260 km, între stațiile Gădălin și Suceava, traversând județele Cluj, Bistrița-Năsăud și Suceava.

Investiția, în valoare de 688,3 milioane lei, finanțată în principal prin Fondul pentru Modernizare, include realizarea liniei (**aprox. 1.000 de stâlpi**) și extinderea stațiilor aferente. Proiectul contribuie la creșterea siguranței alimentării cu energie, integrarea surselor regenerabile, consolidarea interconectării regionale și creșterea rezilienței sistemului energetic.

Pentru Electromontaj, acesta confirmă capacitatea de a implementa proiecte complexe și întărește rolul Grupului EM în modernizarea infrastructurii energetice. Durata estimată este de 69 de luni, cu finalizare în 2031.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Start: 2025
Valoare: 36 mRON

Relocare rețele medie și înaltă tensiune – Autostrada Sibiu–Pitești, Secțiunea 3

Proiectul vizează relocarea rețelelor electrice pentru Secțiunea 3 (Cornetu–Tigveni) a Autostrăzii Sibiu–Pitești, o zonă cu grad ridicat de complexitate tehnică, situată în relief montan.

Contractul, în valoare de aproximativ 36 milioane lei, include relocarea rețelelor de 20 kV, 110 kV și componente de 220 kV, realizarea de noi

trasee subterane și aeriene, precum și demontarea instalațiilor existente. Lucrarea este esențială pentru eliberarea amplasamentului autostrăzii și continuarea construcției pe unul dintre cele mai dificile tronsoane.

Pentru Grup EM, proiectul confirmă expertiza în lucrări complexe, desfășurate în condiții dificile și în coordonare cu proiecte majore de infrastructură, consolidând rolul companiei în dezvoltarea infrastructurii naționale.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Start: 2025
Valoare: 55 mRON

Proiect de interes comun: CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network (vol. 1) Modernizare LEA 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad

Proiectul **CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network** (vol. 1) finanțat ca proiect de interes comun (PCI) al UE, vizează modernizarea infrastructurii electrice din Moldova. Electromontaj realizează lucrările pentru linia de 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad, esențială pentru alimentarea regională și creșterea stabilității rețelei.

Contractul, de aproximativ 55 milioane lei, include înlocuirea conductorilor, modernizarea stâlpilor și fundațiilor, optimizarea traseului și integrarea în sisteme de monitorizare. Proiectul contribuie la creșterea fiabilității, reducerea pierderilor și facilitarea integrării energiei regenerabile.

Pentru Grup EM, acesta consolidează poziția în modernizarea rețelelor electrice și capacitatea de a livra proiecte complexe, finanțate europene.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Start: 2025
Valoare: 214.86 mRON

Modernizare și integrare SCADA – Stații Delgaz Grid (Etapa II) Stațiile: Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galați, Iași Centru

Proiectul vizează modernizarea și integrarea sistemelor SCADA în șapte stații de transformare ale Delgaz Grid (Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galați, Iași Centru), contribuind la digitalizarea și eficientizarea rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, implementarea sistemelor SCADA pentru monitorizare și control în timp real, automatizarea proceselor și integrarea datelor între stații și centrul de comandă, cu impact direct asupra fiabilității și siguranței alimentării.

Proiectul evidențiază expertiza Grup EM în automatizări și infrastructură energetică digitalizată și contribuie la creșterea performanței și eficienței rețelei Delgaz Grid.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Start: 2025
Valoare: 45.45 mRON

Modernizare și integrare SCADA – Stația de transformare Letea

Proiectul vizează modernizarea stației de transformare Letea și integrarea acesteia în sistemul SCADA al Delgaz Grid, cu scopul de a îmbunătăți siguranța, eficiența și controlul centralizat al rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, conectarea stației la sistemul SCADA pentru monitorizare în timp real, optimizarea proceselor de automatizare și creșterea fiabilității alimentării consumatorilor, în conformitate cu standardele internaționale.

Proiectul contribuie la modernizarea infrastructurii energetice regionale și la eficientizarea operării rețelei, consolidând totodată expertiza Grup EM în proiecte complexe de digitalizare a sistemelor energetice.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Transelectrica
Start: 2025
Valoare: 82 mRON

Retehnologizarea stației 110 kV Medgidia Sud lucrări

Grupul a câștigat proiectul de retehnologizare a stației 110 kV Medgidia Sud, lucrări pentru beneficiar Transelectrica, cu o valoare estimată de aproximativ 82 milioane lei.

Valoarea reflectă amploarea modernizării infrastructurii de transport al energiei electrice și subliniază capacitatea Grupului de a accesa și executa contracte semnificative în sectorul energetic național.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrica
Start: 2025
Valoare: 484 mRON

Retehnologizarea stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval – UHE „Dorin Pavel”

Proiectul vizează modernizarea integrală a stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval din cadrul UHE „Dorin Pavel”, cu obiectivul creșterii eficienței, fiabilității și duratei de viață a instalațiilor.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de pompare și a turbinelor, modernizarea sistemelor de automatizare și control, implementarea soluțiilor moderne de monitorizare și protecție, precum și alinierea la cerințele de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la creșterea eficienței sistemului hidroenergetic și la obiectivele de modernizare ale Hidroelectrica, consolidând totodată poziția Grup EM în realizarea de proiecte complexe din infrastructura energetică critică.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrica
Start: 2025
Valoare: 80 mRON

Retehnologizare CHE Stejaru – Nod de presiune

Proiectul vizează modernizarea nodului de presiune al Centralei Hidroelectrice Stejaru, parte a sistemului administrat de Hidroelectrica, cu scopul creșterii eficienței, siguranței și durabilității operaționale.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de presiune și control hidraulic, modernizarea sistemelor de monitorizare și protecție, precum și integrarea acestora în fluxul operațional existent, în conformitate cu standardele internaționale de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la îmbunătățirea fiabilității și performanței centralei și consolidează expertiza Grup EM în modernizarea infrastructurii hidroenergetice.

PROIECTE FINALIZATE ELECTROMONTAJ SA



FINALIZAT

Locație:
România, Buzău



În cadrul proiectelor derulate de Grup EM, prin intermediul Electromontaj S.A., în anul 2026 au fost atinse etape importante în implementarea unor proiecte complexe de infrastructură energetică.

Parc Eolian VIFOR

În cadrul proiectului VIFOR, în aprilie 2026 a fost realizată cu succes recepția stației electrice, marcând finalizarea unei etape majore de execuție. Ulterior, în august 2026, stația a fost energizată cu succes, reprezentând un pas esențial către finalizarea proiectului.

FINALIZAT

Locație:
România, Sibiu și Argeș



Proiect STATCOM stațiile Sibiu Sud și Bradu

În mai 2026 a fost realizată punerea sub tensiune a instalației STATCOM din stația Bradu, iar în iulie 2026 a avut loc recepția la terminarea lucrărilor de construcții și instalații aferente STATCOM din stația Sibiu Sud.

În august 2026, a fost finalizată și recepția la terminarea lucrărilor de construcții și instalații aferente STATCOM din stația Bradu.

Atingerea acestor milestone-uri evidențiază capacitatea Grup EM, prin expertiza și resursele operaționale ale Electromontaj S.A., de a gestiona și livra proiecte complexe de infrastructură energetică, de la etapa de execuție până la punerea în funcțiune, contribuind la dezvoltarea și modernizarea infrastructurii energetice.

EMFOR SA

În primul semestru al anului 2026, Emfor S.A. și-a continuat dezvoltarea și consolidarea poziției în domeniul infrastructurii energetice și al construcțiilor complexe, prin avansarea proiectelor contractate anterior și menținerea unui nivel ridicat de activitate în segmentele de infrastructură rutieră, energie regenerabilă și lucrări de inginerie civilă.

Activitatea companiei s-a concentrat pe execuția proiectelor de anvergură aflate în portofoliu, inclusiv lucrări aferente infrastructurii rutiere majore și proiectelor de producere a energiei din surse regenerabile. Complexitatea tehnică și amploarea acestor lucrări confirmă capacitatea Emfor de a gestiona proiecte multidisciplinare, cu cerințe ridicate de execuție, siguranță și respectare a termenelor contractuale.

În paralel, compania a continuat procesul de consolidare a capacității operaționale, beneficiind de investițiile realizate în extinderea și modernizarea parcului de utilaje și echipamente specializate, precum și de dezvoltarea echipelor tehnice. Aceste investiții permit o internalizare mai mare a activităților de execuție, reduc dependența de subcontractori și contribuie la creșterea eficienței și a flexibilității operaționale.

Evoluția din primul semestru al anului 2026 susține strategia de creștere a Emfor S.A. și consolidează rolul companiei în cadrul modelului integrat al Grup EM, în special în zona lucrărilor de inginerie civilă, fundații speciale și infrastructură asociată proiectelor energetice și rutiere. Portofoliul actual și dezvoltarea capacităților proprii de execuție oferă premise favorabile pentru continuarea creșterii activității în a doua parte a anului.

IPROEB SA

În primul semestru al anului 2026, Iproeb S.A. a continuat implementarea programului de retehnologizare cofinanțat prin ajutor de stat, investiție strategică menită să susțină modernizarea capacităților de producție, creșterea eficienței operaționale și consolidarea competitivității companiei. Programul de investiții reprezintă o componentă importantă a strategiei de dezvoltare a Iproeb, prin crearea premiselor pentru creșterea productivității,

îmbunătățirea performanței proceselor industriale și adaptarea capacităților de producție la cerințele în creștere ale pieței.

În paralel, compania și-a consolidat poziția de furnizor relevant de cabluri, conductoare și componente destinate infrastructurii energetice, beneficiind de experiența industrială, capacitatea de producție și prezența atât pe piața internă, cât și pe piețele externe. Evoluția activității, împreună cu investițiile în modernizarea bazei industriale, susține capacitatea Ipoeb de a valorifica oportunitățile generate de investițiile semnificative în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii energetice.

Prin capacitățile sale de producție și complementaritatea cu activitățile celorlalte companii din Grup, Ipoeb contribuie la consolidarea modelului industrial integrat al Grup EM și la creșterea gradului de internalizare a lanțului de valoare. Continuarea programului de investiții și dezvoltarea activității comerciale oferă premise favorabile pentru susținerea creșterii companiei pe termen mediu și lung.

ELECTROTEHNICA EM SA

În primul semestru al anului 2026, Electrotehnica EM S.A. și-a consolidat rolul de pilon industrial și tehnologic al Grupului EM, asigurând continuitatea producției și livrării de echipamente și soluții destinate proiectelor de infrastructură energetică. Evoluția activității în această perioadă reflectă dezvoltarea capacității companiei de a răspunde atât cerințelor proiectelor derulate în cadrul Grupului, cât și solicitărilor provenite din piață.

Compania a continuat procesul de consolidare a activității operaționale și comerciale, beneficiind de dinamica favorabilă a investițiilor în infrastructura energetică și de necesarul crescut de modernizare și dezvoltare a rețelelor electrice. În acest context, Electrotehnica EM urmărește valorificarea competențelor tehnice și a capacităților proprii de producție, precum și extinderea bazei de clienți și diversificarea proiectelor în care este implicată.

Prin integrarea capacităților de producție cu activitățile de proiectare și execuție existente la nivelul Grupului, Electrotehnica EM contribuie la

consolidarea modelului integrat de business al Grup EM, la creșterea gradului de internalizare a lanțului de valoare și la reducerea dependenței de furnizori externi pentru anumite categorii de echipamente și soluții.

Evoluția din primul semestru al anului 2026 oferă premise favorabile pentru continuarea dezvoltării companiei în a doua parte a anului, într-un context de piață susținut de investițiile semnificative planificate în modernizarea, extinderea și digitalizarea infrastructurii energetice.

În luna mai 2026, Electrotehnica EM S.A., companie din cadrul Grup EM, a încheiat un contract de asociere în participație cu Greentek Lighting S.R.L., în cadrul căruia Electrotehnica EM are calitatea de lider al asocierii. Participarea celor doi parteneri în cadrul asocierii este egală, fiecare având o contribuție de 50%.

HIDROCONSTRUCȚIA SA

În data de 30 aprilie 2026, Adunarea Creditorilor a aprobat planul de reorganizare al companiei Hidroconstrucția SA, marcând o etapă esențială în procesul de redresare și stabilizare operațională a acesteia. Aprobarea planului reprezintă un moment cheie în cadrul procedurii de insolvență, oferind premisele necesare pentru continuarea activității într-un cadru restructurat și predictibil.

În etapa următoare, implementarea planului va urmări optimizarea structurii operaționale, reorganizarea obligațiilor financiare și consolidarea capacității de execuție, cu obiectivul de restabilire a sustenabilității financiare și operaționale. Procesul de implementare va fi derulat sub supravegherea administratorului judiciar, în conformitate cu prevederile legale aplicabile și cu obiectivele stabilite prin plan.

Pentru Grup EM, această evoluție contribuie la clarificarea cadrului de colaborare cu Hidroconstrucția și la reducerea incertitudinilor asociate perioadei de reorganizare, susținând astfel continuitatea și predictibilitatea proiectelor aflate în derulare.

EMTEK PRODUCTS SRL

Formalizarea parteneriatului
GRUP EM și TEKFINITY SRL
în Mai 2026

În primul semestru al anului 2026, parteneriatul dintre GRUP EM S.A. și TEKFINITY S.R.L. a fost formalizat prin înființarea, în luna mai, a societății EMTEK PRODUCTS SRL, în care cei doi parteneri dețin participații egale de 50%. Înființarea noii societăți reprezintă un pas în extinderea activităților Grupului către zona soluțiilor tehnologice și digitale, complementară activităților sale tradiționale din infrastructura energetică.

EMTEK PRODUCTS dezvoltă soluții destinate digitalizării, automatizării și eficientizării proceselor operaționale, adresate în principal segmentului B2B. Principalul produs aflat în curs de lansare comercială este Command Center, o platformă integrată pentru centralizarea, monitorizarea și gestionarea informațiilor operaționale, concepută pentru a putea fi adaptată și integrată în infrastructurile și sistemele existente ale beneficiarilor.

Dezvoltarea comercială a companiei are în vedere valorificarea competențelor, relațiilor comerciale și proiectelor existente la nivelul Grup EM, facilitând integrarea soluției în proiecte complexe de infrastructură. Modelul de business urmărește atât vânzarea și implementarea produsului, cât și generarea de venituri recurente din servicii de configurare, integrare, suport tehnic, mentenanță și actualizare, cu potențial de extindere prin dezvoltarea de module și funcționalități suplimentare.

Managementul sustenabilității

Construim cu grijă pe o fundație solidă.

În perioada aprilie–iulie 2026, Grup EM a continuat procesul de consolidare a cadrului de management al sustenabilității la nivel de grup, cu obiectivul de a integra într-o abordare unitară informațiile, procesele și practicile relevante ale companiilor incluse în raportarea consolidată. Un obiectiv central al perioadei l-a reprezentat pregătirea primului Raport de sustenabilitate consolidat la nivel de Grup EM, demers care presupune armonizarea metodologiilor de colectare și analiză a datelor și integrarea specificului operațional al fiecărei entități într-o perspectivă comună asupra performanței de sustenabilitate.

Extinderea procesului de calcul al amprente de carbon

În acest context, procesul de consolidare a fost extins la nivelul tuturor companiilor relevante din Grup, urmărindu-se o abordare consecventă în identificarea, evaluarea și prioritizarea impacturilor, riscurilor și oportunităților de sustenabilitate. Analiza a avut în vedere atât activitățile proprii ale companiilor, cât și relațiile de afaceri și lanțurile valorice din amonte și aval, pentru a asigura o perspectivă cât mai completă asupra aspectelor ESG relevante la nivelul Grupului.

Analiza de dublă materialitate

Un element central al perioadei de raportare l-a reprezentat finalizarea analizei de dublă materialitate la nivel de Grup. Exercițiul a urmărit identificarea temelor de sustenabilitate care sunt relevante din două perspective complementare: impactul pe care activitățile Grup EM îl generează asupra mediului și societății, respectiv materialitatea de impact, și efectul pe care aspectele de sustenabilitate îl pot avea asupra dezvoltării și performanței economice și financiare a Grupului, respectiv materialitatea financiară.

Extinderea analizei de dublă materialitate la nivelul întregului Grup a permis integrarea specificului fiecărei companii și a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate acestora într-o evaluare consolidată. Procesul a presupus o analiză detaliată a activităților și a modelelor de afaceri ale entităților, precum și a interconexiunilor dintre acestea și a lanțului valoric. Au fost luate în considerare impacturile actuale și potențiale, pozitive și negative, precum și severitatea și probabilitatea acestora. În ceea ce privește riscurile și oportunitățile cu potențial financiar, acestea au fost analizate în corelare cu informațiile

existente în registrele de risc și cu perspectiva departamentelor economice ale companiilor din Grup.

Un alt element important al procesului de dublă materialitate l-a constituit consultarea părților interesate. Grup EM a urmărit integrarea perspectivei principalelor categorii de părți interesate, inclusiv angajați, furnizori, autorități publice, instituții bancare și organizații neguvernamentale. Prin această consultare au fost evaluate percepțiile și așteptările privind impacturile, riscurile și oportunitățile ESG asociate activității Grupului, iar rezultatele au fost integrate în evaluarea finală a materialității.

În paralel cu analiza de dublă materialitate, Grup EM a avansat procesul de consolidare a datelor privind emisiile de gaze cu efect de seră. În perioada analizată au fost finalizate amprentele de carbon, Scope 1-2-3 pentru Electromontaj, Electrotehnica EM, precum și pentru EMFOR și Iproeb.

Procesul de raportare consolidată

Totodată, procesul de pregătire a raportării consolidate a contribuit la identificarea diferențelor existente între companiile Grupului în ceea ce privește colectarea, monitorizarea și gestionarea datelor de sustenabilitate. În acest sens, a fost structurat un proces unitar de colectare a datelor. Demersul reprezintă un pas important către dezvoltarea sistemului comun de guvernare a datelor și către creșterea comparabilității, consistenței și trasabilității informațiilor de sustenabilitate raportate la nivel de Grup.

În ansamblu, perioada aprilie–iulie 2026 a reprezentat o etapă importantă în evoluția managementului sustenabilității la nivelul Grup EM, prin trecerea de la evaluări și procese dezvoltate la nivel individual către un cadru consolidat, bazat pe metodologii comune și o perspectivă integrată asupra performanței ESG.

Informații financiare

Situațiile financiare prezentate în acest capitol au fost întocmite pe baza situațiilor financiare consolidate aferente perioadei încheiate la 30 iunie 2026 și nu au fost auditate.

În conformitate cu reglementările legale aplicabile, situațiile financiare consolidate reflectă performanța fiecărei companii din cadrul Grupului începând cu data preluării controlului, fără includerea rezultatelor aferente perioadelor anterioare achiziției. Consolidarea se realizează în funcție de procentul de deținere al societății-mamă în capitalul social al filialelor, oferind o imagine fidelă asupra performanței economice și financiare a Grupului EM la nivel consolidat. Astfel, pentru perioada încheiată la 30 iunie 2026, situațiile financiare consolidate includ rezultatele tuturor filialelor din portofoliul Grupului, proporțional cu participațiile deținute, reflectând în mod coerent contribuția fiecărei entități la performanța globală a Grupului EM.

REZULTATE S1 2026

CIFRA DE AFACERI

560.39 mRON

+1.01% vs S1 2025

VENITURI TOTALE

583.24 mRON

-1.42% vs S1 2025

EBITDA

69.78 mRON

+25.59% vs S1 2025

EBIT

48.34 mRON

+30.07% vs S1 2025

PROFIT NET

34.03 mRON

+39.93% vs S1 2025

ACTIVE TOTAL

1,955 mRON

NUMĂR SALARIAȚI

1,894

+9.03% vs S1 2025

Bilanț consolidat la 30.06.2026 (neauditat) [RON]



	31 Dec 2025	30 Iun 2026
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE		
Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte immobilizări necorporale	2,385,924	1,690,180
Fond comercial	4,860,367	4,252,821
Avansuri	7,880	7,880
TOTAL	7,254,171	5,950,881
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE		
Terenuri și construcții	395,455,118	392,409,604
Instalații tehnice și mașini	105,069,460	100,924,160
Alte instalații, utilaje și mobilier	1,003,628	1,081,832
Investiții imobiliare	111,312,318	110,533,383
Imobilizări corporale în curs de execuție	98,016,167	138,000,587
Avansuri	10,930,535	3,643,222
TOTAL	721,787,226	746,592,788
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE		
Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun	98,659	98,659
Alte titluri imobilizate	33,611,483	44,726,919
Alte împrumuturi	49,865,217	73,838,563
Titluri puse în echivalență	3,804,900	3,804,899
TOTAL	87,380,259	112,469,040
TOTAL	816,421,656	875,012,709
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. STOCURI		
Materii prime și materiale consumabile	189,572,466	273,820,991
Producția în curs de execuție	72,842,581	92,528,990
Produse finite și mărfuri	56,055,292	47,717,295
Avansuri	110,987,768	117,760,233
TOTAL	429,458,107	531,827,509
II. CREANȚE		
Creanțe comerciale	402,372,227	477,715,711
Sume de incasat de la entitățile afiliate	16,088,413	19,093,796
Alte creanțe	12,243,840	18,508,311
TOTAL	430,704,480	515,317,818
IV. CASĂ ȘI CONTURI LA BĂNCI		
	136,546,495	32,744,198
TOTAL	996,709,082	1,079,889,525
TOTAL ACTIVE (ACTIVE IMOBILIZATE + ACTIVE CIRCULANTE)	1,8313,130,738	1,954,902,234

Bilanț consolidat la 30.06.2026 (neauditat) [RON]



	31 Dec 2025	30 Iun 2026
C. CHELTUIELI ÎN AVANS		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	11,375,130	13,542,437
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	11,917,857	10,943,284
TOTAL	23,292,987	24,485,721
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	196,157,999	277,089,421
Avansuri încasate în contul comenzilor	208,774,064	210,523,844
Datorii comerciale - furnizori	182,367,143	218,021,534
Efecte de comerț de plătit	9,742	683,786
Sume datorate entităților din grup	1,428,200	1,679,666
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	88,572,475	78,158,693
TOTAL	677,309,623	786,156,944
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE		
	324,128,186	290,507,319
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE		
	1,152,467,699	1,176,463,312
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	35,165,295	16,584,234
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	29,308,590	35,429,679
TOTAL	64,473,885	52,013,913
H. PROVIZIOANE		
Provizioane pentru beneficiile angajaților	1,308,221	1,308,221
Alte provizioane	97,629,746	97,676,087
TOTAL	98,937,967	98,984,308
I. VENITURI ÎN AVANS		
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	1,311,022	3,042,914
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	3,371,198	1,480,334
Venituri înregistrate în avans - Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	5,335,381	13,724,785
Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți - Fond comercial negativ	29,847,802	27,610,731
TOTAL	39,865,403	45,858,764

Bilanț consolidat la 30.06.2026 (neauditat) [RON]



	31 Dec 2025	30 Iun 2026
J. CAPITAL ȘI REZERVE		
I. CAPITAL		
Capital subscris vărsat	180,464,760	180,464,760
TOTAL	180,464,760	180,464,760
II. PRIME DE CAPITAL	1,615,223	1,615,223
III. REZERVE DIN REEVALUARE	145,296,466	135,739,723
IV. REZERVE		
Rezerve legale	3,786,474	3,786,474
Alte rezerve	52,100,534	52,835,596
TOTAL	55,887,008	56,622,070
Acțiuni proprii	3,248,791	2,520,281
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	1,772,101	1,275,105
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	43,583,173	34,893,168
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)		
Sold C	104,316,693	109,246,026
Sold D	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR		
Sold C	66,003,680	23,628,939
Sold D	-	-
REPARTIZAREA PROFITULUI	7,054,840	6,970,326
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	501,469,127	464,208,071
Interese care nu controlează - rezultatul exercițiului financiar	33,219,830	10,405,374
Interese care nu controlează - alte capitaluri proprii	421,147,890	521,760,581
CAPITALURI - TOTAL	955,836,847	996,374,026

Contul de Profit și Pierdere consolidat la 30.06.2026 (neauditat) [RON]

	30 Iun 2025	30 Iun 2026
VENITURI DIN EXPLOATARE		
CIFRA DE AFACERI NETĂ	554.764.149	560.394.984
Producția vândută	553.420.708	553.166.624
Venituri din vânzarea mărfurilor	1.323.398	7.233.947
Reduceri comerciale acordate	20.043	(5.587)
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	30.892.767	13.562.716
Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale		3.772.690
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-
Alte venituri din exploatare	6.003.910	5.515.985
TOTAL	591.660.826	583.246.375
CHELTUIELI DIN EXPLOATARE		
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	205.302.357	203.545.958
Alte cheltuieli materiale	9.055.486	7.531.363
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	6.160.756	6.443.352
Cheltuieli privind mărfurile	1.095.420	6.902.905
Reduceri comerciale primite	(10.686)	(76.462)
Cheltuieli cu personalul, din care:	113.046.524	124.667.115
- Salarii și indemnizații	109.229.476	120.574.280
- Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	3.817.048	4.092.835
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale - Cheltuieli	18.399.689	21.442.140
Ajustări de valoare privind activele circulante, din care:	479.527	215.459
- Cheltuieli	1.600.242	418.038
- Venituri	1.120.715	202.579
Alte cheltuieli de exploatare, din care:	208.688.361	156.540.347
- Cheltuieli privind prestațiile externe	191.456.790	143.853.171
- Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	10.901.579	8.401.762
- Cheltuieli de management	400.000	390.000
- Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	4.705.509	3.313.567
- Alte cheltuieli	1.224.483	581.847
Ajustări privind provizioanele, din care:	(601.115)	46.341
- Cheltuieli	10.577.710	1.815.500
- Venituri	11.178.825	1.769.159
TOTAL	561.616.319	527.258.518
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE		
- Profit	30.044.507	55.987.857
- Pierdere	-	-

Contul de Profit și Pierdere consolidat la 30.06.2026 (neauditat) [RON]

	30 lun 2025	30 lun 2026
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	66,711,747	23,504,775
Venituri din interese de participare	-	17,735
Venituri din dobânzi	2,633,183	1,594,426
Alte venituri financiare	64,078,564	21,892,614
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	66,420,131	39,534,326
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	-	-
Cheltuieli privind dobânzile	6,828,012	8,379,710
Alte cheltuieli financiare	59,592,119	31,154,616
PROFITUL FINANCIAR	291,616	-
PIERDEREA FINANCIARĂ	-	16,029,551
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) EXERCIȚIULUI FINANCIAR		
VENITURI TOTALE	658,372,573	606,751,150
CHELTUIELI TOTALE	628,036,450	566,792,844
PROFITUL BRUT	30,336,123	39,958,306
Impozitul pe profit	6,010,780	5,920,113
Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	3,404	3,880
PROFITUL NET EXERCIȚIULUI FINANCIAR	24,321,939	34,034,313

Cashflow consolidat la 30.06.2026 [RON]

	30 Iun 2025	30 Iun 2026
Activități operaționale:		
(Pierdere netă)/Profitul net	24.321.937	34.034.313
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale:		
Corectii efectuate pe seama rezultatului reportat	954.803	394.254
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale - net	18.399.689	21.442.140
Ajustări privind provizioane pentru active circulante - net	479.527	215.459
Ajustări privind provizioane pentru active financiare - net	-	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli - net	(601.115)	46.341
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări corporale și necorporale	170.833	(620.732)
Câștig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	9.074.882	-
Impozit pe profit	6.014.184	5.923.993
Venituri din dobânzi	(2.633.183)	(1.594.426)
Cheltuieli cu dobânzile	6.828.012	8.379.710
Ajustări nemonetare la consolidare	-	-
Creșterea / (descreșterea) numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	63.009.569	68.221.052
Modificări ale capitalului circulant:		
Creștere/(Descreștere) în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	(146.188.269)	(109.779.419)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de stocuri	(94.268.593)	(102.369.403)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	146.617.949	26.830.788
Fluxurile de trezorerie din activitățile de exploatare	(30.829.344)	(117.096.982)
Fluxuri de numerar din activitățile de exploatare:		
Flux de numerar net generate din activități operaționale	(30.829.344)	(117.096.982)
Dobânzi plătite	(6.828.012)	(8.379.710)
Impozit pe profit plătit	4.314.299	8.729.876
Numerar net din activități de exploatare	(33.343.057)	(116.746.816)
Fluxuri de numerar din activitățile de investiții:		
Plata în numerar pentru achiziționare de terenuri și mijloace fixe, imobilizări necorporale și alte active pe termen lung	(29.694.169)	(44.944.412)
Încasări de numerar din vânzarea de terenuri și clădiri, instalații și echipamente, active necorporale și alte active pe TL	946.024	2.601.441
Încasări din dobânzi	2.633.183	1.594.426
Plata în numerar pentru achiziția de interese de participare sau investiții în imobilizări financiar	(18.831.778)	(11.115.436)
Încasări de numerar din vânzările de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	(9.074.882)	-
Împrumuturi acordate sau încasate, inclusiv împrumuturi acordate părților afiliate	182.430	(3.256.849)
Numerar net din activități de investiții	(53.839.192)	(55.120.830)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Încasări în numerar din credite	133.903.499	135.234.440
Rambursări în numerar ale sumelor împrumutate	(111.295.840)	(66.762.991)
Plăți în numerar ale locatarului pentru reducerea obligațiilor legate de operațiunile de leasing financiar	-	-
Plăți în numerar pentru achiziționarea acțiunilor proprii	(11.366.924)	(406.100)
Efectul variațiilor cursului de schimb valutar asupra creditelor și datoriilor	-	-
Dividende plătite	-	-
Creștere/reducere capital social	-	-
Numerar net din activități de finanțare	11.240.735	68.065.349
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	(75.941.514)	(103.802.297)
Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar	170.073.461	136.546.495
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul exercițiului financiar	94.131.947	32.744.198

Indicatori financiari

Denumire indicator	Formulă de calcul			30 lun 2025	30 lun 2026
Indicatorul lichidității curente:	Active Curente Datorii Curente		=	1.32	1.36
Indicatorul gradului de îndatorare:	Capital Împrumutat Capital Propriu	X 100	=	58.96 %	57.54 %
Indicatorul gradului de îndatorare:	Capital Împrumutat Capital Angajat	X 100	=	108.36 %	111.05%
Viteza de rotație a debitelor - clienți:	Sold mediu clienți Cifra de afaceri	X 180	=	75.62 zile	85.49 zile
Viteza de rotație a activelor imobilizate:	Cifra de afaceri Active Imobilizate		=	0.80	0.64

Indicatori financiari



Denumire indicator	Formulă de calcul			30 Iun 2026
Indicatorul lichidității curente:	$\frac{\text{Active Curente}}{\text{Datorii Curente}}$		=	1.36
Lichiditate imediata (testul acid):	$\frac{\text{Active Curente} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii Curente}}$		=	0.70
Rotația stocurilor:	$\frac{\text{Cost mărfuri vândute}}{\text{Stoc mediu}}$		=	0.77
Recuperarea creanțelor:	$\frac{\text{Sold mediu clienți}}{\text{Cifra de afaceri}}$	X 180	=	85.49 zile
Rambursarea datoriilor comerciale:	$\frac{\text{Datorii comerciale}}{\text{Cifra de afaceri}}$	X 180	=	70.03 zile
Rentabilitatea exploatarei:	$\frac{\text{Profit din exploatare}}{\text{Cifra de afaceri din exploatare}}$	X 100	=	9.99%
Rata profitului brut	$\frac{\text{Profit Brut}}{\text{Cifra de afaceri}}$	X 100	=	7.13%

Perspective și Direcții Strategice ale Grupului EM

Grup EM se află într-o etapă de consolidare și dezvoltare strategică, cu obiectivul de a deveni partenerul de referință în infrastructura energetică, industrială și de transport din România și regiune. Perspectivele Grupului sunt fundamentate pe experiența dovedită a companiilor din portofoliu – Electromontaj, Electrotehnica EM, Ipoeb, Hidroconstrucția și Emfor – și pe capacitatea lor de a livra proiecte complexe, cu impact strategic național și regional.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 01

Creșterea și diversificarea portofoliului de proiecte

- Grup EM urmărește extinderea activităților pe segmentul proiectelor critice de infrastructură energetică, cum sunt amenajarea hidroenergetică Vidraru, LEA 400 kV Gădălin–Suceava, proiectele CARMEN, modernizarea și integrarea SCADA a stațiilor Delgaz Grid și proiectele hidroelectrice.
- Consolidarea prezenței în segmentul feroviar, Oil & Gas și telecom, pentru a asigura fluxuri stabile de venit și diversificarea riscurilor.
- Participarea la noi licitații strategice în proiecte cu finanțare europeană sau guvernamentală, cu impact pe termen mediu și lung.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 02

Investiții și modernizare

- Modernizarea capacităților de producție și tehnologie prin fabricile Electromontaj, Electrotehnica EM și Ipoeb, pentru a susține eficiența operațională și competitivitatea produselor fabricate.
- Implementarea soluțiilor digitale și tehnologii avansate (SCADA, automatizări, monitorizare inteligentă) în infrastructura energetică, crescând siguranța și fiabilitatea rețelelor.
- Optimizarea costurilor și eficientizarea proceselor operaționale pentru a susține marjele de profit în context economic volatil.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 03

Consolidarea poziției pe piață

- Valorificarea sinergiilor dintre companiile Grup EM: integrarea producției, distribuției și execuției de proiecte, oferind clienților soluții complete „end-to-end”.
- Creșterea vizibilității și reputației Grupului ca partener strategic și de încredere, recunoscut pentru capacitatea de a livra proiecte complexe, cu termene și calitate garantate.
- Dezvoltarea relațiilor cu beneficiari strategici și instituții publice, consolidând poziția în infrastructura critică a României.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 04

Perspective financiare și sustenabilitate a creșterii

- Menținerea unei profitabilități stabile printr-un portofoliu diversificat de contracte, inclusiv proiecte pe termen lung și cu clienți strategici.
- Creșterea graduală a cifrei de afaceri prin noi proiecte și extinderea serviciilor pe piețe adiacente, inclusiv internaționale.
- Implementarea unei gestiuni prudente a capitalului de lucru, optimizarea cheltuielilor și investiții selective pentru maximizarea rentabilității.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 05

Inovație și responsabilitate ESG

- Investiții continue în tehnologii eficiente energetic și durabile, reducerea pierderilor în rețele, integrarea surselor regenerabile și digitalizarea infrastructurii.
- Adoptarea standardelor ESG pentru a crea valoare pe termen lung pentru comunități, mediul înconjurător și investitori.
- Poziționarea Grup EM ca lider în modernizarea infrastructurii critice, cu soluții sustenabile și reziliente, capabile să susțină tranziția energetică națională.

Grup EM își propune să fie un **lider de piață consolidat și inovator**, combinând expertiza tehnică, soliditatea financiară și viziunea strategică pentru a genera valoare durabilă investitorilor, clienților și comunităților în care activează. Perspectivele pe termen mediu și lung sunt susținute de proiecte strategice, sinergii eficiente între companii, modernizare și tehnologii inovatoare.

Evenimente ulterioare

GRUP EM SA

În perioada august–septembrie 2026, Grup EM a derulat o ofertă publică de cumpărare a propriilor acțiuni, în cadrul programului de răscumpărare aprobat de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, în scopul implementării programului de tip Stock Option Plan (SOP) destinat personalului Grupului.

Oferta, intermediată de SSIF Tradeville S.A., a vizat achiziția a până la 350.000 de acțiuni, reprezentând 1,9394% din capitalul social, la un preț de 42 lei/acțiune.

În urma finalizării cu succes a ofertei, Grup EM a achiziționat integral cele 350.000 de acțiuni vizate, consolidând astfel cadrul necesar implementării programului Stock Option Plan, conceput pentru alinierea intereselor angajaților cu obiectivele de dezvoltare pe termen lung ale Grupului.

ELECTROMONTAJ SA

Contractul aferent proiectului **LEA 400 kV Timișoara–Arad – Etapa II** a fost semnat în iunie 2025, iar activitatea de proiectare a început în iulie 2025, cu un termen de realizare de șapte luni.

În martie 2026, execuția contractului a fost suspendată temporar, în contextul întârzierii emiterii Hotărârii de Guvern necesare declarării proiectului ca proiect de importanță națională și declanșării procedurilor de expropriere a imobilelor situate în coridorul LEA.

Ulterior obținerii Hotărârii de Guvern, emiterii deciziei de expropriere și obținerii autorizațiilor de construire pentru județele Timiș și Arad, în august 2026 a fost dispusă reluarea contractului și a fost emis ordinul de începere a execuției lucrărilor. Conform graficului contractual, termenul de execuție a lucrărilor este de 24 de luni de la data ordinului de începere.

Reluarea proiectului reprezintă o etapă importantă în portofoliul de proiecte de infrastructură energetică derulate de Grup EM, prin intermediul Electromontaj S.A., și permite trecerea proiectului în etapa efectivă de execuție.

Potrivit Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din august 2026, acționarii Electromontaj S.A., companie din cadrul Grup EM, au luat act de expirarea mandatelor membrilor Consiliului de Administrație și au aprobat alegerea unei noi componente a Consiliului, formată din dl. Bîlteanu Ionuț Dragoș, dna Neacșu Cătălina, dl. Gherguș Nicolae, dl. Dorobanțu George-Dumitru și dl. Stratulat Silviu.

În luna august 2026, Electromontaj S.A. a achiziționat un număr de 3.388 de acțiuni reprezentând participația deținută de un acționar minoritar în capitalul social al Emfor S.A. În urma acestei tranzacții, participația Electromontaj S.A. în capitalul social al Emfor S.A. a crescut la 99,93%.

În luna august 2026, Electromontaj S.A. a primit comunicarea Sentinței civile nr. 1400/11.03.2026, pronunțată de Tribunalul București – Secția a VII-a Civilă, prin care a fost anulată tranzacția privind achiziția unui număr de 1.162.077 de acțiuni, reprezentând 38,13% din capitalul social al ABC Insurance S.A., ca urmare a soluționării acțiunii formulate de Exim Banca Românească S.A.

Anexe

42 Situații financiare consolidate interimare

54 Declarație























DECLARATIE

Subsemnatii, dl. Marius Pantea, in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie si Societatii Grup EM S.A. si dl. Tanasoaica Ionut-Adrian, in calitate de Director General al societatii Grup EM S.A., cu sediul in Bucuresti, str. G-ral Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J2022000566401, avans cod fiscal 45474934, cunoscand prevederile art. 326 Cod Penal referitor la falsul in declaratii, declaram pe propria raspundere urmatoarele:

- Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare la data de 30.06.2026 sunt in conformitate cu reglementarile contabile aplicabile;
- Situatiile financiare ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea a activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, contului de profit si pierdere;
- Raportul Consiliului de Administratie cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor societatii Grup EM S.A., precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate;
- Societatea Grup EM S.A. isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

PANTEA MARIUS – Presedinte C.A.



TANASOAICA IONUT – ADRIAN – Director General



Calendar financiar 2026

23 Aprilie 2026

Raport anual 2025

26 Mai 2026

AGA Ordinară Anuală 2026

29 Mai 2026

Rezultate financiare T1 2026

30 Septembrie 2026

Rezultate semestriale 2026

27 Noiembrie 2026

Rezultate financiare T3 2026

GRUP EM S.A.

Relația cu investitorii

Email: ir@em.ro

Website: www.electromontaj.ro/ir